



รายงานประจำปี 2551  
Annual Report 2008

บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)  
UNION TEXTILE INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ Contents

|   |    |
|---|----|
| สรุปข้อมูลทางการเงิน  | 2  |
| Summary of Financial Information                                      | 2  |
| รายงานของคณะกรรมการบริษัท   | 3  |
| Board of Directors' Report  | 4  |
| คณะกรรมการบริษัท  | 5  |
| Board of Directors  | 5  |
| ข้อมูลทั่วไปของบริษัท   | 12 |
| General Information of the Company                                    | 12 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | 15 |
| Nature of Business Operation  | 16 |
| ปัจจัยความเสี่ยง  | 17 |
| Risk Factors  | 17 |
| โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ                                       | 18 |
| Structure of Shareholding and Management                              | 18 |
| การทำกับดักเชิงการ  | 27 |
| รายการระหว่างกัน  | 33 |
| Related Parties Transactions  | 33 |
| Corporate Governance  | 29 |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน                   | 34 |
| Explanation and Analysis on Financial Situation and Operating Results | 37 |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ  | 40 |
| Report of the Audit Committee   | 41 |
| รายงานของคณะกรรมการ   | 42 |
| Report of Director  | 43 |
| รายงานและงบการเงิน  | 44 |
| Report and Financial Statement  | 63 |
| ดัชนี ตามแบบ 56-2   | 83 |
| Index of 56-2 form  | 83 |

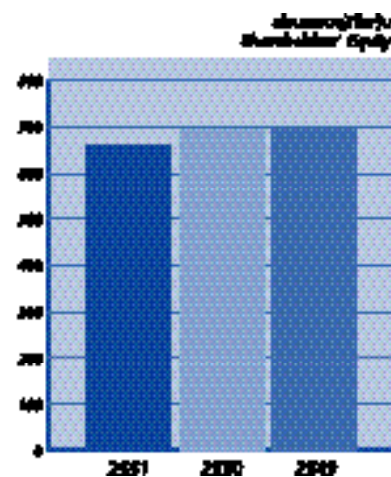
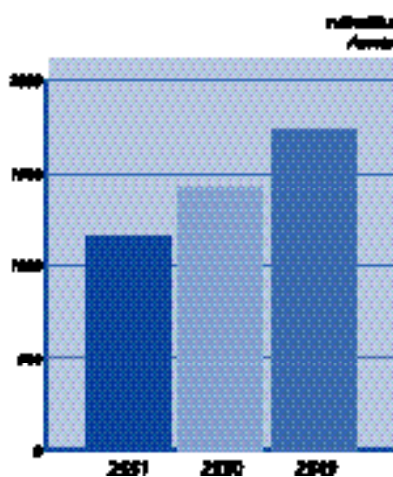
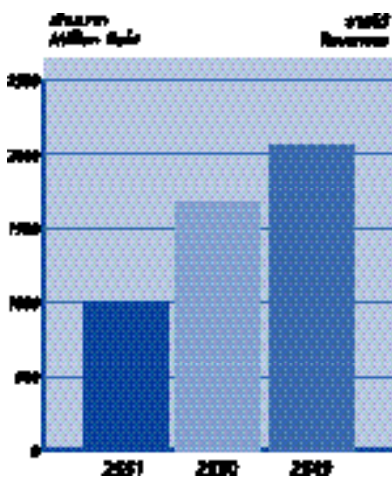
# สรุปข้อมูลทางการเงิน Summary of Financial Information

## ข้อมูลทางการเงิน (Financial Highlights)

|   | หน่วย 1,000 บาท/Unit:1,000 Baht |           |           |
|---|---------------------------------|-----------|-----------|
|   | 2551/2008                       | 2550/2007 | 2549/2006 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน Total current assets  | 401,072                         | 657,611   | 877,443   |
| เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิอื่น ๆ Other long-term investment-net                                     | 88,882                          | 113,749   | 120,149   |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม Investments in associated company   | 188,599                         | 56,249    | 72,261    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ Property, Plant and equipment, net                                  | 481,485                         | 595,461   | 664,885   |
| รวมสินทรัพย์ Total assets   | 1,162,551                       | 1,423,907 | 1,735,416 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน Total current liabilities   | 392,084                         | 672,204   | 940,812   |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน Total non current liabilities  | 109,358                         | 58,822    | 96,230    |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholders' equity   | 661,109                         | 692,881   | 698,374   |
| รวมรายได้ Total revenues  | 1,009,507                       | 1,665,056 | 2,057,378 |
| ต้นทุนขาย และบริการ Cost of sale and services   | 847,365                         | 1,409,640 | 1,862,618 |
| ค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร Selling and administrative expenses                                       | 121,663                         | 204,479   | 127,103   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น Other expenses   | 20,968                          | -         | -         |
| รวมค่าใช้จ่าย Total Expenses  | 989,996                         | 1,614,119 | 1,989,721 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน Finance costs  | 21,650                          | 37,956    | 46,022    |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม Share of income(loss) from investments in associates | (15,843)                        | 3,401     | 4,162     |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net income(loss) for the year   | (17,982)                        | 16,382    | 25,797    |

## อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio )

|  | 2551/2008 | 2550/2007 | 2549/2006 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) Earnings (Loss) per share (Baht)    | (0.87)    | (0.10)    | 0.11      |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividends per share (Baht)                    | -         | -         | -         |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) Total Shareholders' equity per share (Baht) | 11.02     | 11.55     | 11.64     |
| อัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%) Return on sales (%)          | (1.78)    | 0.98      | 1.25      |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity (ROE) (%)               | (2.66)    | 2.35      | 3.84      |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Assets (%)                   | (1.39)    | 1.04      | 1.40      |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า ) Debt/Equity ratio       | 0.76      | 1.06      | 1.48      |



## รายงาน ของคณะกรรมการบริษัท

ปี 2551 สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่องมาจากปีก่อน จนกระทั่งเข้าสู่ภาวะถดถอยในช่วงปลายปี ในระหว่างปี มีปัจจัยลบสำคัญหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่างๆ อาทิเช่น ปัญหาเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก ราคาวัตถุดิบทยอยปรับตัวสูงขึ้นตามลำดับ รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน และมีการปรับขึ้นค่าจ้างขึ้นต่ำรวม 2 ครั้ง ปัจจัยเหล่านี้ล้วนมีผลกระทบต่อเงินลงทุนที่รุนแรง มากกว่าผลลัพธ์จากมาตรการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้พยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายลง

จากการที่บริษัทฯ แสวงหาแนวทางในการดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่จะมาช่วยเสริมให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไป โดยมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท Ten Cate Advance Textiles BV ประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท เทนคาเต้ - ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพปบริคเอเชีย จำกัด ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกย้อมผ้าที่ใช้ป้องกันภัยและอันตรายจากการปฏิบัติหน้าที่ จากแผนธุรกิจของบริษัทร่วมทุนใหม่นี้ คาดหมายว่าจะให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าเงินลงทุนภายในกรอบเวลา 5 ปี

ในปี 2551 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,010 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขาย และบริการจำนวน 918 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 40 มีสาเหตุมาจากลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ และบริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจในส่วนกระบวนการฟอกย้อมตั้งแต่วันที่ 16 ส.ค. 51 บริษัทฯ มีรายได้อื่นรวมทั้งสิ้น 92 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีแผนใช้งาน และอื่นๆ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม 990 ล้านบาท เป็นต้นทุนขาย และบริการ 847 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร 122 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ คือค่าเผื่อการต่อจ่ายของเงินลงทุนในหุ้นสามัญ เป็นเงิน 21 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 20 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่าย และค่าธรรมเนียมธนาคาร เป็นเงิน 22 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงิน 16 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ สำหรับปี 2551 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย มีผลขาดทุนสุทธิ 18 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 34 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ มีผลกำไรสุทธิ 30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13 ล้านบาท

ในต้นปี 2552 บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นอย่างกว้างขวางทั่วโลก กล่าวคือ ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ ลักษณะการสั่งซื้อแต่ละครั้งมีจำนวนน้อยลง และส่งมอบเร่งด่วน ด้านการตลาด ราคาสินค้ายังเป็นปัจจัยสำคัญของการแข่งขัน นอกจากนี้ตลาดในกลุ่มประเทศ EU ได้ให้ความสำคัญกับมาตรฐาน และเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม เช่นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มาตรฐานคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ เพื่อกำหนดแนวทางบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และปรับกระบวนการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมาตรฐานต่างๆ อนึ่ง จากผลกระทบดังกล่าวข้างต้น อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านสภาพคล่องทางการเงิน อย่างไรก็ตามเป็นที่คาดหวังว่าสถานการณ์ต่างๆ จะเริ่มฟื้นตัวขึ้นในช่วงปลายปี 2552

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำงานอย่างเต็มความสามารถปรับตัวรับสถานการณ์ และปัญหาจากการแข่งขันด้านธุรกิจ โดยจะพยายามรักษาสถานภาพทางธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และให้มีผลตอบแทนแก่ท่านผู้ถือหุ้นในระยะยาว



นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา  
ประธานกรรมการ

## Board of Directors' Report

In 2008, the Thai economy tended to slow down continuously from the previous year and entered into the regression during the year-end period. In the middle of the year, there were several significant negative factors affecting the cost of production and expenses; for examples, Baht appreciation during the first half of the year; gradually increasing prices of raw materials, including fuel expenses and minimum wage adjustments for twice. These factors had more severe negative impacts than the outcomes from the Company's measures to reduce the cost of production and expenses.

As the Company has sought some other supplementary guidelines for its continuous business operations with some worthy returns; on June 24<sup>th</sup>, 2008, the Board of Directors' Meeting has passed its resolution to approve an establishment of a joint venture between the Company and Ten Cate Advanced Textiles BV of the Netherlands under the name of Ten Cate-Union Protective Fabrics Asia Ltd., to operate its business in dyeing and finishing industry for the protective and safety workware. According to the business plan of the new joint venture, it was expected that the investment returns would be worthy within a timeframe of 5 years.

As of December 31<sup>st</sup>, 2008, according to the financial statements in which the equity method is applied, the Company had its total income of 1,010 million Baht; whereas, the majority of its incomes was obtained from its sale and services, totally 918 million Baht, decreased by 40% from the previous year because its customers have postponed the purchase orders and the Company has ceased its business operation in the dyeing process as from August 16<sup>th</sup>, 2008; meanwhile, the Company had its other income of 92 million Baht, including incomes from the sale of remnants of raw materials, profits from the disposal of unused assets, and the like; the Company had its total expenses of 990 million Baht, including the cost of sale and services, totally 847 million Baht; selling and administrative expenses, totally 122 million Baht, and other expenses including allowance for impairment of investments in ordinary shares, totally 21 million Baht. The Company had its profits before financial expenses, totally 20 million Baht; the financial expenses included the interest expense and bank fees, totally 22 million Baht; and the recognition of its share of loss from investments in the joint venture, totally 16 million Baht.

In summary, the Company's operating result of 2008, according to the financial statements in which the equity method is applied, the Company had its net loss of 18 million Baht, decreased by 34 million Baht from the previous year; and according to the Separate financial statements, the Company had its net profit of 30 million Baht, increased by 13 million Baht from the previous year.

In early 2009, the Company has still been facing impacts from the world economic crisis, i.e., its customers have postponed the purchase orders and the quantity of products at each time of purchase has decreased, and the hand-over of product has been urgent; in marketing, the product prices were crucial factors of the situation of competitions; moreover, the EU market has emphasized the standard of products and social responsibility such as environmental-friendly products, labour protection standard, etc. The Company has followed up the situation to determine effective guidelines of administration and management and to adjust its production process to meet the customers' demands and standards; moreover, the above-mentioned situation may have negative impact on the Company's financial status; therefore, the Company has specially emphasized its financial risk management, particularly the financial liquidity; however, it was expected that the situations would start to recover by the year-end of 2009.

On behalf of the Board of Directors, the management, and employees of the Company, I would like to thank all shareholders and stakeholders for their continuous support to the Company; the Company is committed to operate the work at its full capacity in order to cope with the situations and problems from business competitions and is in attempt to maintain its continuous business operations and to generate the investment returns to its shareholders in the long term.



**Miss Sriwarin Jirapakkana**

Chairman

คณะกรรมการ  
Board of Directors



นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา  
ประธานกรรมการ  
Miss Sriwarin Jirapakkana  
Chairman



นายพนัส ลิ้มเสถียร  
รองประธานกรรมการ  
Mr. Panas Simasathien  
Vice Chairman



นายประสงค์ สุขุม  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
Mr. Prasong Sukhum  
Independent Director and Chairman  
of The Audit Committee



นายสมภพ อมาตยกุล  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
Mr. Sompop Amatayakul  
Independent Director and Audit Committee  
Chairman Nominating and Remuneration Committee



นางแสงสว่าง มัลลิคามาส  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
Mrs. Sangsawang Malikamas  
Independent Director and Audit Committee  
Nominating and Remuneration Committee



นายวิชัย ชัยธานีชาติ  
กรรมการผู้จัดการ  
Mr. Vichai Chaitaneeyachat  
Managing Director



ดร.ฐิติวัฒน์ สืบแสง  
กรรมการ  
Dr. Thitivat Suebsaeng  
Director



นางศุภางค์ ตั้งสูงจิตรพันธ์  
กรรมการรองผู้จัดการ  
Mrs. Supung Tangsujaritpunt  
Vice Managing Director



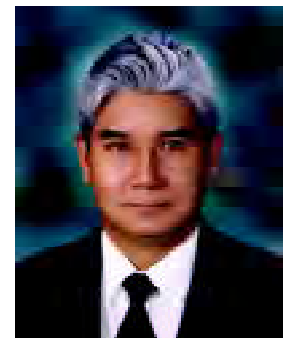
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล  
กรรมการ  
Miss Dalad Saphavichaiikul  
Director



นางจันทรรตรี ดารากานนท์  
กรรมการ  
Mrs. Chantornree Darakananda  
Director



นายอัศวรประสิทธิ์ ดารากานนท์  
กรรมการ  
Mr. Aksornprasit Darakananda  
Director



นาวาเอกสุพิช สังข์โกวิท ร.น.  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ  
Capt. Supich Sankhagowit  
Assistant Managing Director

นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา ประธานกรรมการ

อายุ 61 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 15 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 27,010 หุ้น

Miss Sriwarin Jirapakkana Chairman

Age 61

Years of Directorship 15 Years

Shareholding 27,010 Shares

วุฒิการศึกษา : ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
● ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์ : ● กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน ● กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ  
● ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก ● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน ● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนโซลูชัน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ● ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟเบอร์  
● รองประธานกรรมการสายการเงินและการลงทุน บมจ. สหยูเนี่ยน ● รองประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก  
● รองประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) ● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนนิฟโก้  
● กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

Education : ● Bachelor's Degree, Accounting ,Chulalongkorn University ● Director Accreditation Program (DAP) 18/2004  
● Master's Degree (Management), SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

Experiences : ● President, Saha - Union Plc. ● Director, Union Textiles Industries Plc. ● President, Union Plastic Plc.  
● Chairman, Union Thai-Nichiban Co., Ltd. ● Chairman, Union Zojirushi Co., Ltd.

Current Positions : ● Chairman, Union Textiles Industries Plc.. ● Chairman, Union Pioneer Plc.  
● Vice Chairman (Securities Department)/ President, Saha-Union Plc. ● Vice Chairman, Union Plastic Plc.  
● Vice Chairman, Union Technology(2008) Plc. ● Chairman, Union Nifco Co., Ltd. ● Director, Companies in Saha-Union Group

ดร. Panas Simasathien รองประธานกรรมการ

อายุ 76 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 12 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 0 หุ้น

Dr.Panas Simasathien Vice Chairman

Age 76

Years of Directorship 15 Years

Shareholding 0 Shares

วุฒิการศึกษา : ● ปริญญาเอก วิชาการบัญชี, University of Illinois, U.S.A. ● ปริญญาโท วิชาการบัญชี, University of Illinois, U.S.A.  
● B.A.(Cum Laude) บริหารธุรกิจ, Claremont Men's College, California, U.S.A. ● ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
● Director Accreditation Program (DAP) 2/2003

ประสบการณ์ : ● อธิบดีกรมบัญชีกลาง ● อธิบดีกรมสรรพากร ● ปลัดกระทรวงการคลัง ● ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
● รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ● ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● รองประธานกรรมการสายการบริหาร บมจ. สหยูเนี่ยน ● ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008)  
● รองประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ● กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย  
● รองประธานและประธานกรรมการบริหาร บจ. สยามพิวรรธน์ ● ประธานกรรมการ บจ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน  
● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี ● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า)  
● ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ● ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

Education : ● Ph.D.(Accounting), University of Illinois, USA. ● M.S.( Accounting ), University of Illinois, USA.  
● B.A.(Cum Laude), Claremont Men's College, California, USA. ● Certificate in Accounting, Thammasat University  
● Director Accreditation Program (DAP) 2/2003

Experience : ● Director General, Comptroller General's Department ● Director General, Revenue Department  
● Permanent Secretary of Ministry of Finance . ● Chairman Krung Thai Bank Plc. ● Minister of Finance .  
● Chairman of Electricity Generating Authority of Thailand

Current Positions : ● Vice Chairman (Executive), Saha-Union Plc. ● Chairman, Union Technology (2008) Plc. ● Vice Chairman , Union Textile Industries Plc.  
● Director, Siam Cement Plc. ● Vice chairman and executive Chairman, Siam Piwat Co., Ltd.  
● Chairman, Computer Union Co., Ltd. ● Chairman, Union Technology Company Limited ● Director, Union Energy Co., Ltd.  
● Director, Union Energy (China) Co., Ltd. ● Chairman, National Economic and Social Development Board  
● Chairman Board of Law Councillor (Law committee Number 12)

**นายประสงค์ สุขุม**

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 78 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 15 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 0 หุ้น

**Mr. Prasoeng Sukhum**

Independent Director and Chairman of the Audit Committee

Age 78

Years of Directorship 15 Years

Shareholding 0 Shares

วุฒิการศึกษา : ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่น11/2004

ประสบการณ์ : ● รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม ● รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ ● สมาชิกสภานิติบัญญัติ ● ประธานกรรมการองค์การคลังสินค้า  
● กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด ● กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย  
● กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ● รองประธานกรรมการ บริษัท ไอเอสเอส จำกัด

Education : ● Master's Degree on Business Administration Harvard University ● Director Accreditation Program (DAP) 11/2004

Experience : ● Deputy Communication Minister ● Deputy Commercial Minister ● Member of Legislation Council

● Chairman of Warehouse Organization ● Director and Deputy Director Thai Oil Co., Ltd.

● Director of State Railway Authority of Thailand ● Director of The Bank of Agriculture &amp; Cooperative

Current Positions : ● Independent Director and Chairman of the Audit Committee Union Textile Industries Plc. ● Vice Chairman Osothsapa Co., Ltd.

**นายสมภพ อมาตยกุล**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 68 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 12 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 10,000 หุ้น

**Mr.Sompop Amatayakul**

Independent Director, Audit Committee, and Chairman of the Nominating and Remuneration

Age 68

Years of Directorship 12 Years

Shareholding 10,000 Shares

วุฒิการศึกษา : ● คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ชั้นปีที่ 3 ● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

● ปริญญาคุุฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

● ปริญญาคุุฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ : ● รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ● ประธานกรรมการ ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) ● ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย  
● กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน ● ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไอ บี เอ็ม ประเทศไทย จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● รองประธานกรรมการสายตรวจสอบและประเมินผลกิจการในประเทศ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน

● กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008)

● กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนไฟเบอร์ ● กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก

● ประธานกรรมการตรวจสอบ บิซซ์ เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ● กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ

● ประธานกรรมการบริหาร บจ. บี.บี.บิสซิเนส แมเนจเม้นท์

Education : ● 3rd year of Commercial and Accounting, Thammasat University

● Bachelor Degree's, Business Management, The University of the Thai Chamber of Commerce

● Honorary Doctorate's Degree from Thammasat University

● Honorary Doctorate's Degree from the National Institute of Development Administration

Experiences : ● Deputy minister, Ministry of Industry ● Chairman, Bank of Sri Nakorn Plc. ● Chairman, State Railway of Thailand

● President, Saha-Union Plc. ● General Manager, IBM Thailand Co., Ltd.

Current Positions : ● Independent Director, Audit Committee, and Chairman of Nominating and Remuneration committee, Saha-Union Plc.

● Independent Director and Chairman of Audit Committee, Union Technology (2008) Plc.

● Independent Director and Chairman of Audit Committee, Union Pioneer Plc.

● Independent Director and Chairman of Audit Committee, Union Plastic Plc. ● Chairman of Audit Committee, Esso Thailand Plc.

● Independent Director, Audit Committee, and Chairman of Nominating and Remuneration committee,

Union Textiles Industries Public Co.,Ltd ● Executive Chairman, B.B. Business Management Co., Ltd.



**นางแสงสว่าง มัลลิกะมาส**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 67 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 7 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 0 หุ้น

**Mrs. Sanagsawang Malikamas**

Independent Director / Audit Committee / Nominating and Remuneration Committee

Age 67

Years of Directorship 10 Years

Shareholding 0 Shares

วุฒิการศึกษา : ● ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่น2/2003

ประสบการณ์ : ● ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ● กรรมการ บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี ● กรรมการ บจ. บางกอกเซ็นทรัลลิซซิ่ง

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) ● กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก

● กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ ● กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ

Education : ● Bachelor's Degree, Commercial and Accounting, Chulalongkorn University ● Director Accreditation Program (DAP) 2/2003

Experiences : ● Manager-Business Investment Division, Bangkok Bank Plc. ● Director, Thai Central Chemical Plc.

● Director, Bangkok Central Leasing Co., Ltd.

Current Positions : ● Independent Director and Audit Committee , Union Technology(2008) Plc.

● Independent Director and Chairman of the Audit Committee, Union Plastic Plc.

● Independent Director and Audit Committee, Union Pioneer Plc.

● Independent Director and Audit Committee , Union Textile Industries Plc.

**นายวิชัย ชัยฐานีชาติ**

กรรมการผู้จัดการ

อายุ 64 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 4 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 0 หุ้น

**Mr. Vichai Chaitaneeyachat**

Managing Director

Age 64

Years of Directorship 4 Years

Shareholding 0 Shares

วุฒิการศึกษา : ● ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2006

ประสบการณ์ : ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ ● กรรมการผู้จัดการ บจ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนเทคฮีสต์ ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน

● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนการ์เมนท์ ● กรรมการ บจ. เทนคาเต้ - ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแฟบบริเคเอเซีย

Education : ● Master's Degree in Business Administration, Chulalongkorn University ● Director Accreditation Program (DAP) 55/2006

Experience : ● Director, Union Nifco Co., Ltd. ● Director , Union Stainless Steel Products Co., Ltd. ● Managing Director , Union Zojirushi Co., Ltd.

Current Positions : ● Managing Director, Union Textile Industries Plc., ● Director, Union Tex-East Co.,Ltd. ● Director, Union Micron Clean Co.,Ltd.

● Director, Union Garment Co.,Ltd. ● Director, Ten Cate - Union Protective Fabrics Asia Co.

**ดร. ฐิติวัฒน์ สิบแสง**

กรรมการ

อายุ 55 ปี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 1 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 0 หุ้น

**Dr. Thitivat Suebsaeng**

Director

Age 55

Years of Directorship 1 Years

Shareholding 0 Shares

วุฒิการศึกษา : ● วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A. ● วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขานินทรีย์เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
● วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่น2/2003

ประสบการณ์ : ● พ.ศ. 2546 - 2547 กรรมการ Union Education Management Co. Ltd.  
● พ.ศ. 2546 - 2550 ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน ● ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก ● กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ  
● กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) ● กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ ● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ  
● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ ● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนการเมนท์ ● ประธานกรรมการ บจ. ยูเนี่ยนไทย-นิชิบัน  
● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ ● กรรมการ บจ.บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) ● กรรมการบริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศจีน 5 บริษัท  
● กรรมการ บจ. เทนคาเต้ - ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแฟบบริค

Education : ● Ph.D. in Chemistry from Marquette University, U.S.A. ● M.Sc. (Chemistry), Chiangmai University  
● B.Sc. (Chemistry), Chiangmai University ● Director Accreditation Program (DAP) 21/2004

Experiences : ● Director, Union Education Management Co. Ltd. ● General Manager, Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd

Current Positions ● President, Saha-Union Public Plc. ● Chairman, Union Plastic Plc. ● Director, Union Textile Industries Plc.  
● Director, Union Technology (2008) Plc. ● Director, Union Pioneer Plc. ● Chairman, Union Zojirushi Co., Ltd.  
● Chairman, Union Garment Co.,Ltd. ● Chairman, Union Stainless Steel Products Co., Ltd. ● Chairman, Union Thai-Nichiban Co., Ltd.  
● Director, Union Nifco Co., Ltd. ● Director, Union Energy (China) Co., Ltd. ● Director, 5 Cogeneration Companies in China  
● Director, Ten Cate - Union Protective Fabrics Asia Ltd.

**นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์**

กรรมการรองผู้จัดการ

อายุ 59 ปี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 69,020 หุ้น

**Mrs.Supung Tangsujaritpant**

Director

Age 59

Years of Directorship 5 Years

Shareholding 69,020 Shares

วุฒิการศึกษา : ● ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (บัญชี) ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์ : ● ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย ● ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ.สหยูเนี่ยน เขตลาดพร้าว  
● กรรมการผู้จัดการ บจ. ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน ● กรรมการรองผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า)  
● กรรมการ บจ. วินัสเธอร์ด ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนชิบ  
● กรรมการ บจ. เทนคาเต้ - ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแฟบบริค

Education : ● Certificate of Vocational Education (Accounting) ● Director Accreditation Program (DAP) 2/2003

Experience : ● Finance and Accounting Manager, Union Spinning Mills Co., Ltd ● Finance and Accounting Manager, Saha-Union Plc. (Lad Prao)  
● Managing Director, Union Spinning Mill Co.Ltd.

Current Positions : ● Director, Saha Union Plc. ● Vice Managing Director, Union Textile Industries Plc. ● Director, Union Energy (China) Co., Ltd.  
● Director, Venus Thread Co., Ltd. ● Director, Union Spinning Mills Co., Ltd. ● Director, Union Zipper Co., Ltd.  
● Director, Ten Cate - Union Protective Fabrics Asia Ltd.

**นางสาวดาลัดดี ทรัพย์ทวีชัยกุล**

กรรมการ

อายุ 52 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 14 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 45,000 หุ้น

**Miss Dalad Saphthavichaikul**

Director

Age 52

Years of Directorship 14 Years

Shareholding 45,000 Shares

- วุฒิการศึกษา : ● ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ เมืองแชมเปญ-เออร์บานา ประเทศสหรัฐอเมริกา  
● ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 1) คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
● Awarded Diploma by passing the Examination of Australian IOD ปี 2001 ● Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001  
● Finance For Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2003 ● Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- ประสบการณ์ : ● กรรมการและเลขานุการ บจ. ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี ● กรรมการและเลขานุการ บจ. ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า)  
● กรรมการผู้จัดการ บจ.ยูเนียนเอ็กซ์คิมคอลชัลแอนด์เซอร์วิส ● กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์  
● กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนียน ● กรรมการ Union Education Management Ltd.
- ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการผู้จัดการ บจ. ยูนิไฟเบอร์ ● กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ● กรรมการ บจ. คอมพิวเตอร์ยูเนียน  
● กรรมการผู้จัดการ บจ. คอมพิวเตอร์ยูเนียน ● กรรมการผู้จัดการ บจ. สหยูเนียนโฮลดิ้ง ● กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ  
● กรรมการ บจ. วิสาหกิจยางไทย ● กรรมการ บจ. ยูเนียนอควิตี้ (บจ. ธาณินทรีย์ยูเนียนอุตสาหกรรม )  
● กรรมการ บจ. ยูเนียนแอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ (บจ. ธาณินทรีย์ยูเนียนเชลล์ แอนด์เซอร์วิส )  
● กรรมการ Yunan Energy Qujing-Union Power Co., Ltd. ● กรรมการ Yunan Energy Luliang-Union Power Co., Ltd.  
● กรรมการ บจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมค้าขาย ● กรรมการ บจ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม ● กรรมการ บจ. ศูนย์ประมวลผล  
● กรรมการบริษัทต่างๆ กลุ่มสหยูเนียน
- Education : ● Master's Degree in Computer Science, University of Illinois at Urbana - Champaign, USA.  
● Bachelor's Degree (First class honor) in Economics, Chulalongkorn University  
● Awarded Diploma by passing the Examination of Australian IOD 2001  
● Director Certification Program (DCP) 9/2001 . Finance For Non-Finance Director (FN) 1/2003  
● Audit Committee Program (ACP) 10/2005 .
- Experience : ● Director and Secretary, Union Energy Co., Ltd. ● Director and Secretary, Union Energy (China) Co., Ltd.  
● Managing Director, Union Exim Consult and Services Co., Ltd. ● Director, Union Pioneer Plc.  
● Executive Director and Assistant Managing Director, Saha-Union Plc. ● Director, Union Education Management Ltd.
- Current Positions : ● Managing Director , Uni-Fiber Co., Ltd. ● Director, Saha-Union Plc. ● Director, Computer Union Co., Ltd.  
● Managing Director, Computer Union Co., Ltd. ● Managing Director, Saha Union Holding Co., Ltd.  
● Director, Union Textile Industries Plc. ● Director, Thai Rubber Enterprise Co.Ltd.  
● Director, Union Equity Co., Ltd. ( Thanin Union Industries Co., Ltd.)  
● Director, Union Asset Development Co., Ltd. ( Thanin Union Sales and Services Co., Ltd.)  
● Director, Yunan Energy Qujing-Union Power Co., Ltd. ● Director, Yunan Energy Luliang-Union Power Co., Ltd.  
● Director, Union Thread Industries Co., Ltd. ● Director, Union Industries Co., Ltd. ● Director , Processing Center Co., Ltd.  
● Director, companies in Saha-Union group

**นางจันทรี ดารากานนท์**

กรรมการ

อายุ 45 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 7 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 27,700 หุ้น

**Mrs. Chantortree Darakananda**

Director

Age 45

Years of Directorship 7 Years

Shareholding 27,700 Shares

- วุฒิการศึกษา : ● ปริญญาตรี แพทย์ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003
- ประสบการณ์ : ● กรรมการ บริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มสหยูเนียน
- ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ● กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว ● กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ  
● กรรมการรองผู้จัดการ บจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมค้าขาย ● กรรมการรองผู้จัดการ บจ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม ● กรรมการ บจ. ยูเนียนสปินนิงมิลล์  
● กรรมการ บจ. วินัสเธอร์ด ● กรรมการ บริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มสหยูเนียน
- Education : ● Bachelor's Degree in Medicine, Chulalongkorn University. ● Director Accreditation Program (DAP) 5/2003
- Experience : ● Director of various companies of Saha-Union Group.
- Current Positions : ● Director, Saha - Union Plc. ● Director, Ladprao General Hospital Plc. ● Director, Union Textile Industries Plc.  
● Assistant Managing Director, Union Thread Industries Co., Ltd. ● Assistant Managing Director, Union Industries Co., Ltd.  
● Director, Union Spinning Mills Co., Ltd. ● Director, Venus Thread Co., Ltd. ● Director, Companies in Saha-Union Group

**นายอักษรประสิทธิ์ ดารากานนท์** กรรมการ

อายุ 47 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 15 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 568,000 หุ้น

**Mr.Aksornprasit Darakananda** Director

Age 47

Years of Directorship 15 Years

Shareholding 568,000 Shares

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมี, Georgia Institute of Technology, U.S.A.

Awarded Diploma by Examination of Australian IOD ปี 2001

Director Certification Program (DCP) รุ่น 5/2001

ประสบการณ์ : ● กรรมการ บริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน ● กรรมการบริหาร / กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการ บจ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี ● กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ  
● กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟเบอร์ ● กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก ● กรรมการ บจ. สหยูเนี่ยนโพลีดิง ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์  
● กรรมการและกรรมการบริหาร บจ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) ● กรรมการ บจ. เชียงใหม่ไนท์บาซาร์ ● กรรมการ บจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย  
● กรรมการผู้จัดการ บจ. วินัสเธอร์ด ● กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน

Education :

- Bachelor's Degree in Engineering, Field of Chemistry, Georgia Institute of Technology, USA.
- Awarded Diploma by Examination of Australian IOD 2001 ● Director Certification Program (DCP) 5/2001

Experience :

- Director, companies in Saha-Union Group ● Executive Director / Director, The Federation of Thai Industries.

Current Positions :

- Director, Union Industries Co., Ltd. ● Director, Union Energy Co., Ltd. ● Director, Union Textile Industries Plc.
- Director, Union Pioneer Plc. ● Director, Union Plastic Plc. ● Director, Saha Union Holding Co., Ltd.
- Director, Union Spinning Mills Co., Ltd. ● Director and Executive Director, Union Energy (China) Co., Ltd.
- Director, Chaingmai Night Bazaar, Co., Ltd. ● Director, Union Thread Industries Co.,Ltd.
- Managing Director, Venus Thread Co., Ltd. ● Director, Saha-Union Plc.

**นาวาเอกสุพิช สังข์โกวิท** กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ

อายุ 59 ปี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 2 ปี

จำนวนหุ้นที่ถือ 0 หุ้น

**Capt. Supich Sankhagowit** Assistant Managing Director

Age 59

Years of Directorship 2 Years

Shareholding 0 Shares

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท Industrial Engineering, University of Pittsburgh, U.S.A.
- ประกาศนียบัตร โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง ● ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกลเรือ โรงเรียนนายเรือ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2007

ประสบการณ์ : ● ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ● กรรมการผู้จัดการ บจ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน : ● กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ

Education :

- MS in Industrial Engineering, University of Pittsburgh,U.S.A. ● Certificate in Naval Staff Course, Naval Staff College
- BSc, Royal Thai Naval Academy ● Director Accreditation Program (DAP) 63/2007

Experience :

- Internal Audit Manager, Union Textile Industries Plc. ● Managing Director of Union Stainless Steel Products Co., Ltd.

Current Positions :

- Assistant Managing Director Of Union Textile Industries Plc.

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท General Information of The Company

### บริษัทยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด(มหาชน)

#### ประกอบธุรกิจประเภท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประเภทสิ่งทอ ปั่นด้าย และทอผ้า

#### ทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท แบ่งเป็น

- ทุนสามัญ 45 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- ทุนบุริมสิทธิ 15 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

#### สำนักงานใหญ่

ที่ตั้ง : เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0-2311-5111-9, 0-2323-5600

โทรสาร : 0-2323-3123

#### สาขาที่ 1

ที่ตั้ง : เลขที่ 205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท (ก.ม. 39.5) ตำบลบางปู้ใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : 0-2323-1085-91

โทรสาร : 0-2323-9216

#### สาขาที่ 2

ที่ตั้ง : เลขที่ 65 หมู่ 5 ถนนบางนา - ตราด ก.ม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์ : 0-3853-8499, 0-3853-8640-3

โทรสาร : 0-3853-8639, 0-3853-8470

## Union Textile Industries Public Company Limited

### Type of Business Operations:

The Company operates the businesses of textile, yarn spinning, and fabric weaving.

### Paid-up Capital:

The Company has its registered paid-up capital of 600 million Baht, divided into:

- 45,000,000 ordinary shares of 10 Baht each;
- 15,000,000 preferred shares of 10 Baht each;

### Head Office :

Location : 1828 Sukhumvit Rd. Kwaeng Bangchak Khet Phrakanong, Bangkok 10260.

Telephone : (662) 311-5111-9 , 332-5600

Fax : (662) 332-3123

### Branch 1

Location : 205 Moo 4, Sukhumvit Rd. (km 39.5) Bangpoo Mai, Muang District, Samutprakarn 10280.

Telephone: (662) 323-1085-91

Fax: (662) 323-9216

### Branch 2

Location : 65 Moo 5, Bangna Trad Rd.(km.38) Bangsamak Bangpakong District, Chachoengsao 24180.

Telephone : (038) 538-499, 538-640-3

Fax : (038) 538-639, 538-470

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

|    | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้น<br>ออกจำหน่าย | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ | สัดส่วน<br>การถือหุ้น |
|----|--|---|------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|
| 1. | <b>บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด</b><br>1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก<br>เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>โทรศัพท์ 0-2311-5111-9<br>โทรสาร 0-2311-5668, 0-2332-5615   | ตัวแทน<br>จำหน่ายสินค้า                                 | สามัญ      | 1,200,000               | 250,001             | 20.83 %               |
| 2. | <b>บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด</b><br>1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก<br>เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>โทรศัพท์ 0-2311-5111-9, 0-2322-5600<br>โทรสาร 0-2311-5616                                 | ลงทุนในการบริการ<br>และรับปรึกษา<br>ด้านการบริการอื่น ๆ | สามัญ      | 5,000,000               | 949,993             | 19.00%                |
| 3. | <b>บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด</b><br>1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก<br>เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>โทรศัพท์ 0-2311-5111-9, 0-2322-5600<br>โทรสาร 0-2741-6145                                   | ผลิตสินค้า  | สามัญ      | 500,000                 | 65,000              | 13.00%                |
| 4. | <b>บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโพรเทคทีฟ<br/>แฟบริคเอเชีย จำกัด</b><br>205/1 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5<br>ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280<br>โทรศัพท์ (02) 323 1088<br>โทรสาร (02) 323 1089 | ผลิต จำหน่ายผ้าสี                                       | สามัญ      | 3,850,000               | 1,900,000           | 49.35%                |

PERSONS HOLDING SHARES OF THE COMPANY AT 10% OR MORE OF PAID UP CAPITAL

|    | COMPANY   | TYPE OF<br>BUSINESS                              | TYPE OF<br>SHARES | NO. OF<br>SHARES<br>ISSUED | NO. OF<br>SHARES<br>HELD | PERCENTAGE<br>OF SHARE<br>HOLDING |
|----|---|--|-------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. | <b>Uni-Fibre Co.,Ltd.</b><br>1828 Sukhumvit Road, Kwaeng Bangjak,<br>Khet Phrakanong, Bangkok 10260<br>Tel. 0-2311-5111-9 Fax. 0-2332-5615  | Agent  | Ordinary          | 1,200,000                  | 250,001                  | 20.83 %                           |
| 2. | <b>Union Business Management Co.,Ltd.</b><br>1828 Sukhumvit Road, Kwaeng Bangcak,<br>Khet Phrakanong, Bangkok 10260<br>Tel. 0-2311-5111-9, 0-2322-5600<br>Fax. 0-2311-5616                      | Holding<br>Services,<br>Consultant<br>and Others | Ordinary          | 5,000,000                  | 949,993                  | 19%                               |
| 3. | <b>Union Micron Clean Co.,Ltd.</b><br>1828 Sukhumvit Road, Kwaeng Bangchak,<br>Khet Phrakanong, Bangkok 10260<br>Tel. 0-2311-5111-9, 0-2322-5600<br>Fax. 0-2741-6145                            | Manufacturing                                    | Ordinary          | 500,000                    | 65,000                   | 13%                               |
| 4. | <b>Ten Cate – Union Protective Fabrics Asia Ltd.</b><br>205/1 Moo 4, Sukhumvit Rd. Km. 39.5,<br>Bangpoo Mai, Muang Distric,<br>Samutprakarn 10280<br>Tel : (02) 323 1088<br>Fax : (02) 323 1089 | Manufacturing<br>fabrics<br>for work wear        | Ordinary          | 3,850,000                  | 1,900,000                | 49.35%                            |

#### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2359-1200-1

โทรสาร : 0-2359-1259

##### ผู้สอบบัญชี :

นายณรงค์ พันดาวงค์

นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์

นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล

บริษัท เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคริชดา

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777

โทรสาร : 0-2264-0789, 0-2661-9192

#### Other references

##### Registrar :

**Thailand Securitier Depository Co., Ltd.**

Address : 62 The Stock Exchange of Thailand Building 4,7 Floor Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand

Telephone : (662) 359-1200-1

Fax : (662) 359-1259

##### Auditor :

Mr.Narong Puntawong

Mr. Supachai Phanyawattano

Miss Siraporn Ouaanunkun

Ernst & Young 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex

193/136-137 Rajada Road, Bangkok 10110

Telephone: (662) 264-0777

Fax: (662) 264-0789, 661-9192

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2520 โดยประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมสิ่งทอที่ครบวงจร ได้แก่ บันท้าย ทอผ้า พอกย้อมและตกแต่งสำเร็จ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2537 บริษัทฯ จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน จำกัด ตามกฎหมายไทย ซึ่งปัจจุบันมีบริษัทสหายเหียน จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในสัดส่วนร้อยละ 49.882 และ 16.948 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนา ปรับปรุงระบบการจัดการด้านการนำองค์กร การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด และการปรับปรุงกระบวนการภายใน รวมถึงการตอบสนองต่อกฎ ข้อบังคับของทางราชการที่มีผลบังคับใหม่ เช่น พรบ.ควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้พยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายลง แต่ผลลัพธ์ที่ได้ไม่มากพอที่จะเอาชนะบ่งชี้จลยลบจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นอย่างกว้างขวางทั่วโลกในปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่างๆ อาทิ เช่น ปัญหาเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ราคาวัตถุดิบทยอยปรับตัวสูงขึ้นตามลำดับ รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน และมีการปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำรวม 2 ครั้งในปี 2551

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการธุรกิจด้านการพอกย้อมและตกแต่งสำเร็จตั้งแต่ 16 สิงหาคม 2551 หลังจากที่บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท Ten Cate Advance Textiles BV ประเทศเนเธอร์แลนด์ จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแฟบบริคเอเชีย จำกัด ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมพอกย้อมผลิตผ้าที่ใช้ป้องกันภัยและอันตรายจากการทำงาน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551

นอกจากการดำเนินธุรกิจหลักคือผลิต จำหน่ายและบริการด้านสิ่งทอแล้ว บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทร่วม ดังนี้

- บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายผ้าย เส้นใยสังเคราะห์และบริการ ในอัตราร้อยละ 20.83
  - บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแฟบบริคเอเชีย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผ้าสี ในอัตราร้อยละ 49.35
- บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทฯ รวมตามวิธีส่วนได้เสียน้อยกว่า 10% ของรายได้รวมของบริษัทฯ จึงไม่เป็นสาระสำคัญนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทร่วม มีการบริหารงานแยกต่างหากเป็นอิสระจากกัน

### รายได้จากการประกอบธุรกิจแต่ละประเภทของกลุ่มบริษัทในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

| สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ   | ดำเนินการโดย  | % การถือหุ้น<br>ของบริษัท | ปี 2551<br>รายได้ปี | %      | ปี 2550<br>รายได้ | %     | ปี 2549<br>รายได้ | %      |
|--|---|---------------------------|---------------------|--------|-------------------|-------|-------------------|--------|
| บริษัท :<br>ผลิตและจำหน่ายผ้า,<br>ด้ายและบริการ                  | บมจ. ยูเนี่ยน<br>อุตสาหกรรมสิ่งทอ                   |                           | 918.45              | 101.75 | 1,541.38          | 99.78 | 1,955.53          | 99.79  |
| บริษัทร่วม :<br>*ผู้แทนจำหน่ายผ้าย,<br>เส้นใยสังเคราะห์และบริการ | บจ. ยูนิไฟเบอร์                                     | 20.83                     | 3.12                | 0.35   | 3.40              | 0.22  | 4.16              | 0.21   |
| ผลิตและจำหน่ายผ้าสี  | บจ. เทนคาเต้-<br>ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟ<br>แฟบบริคเอเชีย | 49.35                     | (18.96)             | (2.1)  |                   |       |                   |        |
| รวม  |   |                           | 902.61              | 100    | 1,544.78          | 100   | 1,959.69          | 100.00 |

หมายเหตุ \* รายได้ ให้อรวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จากการลงทุนด้วย

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม การแข่งขันสินค้าสิ่งทอยังมีความรุนแรงทั้งทางด้านราคา คุณภาพ และการส่งมอบ ทั้งตลาดในประเทศ ซึ่งมีการนำเข้าสินค้าราคาถูกจากต่างประเทศที่มีต้นทุนแรงงานต่ำกว่าของไทย และตลาดต่างประเทศมีคู่แข่งอย่างจีน อินเดีย ปากีสถาน อินโดนีเซีย เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มประเทศ EU ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดี (Code of Conduct) ในเรื่องการคุ้มครองแรงงานและความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ผู้ขายถือปฏิบัติ

คู่แข่ง จำนวนคู่แข่งทั้งในประเทศ และต่างประเทศมีประมาณ 10 ราย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ ยังเป็นที่น่าเชื่อถือของลูกค้าในเรื่องคุณภาพ และการส่งมอบ

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

อัตราการเติบโตตลาดสิ่งทอในครึ่งปีแรกของปี 2552 มีแนวโน้มลดลงมาก ซึ่งมีผลมาจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก และลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อจากการที่มีสินค้าคงคลังมาก

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินในอนาคต

- ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อและการสั่งซื้อแต่ละครั้งมีจำนวนน้อยลง และส่งมอบเร่งด่วน ซึ่งเป็นผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นอย่างกว้างขวางทั่วโลก

- ราคาสินค้ายังเป็นปัจจัยสำคัญของการแข่งขัน

- ตลาดในกลุ่มประเทศ EU ได้ให้ความสำคัญกับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานคุ้มครองแรงงานและความรับผิดชอบต่อสังคมและถือเป็นการกำหนดให้ผู้ขายใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ (Code of Conduct)



## Nature of Business Operation

The Company was established on March 21st, 1997, operating its integrated businesses in the textile industry, including yarn spinning, fabric weaving, dyeing, and finishing. On March 30th, 1994, the Company was registered as a public company under the Thai law; and at present, Saha-Union (Public) Co., Ltd., and Union Business Management Co., Ltd., are majority shareholders, holding 49.882% and 16.948% of the total shares, respectively.

Regarding the significant changes and development during the past 5 years, the Company has developed and improved its organizational management system, as well as the internal processes, with focuses on customers and markets, compliance with the government rules and regulations newly enforced such as the Building Control Act 1979. Though, the Company has continuously attempted to reduce the cost of production and expenses; but the outcomes obtained were not enough to overcome the negative factors from the global economic crisis and affecting the cost of production and expenses such as the problem of Baht appreciation, increasing prices of raw materials, energy expenses, and adjustments of minimum wages for twice in 2008.

At present, the Company has ceased its business operations of dyeing and finishing since August 16th, 2008, after the Company has joint-ventured with Ten Cate Advanced Textiles BV of the Netherlands to establish a joint venture under the name of Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Co., Ltd., to operate its business in the safety clothes dyeing industry, according to the Resolution of the Board of Directors' Meeting on June 24th, 2008.

In addition to its main business operations in textile manufacturing, distribution and services, the Company holds shares in its associated companies, as follows:

- Uni-Fibre Co., Ltd., operating a business of dealer of cottons, synthetic fibres, and services (at the rate of 20.83%);
- Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Co., Ltd., operating a business of manufacturing and distribution of colour fabric (at the rate of 49.35%);

The Company has received its profit share from investments in its associated companies, according to the equity method, for less than 10% of the total incomes of the Company, which is therefore regarded as insignificant profit share.

According to the business operation policy, the Company and its associated companies have their separate and independent management.

### Revenues from Businesses Operation in Each Type of Affiliated Companies in Previous 3 Years

Unit: 1,000 Baht

| Product Line/ Business Group  | Operated By :                             | % of shareholding of the Company | Incomes of 2008 | %          | Incomes of 2007 | %          | Incomes of 2006 | %             |
|---|---|----------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|---------------|
| Company :<br>Manufacturing and distribution of fabric, thread, and services | Union textile industries PCL.             |                                  | 918.45          | 101.75     | 1,541.38        | 99.78      | 1,955.53        | 99.79         |
| Associated companies:<br>*Dealer of cottons, synthetic fibre, and services  | Uni-Fibre CL                              | 20.83                            | 3.12            | 0.35       | 3.40            | 0.22       | 4.16            | 0.21          |
| Manufacturing and distribution of colour fabric                             | Ten Cate-Union Protective Fabrics Asia CL | 49.35                            | (18.96)         | (2.1)      |                 |            |                 |               |
| <b>Total</b>  |   |                                  | <b>902.61</b>   | <b>100</b> | <b>1,544.78</b> | <b>100</b> | <b>1,959.69</b> | <b>100.00</b> |

Note: \* Incomes shall include profit share from investments in the associated companies based on the equity method

### Situation of Competitions in the Industry

**Situation of competitions in the industry.** Competitions in the textile industry remained severe in terms of pricing, quality, and hand-over of products. In domestic markets, cheaper products were imported from countries with lower labour costs; and in foreign markets, the Company had competitors such as China, India, Pakistan, Indonesia, etc.; moreover, EU countries have determined the code of conduct on labour protection and social responsibility for sellers.

**Competitors.** The Company had approximately 10 local and overseas competitors.

**Status and Potentials in the Competitions.** The Company has still been reliable among its customers on the quality and hand-over of products.

### Trends of in the Industry and Competition

In the first half of the year 2009, the growth rate of the textile market tends to decrease steeply, resulting from the global economic crisis and the customer's delay of purchase orders because they still have a lot of stocks.

### Main factors and influences which may affect the operations or financial status in the future

The Company's customers postponed their purchase orders and limited the quantity of each purchase; and the hand-over of products was urgent, resulting from the global economic crisis.

Product prices are crucial factors of competition.

EU markets have emphasized the standard of environmental-friendly products and labour protection standard and social responsibility and have determined the code of conduct for sellers.

### ความเสี่ยงที่เกิดจากคำสั่งซื้อที่ลดลง

ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นอย่างกว้างขวางและรุนแรงทั่วโลก ทำให้ลูกค้าหลักของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่ซื้อผ้าดิบไปเป็นวัตถุดิบ เริ่มชะลอคำสั่งซื้อ หรือซื้อในจำนวนที่ลดลง รวมถึงการขอเลื่อนการส่งมอบ ซึ่งความเสี่ยงจากคำสั่งซื้อที่ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้ปรับลดกำลังการผลิต การปรับเวลาทำงานแล้ว แต่เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ปรับลดแผนขายมากกว่าร้อยละ 30 จากยอดขายเฉลี่ยปกติต่อเดือน รวมทั้งมีการติดตามคำสั่งซื้อและการส่งมอบสินค้าในแต่ละเดือนอย่างใกล้ชิด เพื่อยืนยันการส่งมอบและ ปรับแผนผลิต

### ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตั้งแต่ช่วงที่เกิดปัญหาวิกฤตทางเศรษฐกิจทั่วโลก ที่ได้ส่งผลกระทบต่อทำให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้นเป็นพิเศษในด้านการบริหารกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงที่เกิดจากการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าการค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ

### ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของค่าเงินบาทอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อช่วยลดผลกระทบ ในจังหวะเวลาที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

## Risk Factors

### Risk from a decrease of purchase orders

The global severe economic crisis has caused the Company's main customers, mostly purchasing grey fabrics as raw materials, starting to postpone their purchase orders as well as the hand-over of products; and the risk from a decrease of purchase orders may have negative impacts on the Company's financial status, though, the Company has reduced its production capacity and has adjusted the working time. To reduce potential risks, the Company has reduced its sales plans for over 30% of the average gross sales per month and has closely followed up the purchase orders and hand-over of products in each month to confirm the hand-over of products and to adjust the production plans.

### Risk from financial liquidity

The Company had its risk from financial liquidity, particularly during the global economic crisis, which caused a significant decrease in the Company's incomes; therefore, the Company has paid its special attention to its cash flow management.

### Risk from provision of loans

The Company had its risk from provision of loans in connection with accounts receivable. The Management has controlled this risk by determining the suitable policy and procedures for loan control; therefore, the Company expected not to receive significant damage from its provision of loans.

### Risk from exchange rates

The Company had its risk from exchange rates in connection with the purchase of raw materials and sale of products in foreign currencies; whereas, the fluctuation of Thai currency may have both positive and negative impacts on the Company's incomes. To reduce risk from fluctuation of exchange rates, the Company has agreed to enter into contracts of currency futures of which terms shall be mostly within one year; and has used other financial tools to reduce the impacts at the right time.

### Risk from interest rates

The Company had its significant risk from interest rates in connection with its bank deposits, overdrafts, and short-term loans; however, since the majority of the Company's assets and financial liabilities had the adjustable interest rates according to market rates, therefore, the Company's risk from the interest rates was at the low level.

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Structure of Shareholding and Management

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดวันที่ 2 เมษายน 2551

The list of 10 major shareholders of the Company:

(As of the last closing date of shareholders' registration book on April 2nd, 2008)

| ลำดับที่<br>No. | ชื่อผู้ถือหุ้น<br>Shareholder's Name                                       | จำนวนหุ้น<br>No. of Shares | %ต่อจำนวนหุ้นทั้งหมด<br>% of Total Shares |
|-----------------|--|----------------------------|---|
| 1.              | กลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน<br>Saha-Union Group                                  |                            |   |
| 1.1             | บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)<br>Saha-Union Public Co.,Ltd.              | 29,929,200                 | 49.882                                    |
| 1.2             | บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด<br>Union Thread Industries Co.,Ltd.    | 3,668,280                  | 6.114                                     |
| 1.3             | บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด<br>Union Business Management Co.,Ltd     | 10,168,700                 | 16.948                                    |
| 2               | ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)<br>Bangkok Bank Public Co.,Ltd.               | 3,897,400                  | 6.496                                     |
| 3               | นายชาญ โสภณพานิช<br>Mr. Chan Sophonpanich                                  | 1,152,600                  | 1.921                                     |
| 4               | นายพิสิฐ พฤกษ์ไพบูลย์<br>Mr. Pisit Preukpaiboon                            | 1,046,900                  | 1.745                                     |
| 5               | บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)<br>Bangkok Insurance Public Co.,Ltd. | 905,900                    | 1.510                                     |
| 6               | นางสาวนุชนภา วงเจริญสิน<br>Miss Nuchnapa Wongscharoensin                   | 936,900                    | 1.562                                     |
| 7               | นายชาญชัย ธนารักษ์โชค<br>Mr. Chanchai Thanarakkchock                       | 736,300                    | 1.227                                     |
| 8               | นายอักษรประสิทธิ์ ดารากานนท์<br>Mr. Aksornprasit Darakananda               | 568,000                    | 0.947                                     |
| 9               | บริษัท ไชติชลิต จำกัด<br>Chotechalit Co.,Ltd.                              | 561,600                    | 0.936                                     |
| 10              | FORTIS PRIVATE BANKING SINGAPORE LTD                                       | 478,000                    | 0.797                                     |

## สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัท Number of Director's Shareholding

|     | รายชื่อ Name   | จำนวนหุ้นที่ถือ<br>Shareholding<br>2551/2008 | จำนวนหุ้นที่ถือ<br>Shareholding<br>2550/2007 | จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)<br>Charge During |
|-----|--|--|--|--|
| 1.  | ดร. อำนวย วีรวรรณ<br>Dr. Amnuay Viravan                    | 16,600                                       | 16,600                                       | -  |
| 2.  | นายประสงค์ สุขุม<br>Mr. Prasong Sukhum                     | -  | -  | -  |
| 3.  | นายโอภาส เสรีนิยม<br>Mr. Opas Seriniyom                    | -  | -  | -  |
| 4.  | ดร. พันัส ลิ้มเสถียร<br>Dr.Panas Simasathien               | -  | -  | -  |
| 5.  | นายสมภพ อมาตยกุล<br>Mr.Sompop Amatayakul                   | 10,000                                       | 10,000                                       | -  |
| 6.  | นางแสงสว่าง มัลลิกะมาส<br>Mrs. Sanagsawang Malikamas       | -  | -  | -  |
| 7.  | นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรอคคณา<br>Miss Sriwarin Jirapakkana | 27,010                                       | 27,010                                       | -  |
| 8.  | นายวิชัย ชัยฐานิยชาติ<br>Mr. Vichai Chaitaneeyachat        | -  | -  | -  |
| 9.  | นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์<br>Mrs.Supung Tangsujaritpund   | 69,020                                       | 69,020                                       | -  |
| 10. | ดร. ฐิติวัฒน์ สืบแสง<br>Dr. Thitivat Suebsaeng             | -  | -  | -  |
| 11. | นายมนัส อัสวเมธา<br>Mr. Manas Asavametha                   | -  | -  | -  |
| 12. | นางพิมพ์พร โชติรัตนกุล<br>Mrs. Pimporn Chotirattanakul     | -  | -  | -  |
| 13. | นางสาวดาลัดย์ ทวีชัยกุล<br>Miss Dalad Sapthavichaikul      | 45,000                                       | 45,000                                       | -  |
| 14. | นายอักษรประสิทธิ์ ดารากานนท์<br>Mr.Aksomprasit Darakananda | 568,000                                      | 568,000                                      | -  |
| 15. | นางจันทรี ดารากานนท์<br>Mrs. Chantorntree Darakananda      | 27,700                                       | 27,700                                       | -  |
| 16. | นายสุธีร์ ทัพพงษ์<br>Mr. Sutee Tappong                     | -  | -  | -  |
| 17. | นาวาเอกสุพิช สังข์โกวิท<br>Capt. Supich Sankhagowit        | -  | -  | -  |

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มี 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ขอบเขตอำนาจหน้าที่และรายนามคณะกรรมการ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท อำนาจเช่นว่านี้ คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนของบริษัท กระทำแทนก็ได้
- กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดที่ทำการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้
- กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการ โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง ตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

### รายนามคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

|      |                               |   |
|------|-------------------------------|---|
| 1.1  | นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา   | ประธานกรรมการ   |
| 1.2  | ดร. พันธ์ ลิ้มเสถียร          | รองประธานกรรมการ  |
| 1.3  | นายวิชัย ชัยฐานียชาติ         | กรรมการผู้จัดการ  |
| 1.4  | นายประสงค์ สุขุม              | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ                                 |
| 1.5  | นายสมภพ อมาตยกุล              | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 1.6  | นางแสงสว่าง มัลลิกะมาส        | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 1.7  | ดร. วิฑิตวัฒน์ สิบแสง         | กรรมการ   |
| 1.8  | นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์    | กรรมการรองผู้จัดการ   |
| 1.9  | นางสาวดาลัดย์ ทวีทรัพย์ชัยกุล | กรรมการ   |
| 1.10 | นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์   | กรรมการ   |
| 1.11 | นางจันทรรี ดารกานนท์          | กรรมการ   |
| 1.12 | นาวาเอกสุพิช สังข์โกวิท       | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ   |
|      | นางศิริพันธ์ คันสนาคม         | เลขานุการบริษัท   |

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง                                  | ความสัมพันธ์ |
|---|--------------|
| นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ และนางจันทรรี ดารกานนท์ | คู่สมรส      |

### รายชื่อคณะกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการบริษัท    | ตำแหน่ง  | วันที่ลาออก |
|-------------------------|--|-------------|
| ดร. อำนวย วีรวรรณ       | กรรมการ  | 30 ธ.ค. 51  |
| นายโอภาส เสรีนิยม       | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 18 มี.ค. 51 |
| นางพิมพ์พร โชติรัตน์กุล | กรรมการ  | 18 มี.ค. 51 |
| นายมนัส อัครเมธา        | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ  | 19 ส.ค. 51  |
| นายสุธีร์ ทัพพงษ์       | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ  | 1 เม.ย. 51  |

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้จัดการ/หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาร่วมประชุม ชี้แจง ให้ความเห็น หรือจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
4. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น
5. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
6. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้หลักประกันในความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
8. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
9. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

- 1) มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3) เป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่

### รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

|             |            |                         |
|-------------|------------|-------------------------|
| นายประสงค์  | สุขุม      | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| นายสมภพ     | อมาทยกุล   | กรรมการตรวจสอบ          |
| นางแสงสว่าง | มัลลิกะมาส | กรรมการตรวจสอบ          |

## 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดแนวทางการสรรหากรรมการบริษัทฯ
2. หน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
4. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการโดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

### รายนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ ดังนี้

|                   |            |                                     |
|-------------------|------------|-------------------------------------|
| นายสมภพ           | อมาทยกุล   | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| นางสาวศรีวารินทร์ | จิระพรคณา  | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| นางแสงสว่าง       | มัลลิกะมาส | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

- วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่าน คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
- การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม ข้อ 1. ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใด หรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกันและปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งจะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้น

นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

#### รายชื่อผู้บริหาร

| ชื่อ สกุล / Name              | ตำแหน่ง / Position               |
|-------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายวิชัย ชัยฐานิชชาติ      | กรรมการผู้จัดการ                 |
| 2. นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ | กรรมการรองผู้จัดการ              |
| 3. น.อ.สุพิช สังข์โกวิท ร.น.  | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ          |
| 4. นายวุฒิ วุฒิพงศ์           | ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล       |
| 5. นายสมบูรณ์ ชิวปรีชา        | ผู้จัดการฝ่ายธุรการ              |
| 6. นางสาวนภาพร เกียรติกรวาณิช | ผู้จัดการฝ่ายประสานงานขายและผลิต |
| 7. นายวีรธรรม ภูจิณญาณัน      | ผู้จัดการฝ่ายขาย                 |
| 8. นางยุพา บุญช่วยดี          | ผู้จัดการส่วนการเงิน             |
| 9. นางสาวประยูร ศรีพระราม     | ผู้จัดการส่วนบัญชี               |

#### ผลประโยชน์และค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร ปี 2551

ค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมของกรรมการบริษัท

| รายชื่อ                           | จำนวนเงิน |
|-----------------------------------|-----------|
| 1. ดร. อำนวย วีรวรรณ              |           |
| 2. นายประสงค์ สุขุม               | 240,000   |
| 3. นายโอภาส เสรีนิยม              | 60,000    |
| 4. ดร. พันัส ลิ้มเสถียร           |           |
| 5. นายสมภพ อมาตยกุล               | 240,000   |
| 6. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา    |           |
| 7. นายวิชัย ชัยฐานิชชาติ          |           |
| 8. นางแสงสว่าง มัลลิกะมาส         | 180,000   |
| 9. นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์     |           |
| 10. ดร. รุติวัฒน์ สืบแสง          |           |
| 11. นายมนัส อัครเมธา              |           |
| 12. นางพิมพ์พร โชติรัตนกุล        |           |
| 13. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล |           |
| 14. นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์   |           |
| 15. นางจันทรี ดารกานนท์           |           |
| 16. นายสุธีร์ ทัพพงษ์             |           |
| 17. นาวาเอกสุพิช สังข์โกวิท ร.น.  |           |

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในรูปค่าเบี้ยประชุม รวม 3 ราย เป็นเงิน 0.72 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 9 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือนและโบนัส จำนวนเงิน 13.12 ล้านบาท

#### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ไม่มี

## Structure of Management

Structure of corporate management comprises 3 committees including the Board of Directors, the Audit Committee, and the Remuneration and Nominating Committee

### Scope of powers and responsibilities; and lists of committees

#### 1. The Board of Directors

##### Scope of powers and responsibilities of the Board of Directors:

1. Appoint and remove the Company's employees; with such powers, the Board of Directors may assign any one or several director(s) of the Company to act on its behalf;
2. Authorize incentive pays and rewards for the Company's staff or employees or any other person performing a task for the Company, either on a regular or irregular basis;
3. Determine interim dividends for the Company's shareholders;
4. Implement the objectives, regulations, and resolutions of the shareholder's meeting in accordance with the

law;

Regarding the performance of works under its powers and responsibilities, the Board of Directors may appoint any one or several director(s) or other person to act on its behalf;

The Board of Directors shall appoint any director as the President, with powers and responsibilities as the Board of Director may think fit.

The Board of Directors may appoint the specific number of directors as it may think fit, as the executive board, with powers and duties to supervise the Company's businesses as it may think fit; and among these directors, one director shall be appointed as the executive chairman; and the President shall be an executive director by virtue of an office.

Two directors shall affix their signatures together and affix the Company's seal. The Board of Directors shall have its powers to determine the authorized director(s) of the Company.

#### List of the Board of Directors

As of December 31st, 2008, the Board of Directors consisted of 12 members, as follows:

|      |                   |                 |  |
|------|-------------------|-----------------|--|
| 1.1  | Miss Sriwarin     | Jirapakkana     | Chairman   |
| 1.2  | Dr. Panas         | Simasathien     | Vice Chairman  |
| 1.3  | Mr. Vichai        | Chaitaneeyachat | Managing Director  |
| 1.4  | Mr. Prasong       | Sukhum          | Independent Director and Chairman of the Audit Committee   |
| 1.5  | Mr. Sompop        | Amatayakul      | Independent Director and Audit Committee;<br>Chairman of the Remuneration and Nominating Committee |
| 1.6  | Mrs. Sangsawang   | Mallikamas      | Independent Director and Audit Committee;<br>Remuneration and Nominating Committee                 |
| 1.7  | Dr. Thitivat      | Suebsaeng       | Director   |
| 1.8  | Mrs. Supung       | Tangsujaritpund | Vice Managing Director   |
| 1.9  | Miss Dalad        | Sapthavichaikul | Director   |
| 1.10 | Mr. Aksornprasit  | Darakananda     | Director   |
| 1.11 | Mrs. Chantorntree | Darakananda     | Director   |
| 1.12 | Capt. Supich      | Sankhagowit     | Assistant Managing Director  |
|      | Mrs. Sirinun      | Sansanakom      | Secretary of the Company   |

| Persons   | Relations |
|---|-----------|
| Mr. Aksornprasit Darakananda and<br>Mrs. Chantorntree Darakananda | Spouses   |



### List of the Board Members Resigning During the Year:

| List of the Board Members    | Position  | Date of Resignation |
|------------------------------|---|---------------------|
| Dr. Amnuay Viravan           | Director  | December 30th, 2008 |
| Mr. Opas Seriniyom           | Independent Director and Audit Committee<br>Remuneration and Nominating Committee | March 18th, 2008    |
| Mrs. Pimporn Chotirattanakul | Director  | March 18th, 2008    |
| Mr. Manas Asavametha         | Assistant Managing Director   | August 19th, 2008   |
| Mr. Sutee Tappong            | Assistant Managing Director   | April 1st, 2008     |

## 2. The Audit Committee

### Scope of powers and responsibilities of the Audit Committee:

1. Review the Company's internal control system to ensure that the system is appropriate and effective;
2. Review the Company's compliance with applicable laws and regulations and prevent any conflicts of interests;
3. Invite the Management, managers/supervisors or employees of related companies to attend, explain or give opinions in meetings or to submit related documents, as may be necessary;
4. The Management shall correct any defects found and shall accelerate the correction of such defects;
5. Follow up and evaluate the performances of work as the Audit Committee may deem significant;
6. Approve the appointment, removal, transfer, layoff; and consider the merits of the Manager of the Internal Audit Office; and guarantee the independence of the internal auditor;
7. Select, review and propose the appointment of the external auditors, co-ordinate with them on preparation of related financial reports and review the Company's financial reports to ensure their accuracy and credibility;
8. Prepare the Audit Committee's report to be signed by the Chairman of the Audit Committee, published in the Company's annual report, and sent to the related parties;
9. Carry out other missions as assigned by the Board of Directors;

### Criteria for Selection of Independent Directors:

- 1) Having the full qualifications according to the criteria of the Stock Exchange of Thailand;
- 2) Having experience and understanding in connection with the Company's businesses;
- 3) Having visions and sufficient time for performance of duties;

### List of the Audit Committee:

The Audit Committee of the Company shall have the full qualifications according to the criteria of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee consisted of 3 independent directors, as follows:

|                             |                                 |
|-----------------------------|---------------------------------|
| Mr. Prasong Sukhum          | Chairman of the Audit Committee |
| Mr. Sompop Amartayakul      | Audit Committee                 |
| Mrs. Saengsawang Mullikamas | Audit Committee                 |

### 3. Remuneration and Nominating Committee

#### Scope of powers and responsibilities of the Remuneration and Nominating Committee:

1. Determine guidelines for nomination of directors;
2. Select and nominate the qualified individuals to be approved by the Board of Directors;
3. Consider the procedures of determination of remuneration for directors;
4. Determine the amount of remunerations for directors to be proposed to the meeting of the Board of Directors for approval;

#### List of the Remuneration and Nominating Committee:

The Company has appointed directors with relevant experience and qualifications as members of the Remuneration and Nominating Committee, consisting of 3 directors (an independent director acting as the Chairman) as follows:

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Mr. Sompop Amartayakul      | Chairman of the Remuneration and Nominating Committee |
| Miss Sriwarin Jirapakkana   | Remuneration and Nominating Committee                 |
| Mrs. Saengsawang Mullikamas | Remuneration and Nominating Committee                 |

#### Nomination of Directors and the Management:

- Method of selection and appointment of directors through the Nominating Committee. The Remuneration and Nominating Committee shall select the qualified persons and propose them to the Board of Directors' meeting for consideration and appointment;

- The Company's directors shall be elected in the Shareholders' Meeting, thus, in accordance with the criteria and procedures, as follows:

1. One shareholder shall have one vote per one share;
2. In the election of directors, one or several directors may be elected at one time, according to the number of directors to be elected in that occasion, as the shareholders' meeting may deem expedient; provided that, in each passing of resolution, shareholders must cast their total votes as specified in Clause 1; and the votes may not be divided to any person or a group of persons;
3. Directors shall be elected by the majority votes; in case of equal votes, the chairman of the meeting shall have a casting vote;

In each AGM, one-third of directors must be released from office. In case, the number of directors cannot be divided into three portions, the most approximate number to one-third of the directors shall be released from office.

Directors to be released from office in the first year and in the second year after the Company's registration shall be selected by drawing lots; meanwhile, in the following years, directors who have longest been in office will be released from office. Retiring directors may be reelected.

Apart from the retirement by rotation, a director may be released from office in cases of:

- (1) Death;
- (2) Resignation;
- (3) Disqualification or having any forbidden characteristics according to the law;
- (4) The shareholders' meeting has passed its resolution with at least three-fourth of the total shareholders attending the meeting and having the voting rights, and holding at least one half of the total shares held by shareholders attending the meeting and having the voting rights;
- (5) The court has given an order relating to the release from office of such director;

#### List of the Management:

|    | Name                           | Position                                  |
|----|--------------------------------|---|
| 1. | Mr. Vichai Chaitaneeyachat     | Managing Director                         |
| 2. | Mrs. Supung Tangsujaritpant    | Vice Managing Director                    |
| 3. | Capt. Supich Sankhagowit       | Assistant Managing Director               |
| 4. | Mr. Wuth Wuthtipong            | Personnel Manager                         |
| 5. | Mr. Somboon Chewpreecha        | Administration Manager                    |
| 6. | Miss Napaporn Kreingkraiwanich | Sales and Production Coordination Manager |
| 7. | Mr. Weeratham Poochinya        | Sales Manager                             |
| 8. | Mrs. Yupha Bunchueydee         | Finance Manager                           |
| 9. | Miss Prayoon Sripraram         | Accounting Manager                        |

#### Benefits and Remuneration of the Board of Directors and the Management in 2008

Remuneration in terms of meeting allowances of the Board of Directors

|     | Name                         | Amount (Baht) |
|-----|------------------------------|---------------|
| 1.  | Dr. Amnuay Viravan           |               |
| 2.  | Mr. Prasong Sukhum           | 240,000       |
| 3.  | Mr. Opas Seriniyom           | 60,000        |
| 4.  | Dr. Panas Simasathien        |               |
| 5.  | Mr. Sompop Amatayakul        | 240,000       |
| 6.  | Miss Sriwarin Jirapakkana    |               |
| 7.  | Mr. Vichai Chaitaneeyachat   |               |
| 8.  | Mrs. Saengsawang Mullikamas  | 180,000       |
| 9.  | Mrs. Supung Tangsujaritpant  |               |
| 10. | Dr. Thitivat Suebsaeng       |               |
| 11. | Mr. Manas Asavametha         |               |
| 12. | Mrs. Pimporn Chotirattanakul |               |
| 13. | Miss Dalad Saphavichaikul    |               |
| 14. | Mr. Aksornprasit Darakananda |               |
| 15. | Mrs. Chantornree Darakananda |               |
| 16. | Mr. Sutee Tappong            |               |
| 17. | Capt. Supich Sankhagowit     |               |

#### Monetary Remunerations

1. Remunerations for the Board of Directors, the Audit Committee, and the Remuneration and Nominating Committee, in terms of meeting allowances, totally 3 persons, were amounted to 0.72 million Baht;
2. Total remunerations of the Company's Management, totally 9 persons, divided into salaries and bonus, were amounted to 13.12 million Baht;

#### Non-Monetary Remunerations

-None

## 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

## 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2549 ได้จัดประชุมที่ห้องประชุมอาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ในขณะเดียวกัน ถ้าผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ผู้ถือหุ้นสามารถทำหนังสือมอบฉันทะให้บุคคลใดก็ได้ โดยไม่จำกัดว่าต้องเป็นผู้บริหาร หรือกรรมการของบริษัทเข้าประชุมแทน โดยสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน ตามวาระต่าง ๆ ได้ตามประสงค์ของผู้ถือหุ้น

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในบริษัท ได้แก่ พนักงานและผู้บริหาร ของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทปฏิบัติตาม คำมั่นหรือสัญญาด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีคุณธรรม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

## 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 15 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งรวมถึงกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการในที่ประชุมได้เปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ต่าง ๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

ในส่วนของวาระเรื่องกรรมการและอำนาจกรรมการ และวาระพิจารณาตอบแทน กรรมการบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเรื่องแล้ว วิธีการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงตามลำดับวาระที่กำหนดโดยประธานกรรมการได้แจ้งวิธีนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน

## 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนด วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ เป้าหมายและนโยบาย การดำเนินธุรกิจของบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และนโยบายที่กำหนดไว้ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะและความซื่อสัตย์สุจริต

## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัท มีความระมัดระวังที่จะไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปกติ รายการระหว่างกันของบริษัท เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุระ ไม่ได้มีรายการผิดปกติ และเงื่อนไขการกำหนดราคา หรือขั้นตอนการพิจารณารายการ เป็นไปตามระบบเหมือนกับการทำธุรกรรม กับบุคคล ภายนอก ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเหตุผลของรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยมการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภารกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจ ของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบทกำหนดลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 51 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 3 ท่าน   |
| กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 6 ท่าน   |
| กรรมการอิสระและตรวจสอบ        | 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 25 ของคณะกรรมการทั้งหมด) |

## 9. การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

โครงสร้างการจัดการ ได้แสดงถึงโครงสร้าง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกระบวนการสรรหาและวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- การดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ
- มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ
- คณะกรรมการชุดย่อยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ

## 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน คำตอบแทน ที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการบริษัท เป็นค่าเบี้ยประชุม ทั้งนี้ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนผู้บริหาร กำหนดให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏ อยู่ที่หน้า 22

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมประจำเดือนตลอดปีไว้ล่วงหน้า และในการประชุมแต่ละเดือน เลขานุการบริษัทจะส่งจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุม ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการศึกษาข้อมูล

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้นจำนวน 12 ครั้ง เป็นการประชุมตามวาระปกติ 12 ครั้ง ไม่มีการประชุมวาระพิเศษ ในการประชุมวาระปกติจะใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 2 ชม. โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ แต่ละท่าน ดังนี้

| การประชุมคณะกรรมการบริษัท         |                     |                         |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------|
| รายชื่อ                           | การดำรงตำแหน่ง      | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
| 1. ดร. อำนาจ วีรวรรณ              | ถึง 30 ธ.ค. 51      | 0/12                    |
| 2. ดร. พันัส ลิ้มเสถียร           |                     | 8/12                    |
| 3. นายประสงค์ สุขุม               |                     | 2/12                    |
| 4. นายโอกาส เสรีนิยม              | ถึง 18 มี.ค. 51     | 3/3                     |
| 5. นายสมภพ อมาตยกุล               |                     | 10/12                   |
| 6. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคณา   |                     | 12/12                   |
| 7. นางศุภางค์ ตั้งสุจิตพันธ์      |                     | 12/12                   |
| 8. นายวิชัย ชัยฐานิยชาติ          |                     | 12/12                   |
| 9. นางพิมพ์พร โชติรัตนกุล         | ถึง 18 มี.ค. 51     | 3/3                     |
| 10. นายมนัส อัครเมธา              | ถึง 19 ส.ค. 51      | 8/8                     |
| 11. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล |                     | 12/12                   |
| 12. นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์   |                     | 10/12                   |
| 13. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์        |                     | 5/12                    |
| 14. นางแสงสว่าง มัลลิกะมาส        | ตั้งแต่ 18 มี.ค. 51 | 9/9                     |
| 15. ดร. ฐิติวัฒน์ สืบแสง          | ตั้งแต่ 18 มี.ค. 51 | 9/9                     |
| 16. นายสุธีร์ ทัพพงษ์             | ถึง 1 เม.ย. 51      | 3/3                     |
| 17. นาวาเอกสุพิช ลังขโกวิท        |                     | 11/12                   |

## 12. คณะอนุกรรมการ

นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนายสมภพ อมาตยกุล กรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ และรายงานผลการตรวจสอบต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีความเป็นอิสระ ในการทำหน้าที่ตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบทั้งทางการเงินและการปฏิบัติงานของหน่วยงาน กระบวนการภายในต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

## 14. รายงานของคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการปรากฏรายละเอียดหน้า 42

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ผู้ลงทุนและผู้สนใจทั่วไป สามารถสืบค้นข้อมูลของบริษัท ได้จาก website ของบริษัท <http://www.sahaunion.co.th/ut> หรือ สามารถติดต่อได้ที่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-3231085-93 ต่อ 1113

### **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทมีระเบียบข้อบังคับโดยรวม ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน คือห้ามใช้อ่านางหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ของตน หรือช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ และต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอน หากเกิดกรณีมีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้น

### **การควบคุมภายใน**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการประเมินระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยการพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตบริษัทสำนักงาน เอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2551 ตามแบบประเมินที่จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ครอบคลุมองค์ประกอบหลักของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ส่วน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

### **นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดยจะดำเนินการให้มีผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ พิจารณาจากกำไรตามวิธีราคาทุนทางบัญชี

# Corporate Governance

## **1. Policy on the corporate governance**

The Board of Directors has given the importance to the corporate governance to create confidence and credibility to shareholders, investors, stakeholders, and all related parties; and has expressed that the Company has its effective, transparent, and accountable management system.

## **2. Rights of Shareholders**

The Board of Directors has provided convenience and equal treatment to all shareholders. The Ordinary Shareholder's Meeting of 2006 was convened at the conference room of the Head Office Building of Saha-Union Public Company Limited; and the Company has submitted invitation for shareholder's meeting, together with supplementary data according to the meeting agenda to shareholders for at least 7 working days in advance; whereas, in each session of the meeting, the opinions of the Board of Directors were given; and the minutes of the meeting were fully and correctly prepared so that the shareholders would be able to check its correctness; at the same time, in case, any shareholder is unable to attend the meeting, such shareholder may execute a proxy for any person (regardless of the management or director of the Company) to attend the meeting on its behalf; whereas, the voting right under the meeting agenda shall be in accordance with the shareholder's intention.

## **3. Rights of Stakeholders**

The Company has given the importance to the rights of all groups of stakeholders, either inside stakeholders such as employees and the management, or outside stakeholder such as business partners, competitors, creditors, or other related organizations. The Company has complied with its promises or agreements with honesty and integrity; and has complied with the law and statues relating to the environment, etc., so that rights of these stakeholders shall be well protected.

## **4. Shareholders' Meeting**

In the Annual Ordinary Shareholder's Meeting No.15 convened on April 24th, 2008, there were 9 directors attending the meeting, including the audit director; whereas, the chairman of the meeting has given the equal rights and opportunities for shareholders to audit the Company's operations, to inquire and express their opinions and recommendations; and significant inquiries and comments have been recorded in the minutes of the meeting.

Regarding the meeting session on directors and powers of directors, and consideration of remuneration of directors, the Company has already disclosed the data in the agenda; and shareholders shall cast their votes according to the method and the sessions prescribed; and the Chairman has notified the shareholders of the method of vote counting before the casting of votes.

## **5. Leadership and Visions of the Board of Directors**

The Board of Directors shall participate in the determination of objectives, strategies, goals, and policies on business operations of the Company; and shall consider and approve the business plans and budgets of the Company; and shall follow up the performances to be in accordance with the prescribed objectives and policies; and shall carefully perform their duties with skill and honesty.

## **6. Conflicts of Interests**

The Board of Directors shall carefully prevent any conflicts of interests. Normally, related transactions of the Company shall be the transactions, which have usually occurred; and there was no unusual transactions; and terms of pricing or procedures of transactions consideration shall be in accordance with the system similar to the transactions made with the outsiders; provided that the Company has disclosed the details and reasons of related transactions in the Notes to Financial Statements.

## **7. Business Ethics**

The Company has its policy to disclose the business operations, practices of directors and employees, missions to customers, business partners, and the society; whereas, all related parties are well informed and have adhered to them as guidelines for performance of duties according to the Company's missions, with honesty and fairness. The Company has regularly followed up the operations and related matters to be in accordance with the above-said policy of business ethics and the provisions of disciplinary actions.

## 8. Balance of Power of Non-Executive Directors

As of December 31st, 2008, the Board of Directors consisted of 12 members, including:

|   |   |
|---|---|
| Executive directors                     | 3 persons;  |
| Non-executive directors                 | 6 persons;  |
| Independent director and audit director | 3 persons<br>(equal to 25% of the whole committee); |

## 9. Aggregation and Separation of Positions

The structure of management has shown the structure and scope of powers and responsibilities of the Board of Directors and subcommittees, as well as the nomination process and term in office of the directors.

- The Chairman shall not be the same person as the President;
- The secretary of the Company shall give advice on legal matters and regulations;
- The majority of subcommittee shall be independent directors; and the Chairman of the subcommittee shall be an independent director;

## 10. Remunerations for Directors and the Management

Regarding the remunerations for directors, the Company has determined its clear policy on remunerations for directors; remunerations shall be paid to directors of the Company as meeting allowances; provided that the remunerations have already been approved by the ordinary shareholder's meeting.

Remunerations for the management shall be in accordance with the principles and policies as prescribed by the Board of Directors, which are in connection with the operating result of the Company and with the performance of each member of the management.

Details of remunerations for directors and the management are specified on Page 26

## 11. Board of Directors' Meeting

The Board of Directors has prescribed the monthly meeting schedule for the whole year in advance; and in each monthly meeting, the secretary of the Company shall send invitation for the meeting, together with the meeting agenda and the meeting documents for 7 days in advance so that the Board of Directors shall have enough time to study the documents before the meeting.

In 2008, the Board of Directors has convened 12 ordinary meetings of the Board of Directors (no extraordinary meeting was convened); and each of the ordinary meetings lasted for at least 2 hours; record of meeting attendances of each director was as follows:

| Board of Directors' Meeting |                              |                           |                            |
|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------|
|                             | Name                         | Term in Office            | No. of Meeting Attendances |
| 1.                          | Dr. Amnuay Viravan           | Until December 30th, 2008 | 0/12                       |
| 2.                          | Dr. Panas Simasathien        |                           | 8/12                       |
| 3.                          | Mr. Prasong Sukhum           |                           | 2/12                       |
| 4.                          | Mr. Opas Seriniyom           | Until March 18th, 2008    | 3/3                        |
| 5.                          | Mr. Sompop Amatayakul        |                           | 10/12                      |
| 6.                          | Miss Sriwarin Jirapakkana    |                           | 12/12                      |
| 7.                          | Mrs. Supung Tangsujaritpunt  |                           | 12/12                      |
| 8.                          | Mr. Vichai Chaitaneeyachat   |                           | 12/12                      |
| 9.                          | Mrs. Pimporn Chotirattanakul | Until March 18th, 2008    | 3/3                        |
| 10.                         | Mr. Manas Asavametha         | Until August 19th, 2008   | 8/8                        |
| 11.                         | Miss Dalad Saphavichaikul    |                           | 12/12                      |
| 12.                         | Mr. Aksornprasit Darakananda |                           | 10/12                      |
| 13.                         | Mrs. Chantornree Darakananda |                           | 5/12                       |
| 14.                         | Mrs. Saengsawang Mullikamas  | Since March 18th, 2008    | 9/9                        |
| 15.                         | Dr. Thitivat Suebsaeng       | Since March 18th, 2008    | 9/9                        |
| 16.                         | Mr. Sutee Tapping            | Until April 1st, 2008     | 3/3                        |
| 17.                         | Capt. Supich Sankhagowit     |                           | 11/12                      |



## **12. Subcommittees**

The Audit Committee shall be provided according to Requirements of the Stock Exchange of Thailand; and the Board of Directors has appointed the Remuneration and Nominating Committee, presided by Mr. Sompop Amartayakul, an independent director.

## **13. Internal Control System and Internal Audit**

The Company has established the office of internal audit, a unit which shall report directly to the President and shall report the audit result to the Audit Committee for independence in its audit function.

The Office of Internal Audit shall be obliged to audit the financial and operational activities of units and internal processes to ensure that the main operations and significant financial activities of the Company have been effectively carried out in accordance with the prescribed guidelines.

## **14. Report on the Board of Directors' Responsibilities to the Financial Statements**

Report on the Board of Directors' responsibilities to the financial statements appeared on page 43

## **15. Relationship with Investors**

Investors and interested persons in general may search the Company's information from the Company's website at <http://www.sahaunion.co.th/ut> or contact the Accounting and Finance Division at Telephone No. 02-3231085-93 Ext.1113.

## **Policy on Internal Information Control**

The Company had its overall rules and regulations covering the use of internal information, forbidding the exercise of its powers and duties or reference of powers and duties of other people for its own benefits or provision of assistances to other people in an illegal manner; and must perform the work with honesty. The Company has determined the degrees of disciplinary actions in case of breach of the above-said disciplines.

### **Internal Control**

The Board of Directors have assigned the Audit Committee to consider the adequacy and suitability of the internal control system; whereas, the office of internal audit shall be obliged to audit the internal control on management and operations; and the certified auditor shall audit the financial statements of the Company according to the generally accepted standard of accounting and shall evaluate the accounting system and internal control system.

In 2008, the Audit Committee has reviewed the suitability and effectiveness of the internal control system in cooperation with the management and the internal auditor; and has given some useful recommendations on the business management; and has reported to the Board of Directors on a quarterly basis; moreover, the certified auditor of the Ernst & Young Office Co., Ltd., has given the opinions that no significant errors was found relating to the internal control system.

In the Board of Directors' Meeting No.3/2009 convened on March 17th, 2009, and participated by the Audit Committee, the Board of Directors have evaluated the adequacy of the internal control system within the year 2008, as per the evaluation form prepared by the Securities and Exchange Commission, covering 5 main components of the internal control system; the Board of Directors has agreed that the Company had an adequate internal control system.

### **Dividend Payment Policy**

The Company had its policy to pay dividends and to provide a proper rate of return on investment to shareholders; thus, subject to the operating result of the business and based on the profits according to the cost method of accounting.

#### ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นการขายสินค้าและซื้อวัตถุดิบในราคา ซึ่งเป็นตามสภาพตลาดในขณะนั้น โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการค้าที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การซื้อ บริษัทในกลุ่มมีนโยบายจัดตั้งหน่วยงานสำหรับจัดหาวัตถุดิบให้กับบริษัทในกลุ่มกันเอง เนื่องจากจะได้มีอำนาจในการต่อรองเรื่องราคาและปริมาณได้มากกว่า ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ในส่วนของการติดตามรับ จ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้

#### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกันหรือการกู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้น ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

### Characteristics of Related Transactions in the Past

The Company had significant business transactions with its parent company and with the related companies; and the majority of the said business transactions were involved with the sale of products and purchase of raw materials in accordance with the market condition at that time; whereas, the Company has disclosed the information of significant business transactions in the notes to financial statements according to the accounting standard and Regulations of the Stock Exchange of Thailand.

### Necessity and Reasonableness of the Related Transactions

The group companies had their policy to establish a unit to supply raw materials to companies within the group in order to gain more bargaining power on pricing and quantity, thus, for the highest benefits of the Company.

### Measures or Processes of Related Transactions Approval

The related transactions shall be in accordance with the normal business practice for outsiders, with the process of transactions approval according to the normal commercial system in general, relating to the reception and settlement of payments, determination of due dates for each transaction, and supervision of the operations as prescribed.

### Policy or Trends of the Related Transactions

The necessity and reasonableness of such transactions (which are often the normal commercial transactions in general), either inter-trading of products or mutual borrowing, and mutual prices and returns shall be in accordance with the market prices; or in case of interest calculation, the interest rates shall be equal to the interest rates in the financial market at a particular period of time when such transaction has occurred; and the rates of returns received shall be equal to the market rates.

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2551 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงกำไรสุทธิ 29.78 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้น 12.86 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 16.92 ล้านบาท สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงผลขาดทุนสุทธิ 17.98 ล้านบาท ผลประกอบการลดลง 34.36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2550 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 16.38 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายและบริการลดลง ซึ่งเป็นผลกระทบจากการแข่งขันอย่างรุนแรงในธุรกิจสิ่งทอทั่วโลก รวมถึงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจช่วงปลายปี 2551 ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาค่าขาย และปริมาณการขายสินค้า ประกอบกับบริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจในส่วนกระบวนการฟอกย้อมตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2551

การเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เป็นภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

#### รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ 918.45 ล้านบาท ลดลง 622.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.4 เมื่อเทียบกับปี 2550 ประกอบด้วยรายได้หลัก

- จากการขายผ้าดิบ ลดลง 196.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.7
- จากการขายผ้าสี ลดลง 381.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.2 เนื่องจากบริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจในส่วนกระบวนการฟอกย้อมตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2551

วันที่ 16 สิงหาคม 2551

- จากการบริการรับจ้างปั่นด้าย และรับจ้างฟอกย้อม ลดลง 44.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.4

#### รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้อื่น รวม 91.06 ล้านบาท ลดลง 32.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2550 ซึ่งมีรายได้อื่นรวม 123.68 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 26.4 ประกอบด้วย

- รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบ ลดลง 14.80 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ลดปริมาณการผลิตลงเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการขาย
- กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักร และอุปกรณ์ ลดลง 39.42 ล้านบาท
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 36.72 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัทฯ ได้มีมติร่วมลงทุนในบริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแฟบบริคเอเซีย จำกัด (TCUA) โดยบริษัทฯ ได้ใช้สินทรัพย์บางส่วนที่เกี่ยวกับกระบวนการฟอกย้อมนำไปร่วมลงทุน และบริษัทฯ รักรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทร่วม ในสัดส่วนการถือหุ้นใน TCUA คือร้อยละ 49.35
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ลดลง 8.96 ล้านบาท
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลง 0.65 ล้านบาท
- อื่น ๆ ลดลง 5.51 ล้านบาท

#### ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2551 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ 847.36 ล้านบาท ลดลง 562.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.9 เมื่อเทียบกับ ปี 2550 ซึ่งมีต้นทุนขายและบริการ 1,409.64 ล้านบาท ทั้งนี้ต้นทุนขายและบริการที่ลดลงสอดคล้องกับรายได้จากการขายที่ลดลง

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 121.66 ล้านบาท ลดลง 82.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.5 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 204.48 ล้านบาท เป็นผลมาจากการขายลดลง ทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายลดลง เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งออก

#### ค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายอื่น 20.97 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ซึ่งในปี 2550 ไม่มีรายการดังกล่าว

#### กำไร

ในปี 2551 บริษัทฯ มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน 19.51 ล้านบาท ลดลง 31.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.7 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน 50.94 ล้านบาท บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยจ่าย ค่าธรรมเนียมธนาคาร ในปี 2551 จำนวน 21.65 ล้านบาท และในปี 2550 จำนวน 37.96 ล้านบาท ลดลง 16.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.0 นอกจากนี้ ในปี 2551 บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงิน 15.84 ล้านบาท ซึ่งในปี 2550 บันทึกเป็นส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3.40 ล้านบาท

สรุปในปี 2551 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 17.98 ล้านบาท ผลประกอบการลดลง 34.36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2550 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 16.38 ล้านบาท

#### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมของปี 2551คิดเป็นร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 1.0 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นปี 2551 เท่ากับร้อยละ -2.7 ในขณะที่ปี 2550 เท่ากับร้อยละ 2.4

#### ฐานะการเงิน

สรุปการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัทฯ ในปี 2551

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 1,162.55 ล้านบาท ลดลง 261.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.4 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2550 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 1,423.91 ล้านบาท สรุปการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญดังนี้

สัดส่วนของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2551 ที่สำคัญประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 34.5 เงินลงทุนร้อยละ 23.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ร้อยละ 41.4 และสินทรัพย์อื่น ๆ ร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับสัดส่วนปี 2550 รายการที่เปลี่ยนแปลงสำคัญคือ

- สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 256.54 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้าลดลง 123.31 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือสุทธิ ลดลง 109.54 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายลดลง และลดกำลังการผลิตลงเพื่อให้สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 132.35 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพบบริคเอเชีย จำกัด) ส่วนเงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลงสุทธิ 24.87 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ของบริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 113.98 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์บางส่วนไปลงทุนในบริษัทร่วม

## คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ลูกหนี้การค้ามียอดคงเหลือ 115.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.9 ของสินทรัพย์รวม ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ เป็นยอดที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ นอกจากนี้การขายสินค้าส่งออก บริษัทฯ กำหนดให้ลูกค้าทำการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตก่อนการส่งมอบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้จะส่งสัยจะสูญไว้ดังนี้

- ลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเกิน 90 วัน พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้จะสูญร้อยละ 50 ของยอดหนี้คงเหลือ
- ลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเกิน 180 วัน พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้จะสูญร้อยละ 75 ของยอดหนี้คงเหลือ
- ลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเกิน 365 วัน พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้จะสูญร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงเหลือ

จากหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ในรอบปีบัญชี 2551 บริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นต้องตั้งค่าเผื่อนี้จะสูญ และไม่ปรากฏมีหนี้สูญเกิดขึ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังพิจารณาความสามารถของลูกหนี้รายตัวในการชำระหนี้ทุกสิ้นเดือน เพื่อคัดแยกกลุ่มลูกค้าน่าสงสัยโดยอาศัยประสบการณ์ของแผนกสินเชื่อ และข่าวสารข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มียอดสินค้าคงเหลือสุทธิ 245.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.1 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 109.54 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2550 ซึ่งมียอดสินค้าคงเหลือสุทธิ 354.63 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือราคาทุน 286.48 ล้านบาท มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ 9.19 ล้านบาท ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 32.20 ล้านบาท สำหรับปัจจัยที่บริษัทฯ นำมาใช้พิจารณาประกอบในการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ได้แก่ ระยะเวลาค้างค้างของสินค้าคงเหลือ และสภาพของสินค้าและ/หรือความล้าสมัยของสินค้า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ประเมินเป็นระยะว่าจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าว มีความเหมาะสม และเป็นปัจจุบัน

## แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2550 กล่าวคือในปี 2551 บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.76 ต่อ 1 ในขณะที่ปี 2550 มีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.06 ต่อ 1 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ลดปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบ และเคมีสีย้อมลง รวมถึงได้ใช้ความพยายามขายสินค้าคงคลังออกไป ทำให้มีความสามารถในการจ่ายคืนหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น และลดเงินเบิกเกินบัญชีลง

## หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 501.44 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 392.08 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียน 109.36 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียน ประกอบด้วย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น 103.21 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ระหว่างร้อยละ 5.37 - 7.00 ต่อปี และปราศจากภาระค้ำประกัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ให้ค้ำมั่นต่อธนาคารว่าจะไม่จำหน่ายโอนหรือก่อภาระผูกพันในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ตามที่ระบุในสัญญาวงเงินสินเชื่อแล้วแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากธนาคารก่อน

- เจ้าหนี้การค้า 109.27 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 94.38 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 14.89 ล้านบาท ซึ่งมีการชำระตามระยะเวลาที่กำหนด

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 160.00 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยโดยอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

- หนี้สินหมุนเวียนอื่น 19.60 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 15.74 ล้านบาท และอื่นๆ 3.86 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น 661.11 ล้านบาท ลดลง 31.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น 692.88 ล้านบาท จำนวนที่เปลี่ยนแปลงแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรกผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน 13.79 ล้านบาท และส่วนที่สองผลขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรร 17.98 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 26.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.71 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมาจาก

1. เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน 224.67 ล้านบาท
2. เงินสดจากกิจการลงทุน 29.48 ล้านบาท
3. เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน 243.44 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมดำเนินงาน บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 65.34 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สิน 182.94 ล้านบาท สาเหตุหลัก คือรายการสินค้าคงเหลือลดลง ซึ่งกลับมาในรูปกระแสเงินสด ในส่วนของลูกหนี้การค้า รับชำระตามกำหนดระยะเวลา และจ่ายชำระหนี้การค้าตามเงื่อนไขทางการค้า บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ย และจ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย 23.61 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมลงทุน บริษัทฯ ได้ใช้เงินในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 3.44 ล้านบาท รับเงินสดจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ 30.37 ล้านบาท รับเงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น 2.55 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ ได้จ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 103.44 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 140.00 ล้านบาท

## รายจ่ายลงทุน

ในปี 2551 บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนในการซื้อ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 4.02 ล้านบาท

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายณรงค์ พันดาวงษ์ หรือนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2551 และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีปีละ 47,000 บาท ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลของบริษัทรวม 4 ไตรมาส เป็นเงิน 360,000 บาท รวมเป็นค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น 830,000 บาทต่อปี บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีหรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

### 2. ค่าบริการอื่น(non-audit fee)

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non Audit Fee) นอกจากข้างต้นไม่มีงานบริการอื่นที่ไม่แล้วเสร็จที่ต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานดังกล่าวอีก

# Explanation and Analysis of Financial Status and the Operating Result

## Overview of the Operating Result

The operating result of the Company in 2008, based on the financial statements of its particular business, has revealed the net profit of 29.78 million Baht, increased by 12.86 million Baht, when compared to the net profit of 16.92 million Baht in 2007. Financial statements based on the equity method have revealed the net loss of 17.98 million Baht; and the operating result decreased by 34.36 million Baht, when compared to those in 2007, which had the net profit of 16.38 million Baht mainly resulting from a decrease of incomes from sales and services and effects from severe competitions in the global textile business, and the economic crisis during the year-end of 2008, which were factors affecting the determination of sale prices and the quantity of sale of products; moreover, the Company has ceased its business operation in the dyeing process as from August 16th, 2008.

The following information shall disclose the overview of the operating result of the Company under the financial statements of investments based on the equity method.

### **Incomes from Sales and Services**

The Company had its incomes from sales and services, totally 918.45 million Baht, decreased by 622.93 million Baht or 40.4% when compared to those of 2007. The Company's main incomes were from:

- Sale of grey fabrics (decreased by 196.44 million Baht or 25.7%);
- Sale of colour fabrics (decreased by 381.70 million Baht or 54.2%; because the Company has ceased its business operation in the dyeing process as from August 16th, 2008)
- Yarn spinning and dyeing services (decreased by 44.79 million Baht or 60.4%);

### **Other Incomes**

The Company had other incomes of totally 91.06 million Baht, decreased by 32.62 million Baht or 26.4%, when compared to other incomes of totally 123.68 million Baht in 2007, including:

- Incomes from the sale of remnants of raw materials, decreased by 14.80 million Baht because the Company reduced the volume of production to be in line with the volume of sale;
- Incomes from the sale of machinery and equipment, decreased by 39.42 million Baht;
- Incomes from the sales of assets to associated companies, increased by 36.72 million Baht because on June 24th, 2008, the Board of Directors' Meeting has passed its resolution to joint venture with Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Co., Ltd. (TCUA); whereas, the Company has used some parts of the assets in connection with the dyeing process for such joint venture; and the Company has recognized the incomes from the sale of such assets to the associated companies at the proportion of shareholding of 49.35% in TCUA;
- Incomes from currency exchange rates, decreased by 8.96 million Baht;
- Dividend received from other long-term investments, decreased by 0.65 million Baht;
- Others, decreased by 5.51 million Baht;

### **Costs and Expenses of Sales and Services**

In 2008, the Company had the cost of sales and services, totally 847.36 million Baht, decreased by 562.28 million Baht, or decreased by 39.9% when compared to the cost of sales and services of 1,409.64 million Baht in 2007; provided that the decreased cost of sales and services was in line with the decreased incomes from sales.

### **Selling and Administrative Expenses**

The Company had its selling and administrative expenses of totally 121.66 million Baht, decreased by 82.82 million Baht, or decreased by 40.5% when compared to the selling and administrative expenses of 204.48 million Baht in 2007, resulting from a decrease in the volume of sale and resulting in a decrease in the selling expenses such as export expenses.

### **Other Expenses**

The Company has recorded its other expenses of totally 20.97 million Baht as allowances for impairment of investments in ordinary shares; whereas, no such particulars were recorded in 2007.

### **Profits**

In 2008, the Company had its profits before financial expenses of totally 19.51 million Baht, decreased by 31.43 million Baht, or decreased by 61.7% when compared to the profits before financial expenses of totally 50.94 million Baht in 2007. In 2008, the Company's financial expenses including interest expense, bank fees, were totally 21.65 million Baht, decreased by 16.31 million Baht or decreased by 43.0% when compared to 37.96 million Baht in 2007; moreover,

in 2008, the Company has recorded the share of loss from investments in its associated companies, amounted to 15.84 million Baht; whereas, in 2007, the Company has recorded its profit share from investments in its associated companies, amounted to 3.40 million Baht.

In summary, in 2008, the Company had its net losses of 17.98 million Baht; and the operating result has decreased by 34.36 million Baht, when compared to its net profit of 16.38 million Baht in 2007.

#### **Rate of Returns on Shareholder's Equity**

The percentage of net loss to gross income in 2008 was 1.8%, when compared to the percentage of net profit to gross income of 1.0% in 2007.

In 2008, the rate of returns on shareholder's equity was -2.7%; meanwhile, in 2007, the rate of returns on shareholder's equity was 2.4%.

#### **Financial Status**

Summary on changes in the Company's financial status in 2008:

##### **Assets**

As of December 31st, 2008, the Company had its total assets of 1,162.55 million Baht, decreased by 261.36 million Baht, or decreased by 18.4% when compared to its total assets of 1,423.91 million Baht at the year-end of 2007. Significant changes are summarized, as follows:

As of December 31st, 2008, significant proportions of assets consisted of current assets 34.5%, investments 23.9%, land, building, and equipment 41.4%, and other assets 0.2%; when compared to the proportions thereof in 2007, significant particulars of changes included:

- Current assets decreased by 256.54 million Baht because the accounts receivable of the Company decreased by 123.31 million Baht; and the inventory decreased by 109.54 million Baht, resulting from a decrease in the gross sales; and the production capacity has decreased to be in line with the decrease of the gross sales;
- Investments in the associated companies increased by 132.35 million Baht because the Company had its investment in the associated companies (Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Co., Ltd.); meanwhile, other long-term investments decreased by 24.87 million Baht because the Company recorded the allowance for impairment of investments in ordinary shares of Union Business Management Co., Ltd.;
- Land, building, and equipment decreased by 113.98 million Baht because the Company has invested some parts of the assets in its associated companies;

##### **Quality of Assets**

As of December 31st, 2008, the Company's accounts receivable were totally 115.28 million Baht or equal to 9.9% of the total assets; the majority of the accounts receivable has not yet been due; moreover, regarding its sale of export products, the Company required its customers to open letters of credit before the hand-over; however, the Company has prescribed the criteria for fixing the allowance for doubtful debts, as follows:

- Regarding accounts with outstanding balance for exceeding 90 days, the Company shall fix the allowance for doubtful debts at 50% of the balance of debt payments;
- Regarding accounts with outstanding balance for exceeding 180 days, the Company shall fix the allowance for doubtful debts at 75% of the balance of debt payments;
- Regarding accounts with outstanding balance for exceeding 365 days, the Company shall fix the allowance for doubtful debts at 100% of the balance of debt payments;

According to the above-mentioned criteria, within the financial year of 2008, the Company needed not to fix the allowance for doubtful debts and it appeared that there was no bad debt.

Moreover, the Company has considered the repayment ability of individual debtor at the end of each month in order to screen the doubtful debtors based on the experience of the credit department and the updated information.

As of December 31st, 2008, the Company's net inventory was amounted to 245.09 million Baht or equal to 21.1% of the total assets, decreased by 109.54 million Baht when compared to the net inventory of 354.63 million Baht in 2007. The Company's inventory consisted of the inventory at cost price amounted to 286.48 million Baht; and the Company has fixed the allowance for diminution in value of the inventory and reduced the cost price to the net realizable value of 9.19 million Baht and fixed the reserve of obsolete goods of 32.20 million Baht; the Company has considered factors relating to the fixing of the allowance for diminution in value of the inventory including the outstanding period of inventory and the condition and/or obsolescence of goods; however, the Company has occasionally evaluated that the quantity of allowance for diminution in value of the said inventory was suitable and updated.

##### **Source of Funds**

Regarding the Company's structure of funds, as of December 31st, 2008, the Company had a debt-to-equity ratio of 0.76:1, which was better than the debt-to-equity ratio of 1.06:1 in 2007 because the Company has reduced its purchase orders

of raw materials and chemical dyes and has tried to sell its stocks; as a result, the Company had the ability to repay short-term loans and to reduce the amount of overdrafts.

#### **Liabilities**

The Company had the total liabilities of 501.44 million Baht, divided into current liabilities amounted to 392.08 million Baht and non-current liabilities amounted to 109.36 million Baht.

Current liabilities included:

- Overdrafts and short-term loans amounted to 103.21 million Baht, with the interest rates of 5.37-7.00% p.a.) and without burden of guarantee; however, the Company has promised, to the bank, not to dispose, transfer, or incur obligations in the real property of the Company as specified in the credit limit contract unless receiving a prior written consent from the bank;
- Accounts payable amounted to 109.27 million Baht consisted of account receivable of the related businesses amounted to 94.38 million Baht; accounts receivable of the non-related businesses amounted to 14.89 million Baht, which have been paid within the time limit;
- Short-term loans from the related businesses amounted to 160.00 million Baht, with the reference interest rates of commercial banks;
- Other current liabilities amounted to 19.60 million Baht, divided into accrued expenses amounted to 15.74 million Baht and other expenses amounted to 3.86 million Baht;

#### **Shareholder's Equity**

As of December 31st, 2008, the Company had the value of shareholder's equity amounted to 661.11 million Baht, decreased by 31.77 million Baht when compared to the value of shareholder's equity amounted to 692.88 million Baht in 2007. The changing amount was divided into 2 parts including the unrealized loss from changes in value of investments amounted to 13.79 million Baht; and the unrealized deficit in value of investments amounted to 17.98 million Baht.

#### **Liquidity**

Cash flow statement for the year ended on December 31st, 2008. The Company had its cash and cash equivalent amounted to 26.21 million Baht, increased by 10.71 million Baht when compared to those in 2007, including:

1. Cash from the operating activities amounted to 224.67 million Baht;
2. Cash from investment activities amounted to 29.48 million Baht;
3. Net cash spent in the financing activities amounted to 243.44 million Baht;

Regarding the operating activities, the Company had its profits from operations before the changes in operating assets and liabilities amounted to 65.34 million Baht; particulars of changes in assets and liabilities amounted to 182.94 million Baht; the main reason was a decrease in the particulars of inventory, which was converted to cash flow in terms of accounts receivable to receive the payments within the time limit and to settle the commercial debt payment according to the commercial terms; the Company has paid the interest and the withholding tax amounted to 23.61 million Baht.

Regarding the investment activities, the Company has spent 3.44 million Baht additionally to purchase land, building, and equipment and has received cash from the sale of machinery and equipment amounted to 30.37 million Baht; and has received the dividend from other long-term investments amounted to 2.55 million Baht.

Regarding the financing activities, the Company has repaid the overdrafts and short-term loans from financial institutions amounted to 103.44 million Baht and has repaid the short-term loans from related businesses amounted to 140.00 million Baht.

#### **Capital Expenditure**

In 2008, the Company had its capital expenditure relating to the purchase of land, building, and equipment amounted to 4.02 million Baht.

#### **The Auditor's Remuneration**

##### **1. Audit Fee**

The Company's auditor in 2008 was Mr. Narong Pantawong or Mr. Suphachai Panyawattano or Miss Siraporn Eur-Anankul of the Ernst & Young Co., Ltd. The Company has determined the auditor's remuneration of 47,000 Baht per year; and the interim financial statement review fees for 4 quarters, totally 360,000 Baht; and the total audit fees of 830,000 Baht per year. The Company has not paid the audit fees to the auditor or person or business in connection with the auditor and the audit office of the auditor.

##### **2. Non-Audit Fee**

The Company has not paid any non-audit fee except the above-said audit fee; and there was no unfinished non-audit, which must be paid to the auditor or the said audit office in the next year.

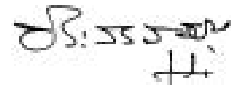


## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีนายประสงค์ สุขุม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมภพ อมาตยกุล และนางแสงสว่าง มัลลิกะมาส ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและ ฝ่ายจัดการ รวม 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้จัดการส่วนบัญชี และฝ่ายจัดการ สอบทานรายงานและงบการเงินของบริษัทฯ รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทที่เกี่ยวข้อง รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และความพอเพียงในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2551 สอบทานผลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร แนะนำให้ฝ่ายจัดการแก้ไขข้อบกพร่อง และติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข รายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
3. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. ร่วมพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน ให้ความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอที่ประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นายประสงค์ สุขุม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### To Shareholders:

In 2008, the Audit Committee, consisting of 3 independent directors, including Mr. Prasong Sukhum, the Chairman; and Mr. Sompop Amartayakul and Mrs. Saengsawang Mullikamas, directors, has convened 5 meetings, in total, with the auditor, the internal auditor, and the management, of which audit activities were summarized, as follows:

1. Review the financial reports together with the auditor, the Accounting Manager, and the management; review the Company's reports and financial statements, related transactions of the related companies, transactions which may cause conflicts of interests, and adequacy of the disclosure of information according to the generally accepted standard of accounting and in accordance with the criteria of the Stock Exchange of Thailand;
2. Review and approve the internal audit plan of 2008; review the result of internal audit; whereas, the Audit Committee has given some useful recommendations for administration and has recommended the management to correct the defects and to follow up the result of improvement and correction, and to report the result of internal audit to the Board of Directors on a quarterly basis;
3. Review and evaluate the adequacy of the proper and effective internal control system;
4. Consider and select the auditor and determine the auditor's remunerations; give approval to the Board of Directors to propose the same to the annual shareholder's meeting;
5. Evaluate the performance of the Audit Committee according to the Charter of the Audit Committee and in accordance with the code of conduct of the Stock Exchange of Thailand;



**(Mr. Prasong Sukhum)**

Chairman of the Audit Committee

## รายงานของคณะกรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวศรียารินทร์ จิระพรคณา)  
ประธานกรรมการ



(นายวิชัย ชัยฐานีชาติ)  
กรรมการผู้จัดการ

The Board of Directors of the Union Textile Industries Public Company Limited hereby reports its responsibilities to the financial statements, as follows:

The Board of Directors shall assume the full responsibilities for all financial statements of the company and financial information appeared in the annual report. The financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting standards in Thailand, while the company applied appropriate accounting policies, with careful consideration and estimates and also revealed important information in Notes to Financial Statements.

The Board of Directors has maintained the effective internal control system to reasonably ensure that the recording of accounting information was correct, complete, and enough to maintain the assets and to realize the weakness to prevent from any corruption or abnormal operations significantly.

For this purpose, the Board of Directors has appointed the Audit Committee comprising independent directors and non-executive directors responsible for the quality of financial reports and the internal control system. Comments made by the Audit Committee on this subject are listed in the Annual Report.

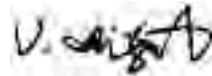
The Board of Directors concluded that the company's overall internal control system was satisfactory and adequate to give credibility to the financial statements of the company as of December 31st, 2008.

On behalf of the Board of Directors



**(Miss Sriwarin Jirapakkana)**

Chairman



**(Mr. Vichai Chaithaneeyachat)**

Managing Director

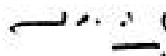
## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2552

| หมายเหตุ                        | งบการเงิน  |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---------------------------------|------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                 | 2551       | 2550                 | 2551                 | 2550                 |
| <b>สินทรัพย์</b>                |            |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>       |            |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 26,207,399 | 15,501,082           | 26,207,399           | 15,501,082           |
| ลูกหนี้การค้า                   | 6          |                      |                      |                      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 7          | 65,716,488           | 37,973,726           | 65,716,488           |
| กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน       |            | 49,564,024           | 200,620,172          | 49,564,024           |
| รวมลูกหนี้การค้า                |            | 115,280,512          | 238,593,898          | 115,280,512          |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 7          | 5,697,990            | 6,689,497            | 5,697,990            |
| ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์       |            | -                    | 22,745,000           | -                    |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ           | 8          | 245,091,542          | 354,627,219          | 245,091,542          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น          |            | 8,794,002            | 19,454,067           | 8,794,002            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>    |            | <b>401,071,445</b>   | <b>657,610,763</b>   | <b>401,071,445</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>    |            |                      |                      |                      |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม           | 9          | 188,599,208          | 56,249,093           | 215,000,100          |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ    | 10         | 88,881,661           | 113,749,300          | 88,881,661           |
| สินทรัพย์รอการขาย               | 11         | 2,194,043            | -                    | 2,194,043            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ  | 12         | 481,484,635          | 595,460,847          | 81,484,635           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น       |            | 319,780              | 836,797              | 319,780              |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> |            | <b>761,479,327</b>   | <b>766,296,037</b>   | <b>787,880,219</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>             |            | <b>1,162,550,772</b> | <b>1,423,906,800</b> | <b>1,188,951,664</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| หมายเหตุ   | งบการเงิน                           |                      |                      |                      |                      |
|--|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|  | 2551                                | 2550                 | 2551                 | 2550                 |                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |                                     |                      |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                              |                                     |                      |                      |                      |                      |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น               |                                     |                      |                      |                      |                      |
| จากสถาบันการเงิน                                     | 13                                  | 103,206,984          | 206,637,132          | 103,206,984          | 206,637,132          |
| เจ้าหนี้การค้า                                       |                                     |                      |                      |                      |                      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               | 7                                   | 94,378,404           | 73,229,751           | 94,378,404           | 73,229,751           |
| กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                            |                                     | 14,895,066           | 58,789,050           | 14,895,066           | 58,789,050           |
| รวมเจ้าหนี้การค้า                                    |                                     | 109,273,470          | 132,018,801          | 109,273,470          | 132,018,801          |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | 7                                   | 910,466              | 1,707,303            | 910,466              | 1,707,303            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 7                                   | 160,000,000          | 300,000,000          | 160,000,000          | 300,000,000          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 |                                     |                      |                      |                      |                      |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                   |                                     | 15,739,662           | 26,868,658           | 15,739,662           | 26,868,658           |
| อื่นๆ  |                                     | 2,953,583            | 4,972,008            | 2,953,583            | 4,972,008            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                           |                                     | <b>392,084,165</b>   | <b>672,203,902</b>   | <b>392,084,165</b>   | <b>672,203,902</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                           |                                     |                      |                      |                      |                      |
| สำรองเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน                  |                                     | 44,046,272           | 58,821,968           | 44,046,272           | 58,821,968           |
| รายได้จากการให้ใช้อาคารรอดบัญชี                      | 12                                  | 65,311,233           | -                    | 65,311,233           | -                    |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                        |                                     | <b>109,357,505</b>   | <b>58,821,968</b>    | <b>109,357,505</b>   | <b>58,821,968</b>    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                    |                                     | <b>501,441,670</b>   | <b>731,025,870</b>   | <b>501,441,670</b>   | <b>731,025,870</b>   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             |                                     |                      |                      |                      |                      |
| <b>ทุนเรือนหุ้น</b>                                  |                                     |                      |                      |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน   |                                     |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นบริมสิทธิ์ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท   | 14                                  | 150,000,000          | 150,000,000          | 150,000,000          | 150,000,000          |
| หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท        |                                     | 450,000,000          | 450,000,000          | 450,000,000          | 450,000,000          |
|  |                                     | 600,000,000          | 600,000,000          | 600,000,000          | 600,000,000          |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                   |                                     |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นบริมสิทธิ์ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท   | 14                                  | 150,000,000          | 150,000,000          | 150,000,000          | 150,000,000          |
| หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท        |                                     | 450,000,000          | 450,000,000          | 450,000,000          | 450,000,000          |
|  |                                     | 600,000,000          | 600,000,000          | 600,000,000          | 600,000,000          |
| กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง |                                     |                      |                      |                      |                      |
| มูลค่าเงินลงทุน                                      |                                     |                      |                      |                      |                      |
| หลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทฯ                         | 10                                  | (1,990,500)          | 1,909,500            | (1,990,500)          | 1,909,500            |
| หลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทร่วม                      |                                     | (1,883,997)          | 8,005,911            | -                    | -                    |
| กำไรสะสม   |                                     |                      |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                          | 15                                  | 108,535,525          | 108,535,525          | 108,535,525          | 108,535,525          |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)                             |                                     | (43,551,926)         | (25,570,006)         | (19,035,031)         | (48,813,088)         |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                          |                                     | <b>661,109,102</b>   | <b>692,880,930</b>   | <b>687,509,994</b>   | <b>661,631,937</b>   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                |                                     | <b>1,162,550,772</b> | <b>1,423,906,800</b> | <b>1,188,951,664</b> | <b>1,392,657,807</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550  
(หน่วย: บาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงิน                          |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |          | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      |                      |                      |
|  |          | 2551                               | 2550                 | 2551                 | 2550                 |
| <b>รายได้</b>                                  |          |                                    |                      |                      |                      |
| จากการขายและบริการ                             |          | 918,447,515                        | 1,541,376,472        | 918,447,515          | 1,541,376,472        |
| รายได้อื่น                                     |          |                                    |                      |                      |                      |
| รายได้จากการขายเศษวัสดุติดบ                    |          | 17,941,959                         | 32,739,724           | 17,941,959           | 32,739,724           |
| กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่  |          | 3,774,979                          | 43,193,176           | 3,774,979            | 43,193,176           |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทร่วม     | 12       | 36,719,830                         | -                    | 67,803,651           | -                    |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                         |          | 73,261                             | 9,037,341            | 73,261               | 9,037,341            |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                      | 9        | -                                  | -                    | -                    | 3,937,516            |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น            | 10       | 2,550,000                          | 3,200,000            | 2,550,000            | 3,200,000            |
| อื่นๆ  |          | 29,999,293                         | 35,509,122           | 30,832,699           | 35,509,122           |
| <b>รวมรายได้</b>                               |          | <u>1,009,506,837</u>               | <u>1,665,055,835</u> | <u>1,041,424,064</u> | <u>1,668,993,351</u> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                              |          |                                    |                      |                      |                      |
| ต้นทุนขายและบริการ                             |          | 847,364,480                        | 1,409,640,286        | 847,364,480          | 1,409,640,286        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                             |          | 32,592,367                         | 77,674,276           | 32,592,367           | 77,674,276           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          |          | 89,071,087                         | 126,804,036          | 89,071,087           | 126,804,036          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                 | 10       | 20,967,639                         | -                    | 20,967,639           | -                    |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                           |          | <u>989,995,573</u>                 | <u>1,614,118,598</u> | <u>989,995,573</u>   | <u>1,614,118,598</u> |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>            |          | <u>19,511,264</u>                  | <u>50,937,237</u>    | <u>51,428,491</u>    | <u>54,874,753</u>    |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                           |          | (21,650,434)                       | (37,956,402)         | (21,650,434)         | (37,956,402)         |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 9        | (15,842,750)                       | 3,401,573            | -                    | -                    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>             | 17       | <u>(17,981,920)</u>                | <u>16,382,408</u>    | <u>29,778,057</u>    | <u>16,918,351</u>    |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                  | 18       |                                    |                      |                      |                      |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                            |          | (0.87)                             | (0.10)               | 0.20                 | (0.09)               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550  
(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |             |                                      |                                     |                |                 |              |
|--|--|-------------|--------------------------------------|-------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|
|  | ทุนเรือนหุ้น                                 |             | กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก |                                     | กำไรสะสม       |                 |              |
|  | ที่ออกและชำระแล้ว                            |             | การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน        |                                     | จัดสรรแล้ว-    | ยังไม่ได้จัดสรร | รวม          |
|  | หุ้นบุริมสิทธิ                               | หุ้นสามัญ   | หลักทรัพย์เพื่อขาย<br>ของบริษัทฯ     | หลักทรัพย์เพื่อขาย<br>ของบริษัทร่วม | สำรองตามกฎหมาย | (ขาดทุน)        |              |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b> | 150,000,000                                  | 450,000,000 | 8,309,500                            | 23,481,726                          | 108,535,525    | (41,952,414)    | 698,374,337  |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง             | -  | -           | (6,400,000)                          | (15,475,815)                        | -              | -               | (21,875,815) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                          | -  | -           | -                                    | -                                   | -              | 16,382,408      | 16,382,408   |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b> | 150,000,000                                  | 450,000,000 | 1,909,500                            | 8,005,911                           | 108,535,525    | (25,570,006)    | 692,880,930  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b> | 150,000,000                                  | 450,000,000 | 1,909,500                            | 8,005,911                           | 108,535,525    | (25,570,006)    | 692,880,930  |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง             | -  | -           | (3,900,000)                          | (9,889,908)                         | -              | -               | (13,789,908) |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี                        | -  | -           | -                                    | -                                   | -              | (17,981,920)    | (17,981,920) |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b> | 150,000,000                                  | 450,000,000 | (1,990,500)                          | (1,883,997)                         | 108,535,525    | (43,551,926)    | 661,109,102  |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |   |             |                |                 |
|--|----------------------|-------------|---|-------------|----------------|-----------------|
|  | ทุนเรือนหุ้น         |             | กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง       |             | กำไรสะสม       |                 |
|  | ที่ออกและชำระแล้ว    |             | จากการเปลี่ยนแปลง                       |             | จัดสรรแล้ว-    | ยังไม่ได้จัดสรร |
|  | หุ้นบุริมสิทธิ       | หุ้นสามัญ   | มูลค่าเงินลงทุนใน<br>หลักทรัพย์เพื่อขาย | ของบริษัทฯ  | สำรองตามกฎหมาย | (ขาดทุน)        |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b> | 150,000,000          | 450,000,000 | 8,309,500                               | 108,535,525 | (65,731,439)   | 651,113,586     |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง             | -                    | -           | (6,400,000)                             | -           | -              | (6,400,000)     |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                          | -                    | -           | -                                       | -           | 16,918,351     | 16,918,351      |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b> | 150,000,000          | 450,000,000 | 1,909,500                               | 108,535,525 | (48,813,088)   | 661,631,937     |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b> | 150,000,000          | 450,000,000 | 1,909,500                               | 108,535,525 | (48,813,088)   | 661,631,937     |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง             | -                    | -           | (3,900,000)                             | -           | -              | (3,900,000)     |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                          | -                    | -           | -                                       | -           | 29,778,057     | 29,778,057      |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b> | 150,000,000          | 450,000,000 | (1,990,500)                             | 108,535,525 | (19,035,031)   | 687,509,994     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550  
(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงิน                          |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|--|------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                   |                      |                   |
|  | 2551                               | 2550              | 2551                 | 2550              |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                          |                                    |                   |                      |                   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  | (17,981,920)                       | 16,382,408        | 29,778,057           | 16,918,351        |
| รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดสุทธิรับ (จ่าย) |                                    |                   |                      |                   |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน  |                                    |                   |                      |                   |
| ค่าเสื่อมราคา  | 56,175,219                         | 61,334,962        | 56,175,219           | 61,334,962        |
| ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ                          | 8,679,782                          | 14,804,454        | 8,679,782            | 14,804,454        |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม          | (36,719,830)                       | -                 | (67,803,651)         | -                 |
| กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่                  | (5,407,862)                        | (43,271,715)      | (5,407,862)          | (43,271,715)      |
| ตัดจำหน่ายอุปกรณ์  | 1,632,883                          | 78,539            | 1,632,883            | 78,539            |
| ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน                              | 20,967,639                         | -                 | 20,967,639           | -                 |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                 | 15,842,750                         | (3,401,573)       | -                    | -                 |
| รับรู้รายได้จากการให้ข้ออาคารอสังหาริมทรัพย์                   | (855,361)                          | -                 | (1,688,767)          | -                 |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                                      | -                                  | -                 | -                    | (3,937,516)       |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น                            | (2,550,000)                        | (3,200,000)       | (2,550,000)          | (3,200,000)       |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง           | (575,997)                          | 851,771           | (575,997)            | 851,771           |
| สำรองเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน                            | 5,418,048                          | 12,269,740        | 5,418,048            | 12,269,740        |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย   | 20,717,289                         | 36,487,692        | 20,717,289           | 36,487,692        |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์               |                                    |                   |                      |                   |
| และหนี้สินดำเนินงาน  | 65,342,640                         | 92,336,278        | 65,342,640           | 92,336,278        |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                            |                                    |                   |                      |                   |
| ลูกหนี้การค้า  | 124,528,769                        | 68,136,522        | 124,528,769          | 68,136,522        |
| สินค้าคงเหลือ  | 100,855,895                        | 166,586,143       | 100,855,895          | 166,586,143       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 13,312,935                         | (5,077,070)       | 13,312,935           | (5,077,070)       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                      | 517,017                            | (158,119)         | 517,017              | (158,119)         |
| หนี้สินดำเนินงานลดลง   |                                    |                   |                      |                   |
| เจ้าหนี้การค้า   | (22,745,331)                       | (123,655,432)     | (22,745,331)         | (123,655,432)     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | (11,317,464)                       | (9,661,302)       | (11,317,464)         | (9,661,302)       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (2,018,425)                        | (7,187,641)       | (2,018,425)          | (7,187,641)       |
| สำรองเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน                            | (20,193,744)                       | (49,677,860)      | (20,193,744)         | (49,677,860)      |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                      | 248,282,292                        | 131,641,519       | 248,282,292          | 131,641,519       |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (21,949,530)                       | (37,419,718)      | (21,949,530)         | (37,419,718)      |
| จ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                   | (1,661,363)                        | (1,915,023)       | (1,661,363)          | (1,915,023)       |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                          | <b>224,671,399</b>                 | <b>92,306,778</b> | <b>224,671,399</b>   | <b>92,306,778</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550  
(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงิน                          |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      |                      |                      |
|  | 2551                               | 2550                 | 2551                 | 2550                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                |                                    |                      |                      |                      |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                       | (3,435,237)                        | (12,356,216)         | (3,435,237)          | (12,356,216)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์                | 30,365,817                         | 52,460,338           | 30,365,817           | 52,460,338           |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม  | -                                  | 3,937,516            | -                    | 3,937,516            |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น                              | 2,550,000                          | 3,200,000            | 2,550,000            | 3,200,000            |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>                                | <b>29,480,580</b>                  | <b>47,241,638</b>    | <b>29,480,580</b>    | <b>47,241,638</b>    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                            |                                    |                      |                      |                      |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง       | (103,445,662)                      | (49,727,629)         | (103,445,662)        | (49,727,629)         |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | (140,000,000)                      | (76,000,000)         | (140,000,000)        | (76,000,000)         |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                        | <b>(243,445,662)</b>               | <b>(125,727,629)</b> | <b>(243,445,662)</b> | <b>(125,727,629)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>                   | <b>10,706,317</b>                  | <b>13,820,787</b>    | <b>10,706,317</b>    | <b>13,820,787</b>    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                              | 15,501,082                         | 1,680,295            | 15,501,082           | 1,680,295            |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                      | <b>26,207,399</b>                  | <b>15,501,082</b>    | <b>26,207,399</b>    | <b>15,501,082</b>    |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                         |                                    |                      |                      |                      |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด  |                                    |                      |                      |                      |
| การลงทุนในบริษัทร่วมด้วยสินทรัพย์อื่นที่มีใช้เงินสด (หมายเหตุ 9) | 190,000,000                        | -                    | 190,000,000          | -                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สหยูนิคอน จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการฟอกย้อมผ้าแก่ลูกค้าบางราย ซึ่งรายได้จากการให้บริการดังกล่าวมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯคือเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2551 บริษัทฯไม่ได้ให้บริการฟอกย้อมผ้าแล้ว

### 1.2 วิฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรง โดยจะเห็นได้จากการลดลงอย่างมากของราคาหุ้นทั่วโลก ภาวะการตึงตัวของตลาดสินเชื่อรวมทั้งการถ่วงดุลระหว่างธนาคาร การล้มละลายของสถาบันการเงินขนาดใหญ่ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง วิฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานธุรกิจและการเงินรวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ของผู้ประกอบการในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ถึงแม้ว่ารัฐบาลของประเทศต่างๆได้ใช้ความพยายามในการที่จะแก้ไขปัญหาเหล่านี้ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสถานะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่บริษัทฯพิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม งบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

### 1.3 ข้อสมมติฐานทางการเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมีผลการดำเนินงานขาดทุนจากกิจกรรมหลัก โดยมีสาเหตุมาจากปัจจัยด้านแรงกดดันในเรื่องราคาขายสินค้าซึ่งเป็นผลมาจากภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรงจากผู้ผลิตสิ่งทอในต่างประเทศ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ติดตามผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวอย่างใกล้ชิด โดยได้มีการปรับทิศทางขององค์กรด้วยการปรับลดปริมาณการขายและการผลิต และมุ่งเน้นการขายสินค้ากลุ่มที่ทำกำไรขึ้นต้นในเกณฑ์ดีเพื่อรองรับกับสภาวะการผันผวนซึ่งปรับเปลี่ยนรวดเร็วและรุนแรงทั้งในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯยังคงมีเงินทุนคงเหลือในการประกอบกิจการ อีกทั้งได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากบริษัทใหญ่ งบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติฐานในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกิจการ โดยไม่รวมรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นหากบริษัทฯไม่สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

## 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

### 3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

|                            |   |
|----------------------------|---|
| ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) | งบกระแสเงินสด   |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) | สัญญาเช่า   |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) | สินค้าคงเหลือ   |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) | ต้นทุนการกักขัง   |
| ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) | การนำเสนองบการเงิน  |
| ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |
| ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) | งบการเงินระหว่างกาล   |
| ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) | การรวมธุรกิจ  |
| ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) | สัญญาก่อสร้าง   |
| ฉบับที่ 51                 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   |

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 ฉบับที่ 49 และฉบับที่ 51 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ฉบับที่ 29 ฉบับที่ 31 ฉบับที่ 33 ฉบับที่ 35 ฉบับที่ 39 และฉบับที่ 41 ไม่มีผลกระทบต่ออย่างที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไปฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่จัดส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียโรงงานด้วย

วัตถุดิบ และสารเคมี แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

|                                    | สินทรัพย์ที่ซื้อ<br>ตั้งแต่วันที่<br>ก่อนวันที่<br>1 มกราคม 2551 | สินทรัพย์ที่ซื้อ<br>ตั้งแต่วันที่<br>1 มกราคม 2551 | สินทรัพย์ที่ซื้อ<br>ตั้งแต่วันที่<br>1 มกราคม 2551 |
|------------------------------------|--|--|--|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง              | -  | 20 ปี  | 20 ปี  |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | -  | 10, 20 ปี  | 5 ปี   |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | -  | 3, 10 ปี   | 3, 5 ปี  |
| ยานพาหนะ                           | -  | 10 ปี  | 5 ปี   |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและระหว่างก่อสร้าง

#### 4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้า

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ ระบุราคาทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ ระบุเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.11 รายได้จากการให้ใช้อาคารรอดับบัญชี

รายได้จากการให้ใช้อาคารรอดับบัญชีบันทึกด้วยมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ได้มาจากการนำอาคารและสิ่งปลูกสร้างของตนไปลงทุน และทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 15 ปี ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดิน

#### 4.12 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินทรัพย์ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน

เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขซึ่งอ้างอิงกับกฎหมายแรงงานและระเบียบพนักงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่พนักงานในแต่ละกลุ่มอายุจะทำงานกับบริษัทฯ จนครบเกษียณอายุ

## 6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

|   | 2551               | 2550               |
|---|--------------------|--------------------|
| (หน่วย: บาท)                              |                    |                    |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>             |                    |                    |
| <b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>                   |                    |                    |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                        | 65,360,442         | 37,730,025         |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน                   | 356,046            | 243,701            |
| รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | <u>65,716,488</u>  | <u>37,973,726</u>  |
| <b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>          |                    |                    |
| <b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>                   |                    |                    |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                        | 45,570,198         | 198,978,279        |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน                   | 3,993,826          | 1,641,893          |
| รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | <u>49,564,024</u>  | <u>200,620,172</u> |
| รวมลูกหนี้การค้า                          | <u>115,280,512</u> | <u>238,593,898</u> |

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

|  | 2551 | 2550 | นโยบายการกำหนดราคา                                       |
|--|------|------|--|
| (หน่วย: ล้านบาท)                                   |      |      |  |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>                   |      |      |  |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ                              | 325  | 462  | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มของบริษัทใหญ่                     |
| เงินกู้ยืม (แล้วเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 188  | 320  | คิดดอกเบี้ยโดยอิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                       | 13   | 23   | ดู เงินกู้ยืมมา ข้างต้น                                  |
| ค่าเช่าจ่าย  | -    | 3    | ราคาตามสัญญา   |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>                   |      |      |  |
| ขายสินค้าและวัตถุดิบ                               | 160  | -    | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                                  |
| ซื้อสินค้า   | 7    | -    | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มของบริษัทร่วม                     |
| ค่าเช่ารับ   | 3    | -    | ราคาตามสัญญา   |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>       |      |      |  |
| ขายสินค้าและวัตถุดิบ                               | 80   | 122  | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                                  |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ                              | 3    | 9    | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน         |
| ค่าเช่ารับ   | 10   | 5    | ราคาตามสัญญา   |
| รายได้อื่น   | 2    | 7    | ราคาตามสัญญา   |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

|   | 2551               | 2550<br>(หน่วย: บาท) |
|---|--------------------|----------------------|
| <b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>              |                    |                      |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                       |                    |                      |
| บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรดักส์ฟู้ดแปซิฟิกเอเซีย จำกัด | 62,248,124         | -                    |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                           |                    |                      |
| บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)    | 3,437,853          | 35,673,447           |
| บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)     | -                  | 1,119,457            |
| บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | -                  | 1,150,954            |
| อื่นๆ   | 30,511             | 29,868               |
| รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | <u>65,716,488</u>  | <u>37,973,726</u>    |
| <b>ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                    |                    |                      |
| <b>บริษัทใหญ่</b>                                       |                    |                      |
| บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)                         | 294,762            | 456,000              |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                       |                    |                      |
| บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรดักส์ฟู้ดแปซิฟิกเอเซีย จำกัด | 4,325,466          | -                    |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                           |                    |                      |
| บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)    | 875,148            | 1,235,438            |
| บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | 108,874            | 4,545,850            |
| อื่นๆ   | 93,740             | 452,209              |
| รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | <u>5,697,990</u>   | <u>6,689,497</u>     |
| <b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>             |                    |                      |
| <b>บริษัทใหญ่</b>                                       |                    |                      |
| บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)                         | 92,450,573         | 72,857,773           |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                       |                    |                      |
| บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรดักส์ฟู้ดแปซิฟิกเอเซีย จำกัด | 1,789,409          | -                    |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                           |                    |                      |
|   | 138,422            | 371,978              |
| รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | <u>94,378,404</u>  | <u>73,229,751</u>    |
| <b>เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                   |                    |                      |
| <b>บริษัทใหญ่</b>                                       |                    |                      |
| บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)                         | 910,466            | 1,707,303            |
| รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | <u>910,466</u>     | <u>1,707,303</u>     |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>      |                    |                      |
| <b>บริษัทใหญ่</b>                                       |                    |                      |
| บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)                         | 160,000,000        | 300,000,000          |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | <u>160,000,000</u> | <u>300,000,000</u>   |

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในปี 2551 บริษัทฯได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 13.5 ล้านบาท (2550: 14.3 ล้านบาท)



## 8. ลินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                      | ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าลินค้าคงเหลือ |         |   |         |                    |          |                     |         |
|----------------------|---------------------------------------|---------|---|---------|--------------------|----------|---------------------|---------|
|                      | ราคาทุน                               |         | ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |         | ลินค้าเสื่อมคุณภาพ |          | ลินค้าคงเหลือ-สุทธิ |         |
|                      | 2551                                  | 2550    | 2551  | 2550    | 2551               | 2550     | 2551                | 2550    |
| ลินค้าสำเร็จรูป      | 88,315                                | 155,587 | (9,187)                                     | (6,544) | (12,819)           | (21,269) | 66,309              | 127,774 |
| งานระหว่างทำ         | 10,019                                | 27,906  | -   | -       | -                  | -        | 10,019              | 27,906  |
| วัตถุดิบ และสารเคมี  | 153,168                               | 165,047 | -   | -       | (665)              | (50)     | 152,503             | 164,997 |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 34,977                                | 38,794  | -   | -       | (18,716)           | (4,844)  | 16,261              | 33,950  |
| รวม                  | 286,479                               | 387,334 | (9,187)                                     | (6,544) | (32,200)           | (26,163) | 245,092             | 354,627 |

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 9.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท                   | ลักษณะธุรกิจ                            | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |       |                      |        |                      |        |
|--------------------------|---|---------------------|---|-------|----------------------|--------|----------------------|--------|
|                          |   |                     | สัดส่วนเงินลงทุน                            |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                          |   |                     | 2551  | 2550  | 2551                 | 2550   | 2551                 | 2550   |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด | ตัวแทนจำหน่ายลินค้า                     | ไทย                 | 20.83                                       | 20.83 | 49,475               | 56,249 | 25,000               | 25,000 |
| บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียน  | โปรดักส์ที่ฟแพบบริคเอเชีย จำกัด         | ไทย                 | 49.35                                       | -     | 139,124              | -      | 190,000              | -      |
| รวม                      | ผลิตผ้าป้องกันภัยและอันตราย จากการทำงาน |                     |   |       | 188,599              | 56,249 | 215,000              | 25,000 |

### 9.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย               |       |                                   |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
|--|---|-------|-----------------------------------|-------|----------------------|--|
|  | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี |       | เงินปันผลที่บริษัทได้รับระหว่างปี |       |                      |  |
|  | 2551  | 2550  | 2551                              | 2550  |                      |  |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด                               | 3,116   | 3,401 | -                                 | 3,937 |                      |  |
| บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรดักส์ที่ฟแพบบริคเอเชีย จำกัด | (18,959)  | -     | -                                 | -     |                      |  |
| รวม  | (15,843)  | 3,401 | -                                 | 3,937 |                      |  |

### 9.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| บริษัท                          | ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      | สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      | หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      | รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      | กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|---------------------------------|----------------------------------|------|----------------------------------|------|--------------------------------|------|---|------|---|------|
|                                 | 2551                             | 2550 | 2551                             | 2550 | 2551                           | 2550 | 2551                                      | 2550 | 2551  | 2550 |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด        | 120                              | 120  | 245                              | 284  | 7                              | 13   | 24  | 61   | 14  | 16   |
| บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียน         | 385                              | -    | 469                              | -    | 124                            | -    | 190                                       | -    | (40)  | -    |
| โปรดักส์ที่ฟแพบบริคเอเชีย จำกัด |                                  |      |                                  |      |                                |      |   |      |   |      |

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติร่วมลงทุนในบริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรดักส์ที่ฟแพบบริคเอเชีย จำกัด (TCUA) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ Ten Cate Advanced Textiles BV ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย บริษัทฯ ได้ใช้สินทรัพย์บางส่วนมูลค่ารวม 190 ล้านบาท ร่วมลงทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.35 ของทุนจดทะเบียนของ TCUA บริษัทร่วมทุนนี้ได้เริ่มดำเนินกิจการเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2551

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท เทนคาเต-ยูเนี่ยนเบเวอเรจแห่งประเทศไทย จำกัด แสดงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามผลรวมการ  
ลงทุนของบริษัทเป็นจำนวน 170 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้ตั้ง  
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้ในบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่าผลประโยชน์ที่ได้รับในอนาคตจากการลงทุนมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าของ  
เงินลงทุน ทั้งนี้ผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากการลงทุนพิจารณาจากประมาณการรายได้จากการดำเนินงานและกระแสเงินสดรับสุทธิของบริษัท  
แห่งนี้

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551  
คำนวณจากงบการเงินซึ่งได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม โดยยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตามฝ่าย  
บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวจะไม่มี ความแตกต่างอย่าง เป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

## 10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

|  | 2551                           |                               | 2550                           |                               |
|--|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|  | สัดส่วน<br>เงินลงทุน<br>ร้อยละ | มูลค่า<br>เงินลงทุน<br>พันบาท | สัดส่วน<br>เงินลงทุน<br>ร้อยละ | มูลค่า<br>เงินลงทุน<br>พันบาท |
| <b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>   |                                |                               |                                |                               |
| บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)  | 0.33                           | 16,191                        | 0.33                           | 16,191                        |
| บวก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน           |                                | (1,990)                       |                                | 1,909                         |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ  |                                | 14,201                        |                                | 18,100                        |
| <b>เงินลงทุนในหุ้นสามัญ</b>  |                                |                               |                                |                               |
| บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด  | 19.00                          | 94,999                        | 19.00                          | 94,999                        |
| บริษัท ยูเนี่ยนไมโครนคลิน จำกัด  | 13.00                          | 650                           | 13.00                          | 650                           |
| รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ  |                                | 95,649                        |                                | 95,649                        |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด |                                | (20,968)                      |                                | -                             |
| รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ  |                                | 74,681                        |                                | 95,649                        |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ  |                                | 88,882                        |                                | 113,749                       |

ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูเนี่ยนไมโครนคลิน จำกัด เป็นจำนวน 1.25 ล้านบาท  
และ 1.30 ล้านบาท ตามลำดับ (2550: 1.25 ล้านบาท และ 1.95 ล้านบาท)

## 11. สินทรัพย์รอการขาย

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนของบริษัทฯ ซึ่งหยุดใช้งานและอยู่ระหว่างดำเนินการขาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                 | (หน่วย: บาท)  |
|---------------------------------|---------------|
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ - ราคาทุน | 123,615,681   |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม          | (121,421,638) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี             | 2,194,043     |

บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างดำเนินการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าราคาที่ขายจะมีจำนวนสูงกว่ามูลค่าสุทธิตาม  
บัญชีของเครื่องจักร ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|   | ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้งและ<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม       |
|---|--------|---------------------------|---------------------------|--|----------|---|-----------|
| <b>ราคาทุน</b>  |        |                           |                           |  |          |   |           |
| 31 ธันวาคม 2550   | 80,736 | 636,399                   | 3,144,644                 | 56,632                                     | 24,528   | 791   | 3,943,730 |
| ซื้อเพิ่ม   | 978    | 198                       | 11                        | 201  | 64       | 2,572   | 4,024     |
| จำหน่ายไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม  | -      | -                         | (577,030)                 | -  | -        | -   | (577,030) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย  | (590)  | (598)                     | (207,633)                 | (9,242)                                    | (5,750)  | -   | (223,813) |
| โอนระหว่างบัญชี   | -      | 790                       | 2,299                     | -  | -        | (3,089)   | -         |
| โอนไปเป็นสินทรัพย์รอการขาย  | -      | -                         | (123,616)                 | -  | -        | -   | (123,616) |
| 31 ธันวาคม 2551   | 81,124 | 636,789                   | 2,238,675                 | 47,591                                     | 18,842   | 274   | 3,023,295 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>  |        |                           |                           |  |          |   |           |
| 31 ธันวาคม 2550   | -      | 580,180                   | 2,698,507                 | 53,239                                     | 16,343   | -   | 3,348,269 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | -      | 9,257                     | 44,717                    | 1,076                                      | 1,125    | -   | 56,175    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม                              | -      | -                         | (521,834)                 | -  | -        | -   | (521,834) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย  | -      | (598)                     | (205,028)                 | (8,924)                                    | (4,828)  | -   | (219,378) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนไปเป็นสินทรัพย์รอการขาย                                      | -      | -                         | (121,422)                 | -  | -        | -   | (121,422) |
| 31 ธันวาคม 2551   | -      | 588,839                   | 1,894,940                 | 45,391                                     | 12,640   | -   | 2,541,810 |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>  |        |                           |                           |  |          |   |           |
| 31 ธันวาคม 2550   | 80,736 | 56,219                    | 446,137                   | 3,393                                      | 8,185    | 791   | 595,461   |
| 31 ธันวาคม 2551   | 81,124 | 47,950                    | 343,735                   | 2,200                                      | 6,202    | 274   | 481,485   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>  |        |                           |                           |  |          |   |           |
| 2550 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |        |                           |                           |  |          |   | 61,335    |
| 2551 (36 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |        |                           |                           |  |          |   | 56,175    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,974 ล้านบาท (2550: 2,649 ล้านบาท)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำสินทรัพย์ของบริษัทฯส่วนหนึ่งไปลงทุนในบริษัท เทนคาดี - ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพบบริคเอเชีย จำกัด (TCUA) โดยสินทรัพย์ดังกล่าวประกอบด้วย เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการฟอกย้อม อาคารและโครงสร้างทั้งหมดของโรงงานฟอกย้อม รวมถึงบ่อน้ำบาดน้ำเสีย

บริษัทฯบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าเงินลงทุนที่ได้รับและราคาตามบัญชีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการฟอกย้อมที่นำไปลงทุนจำนวนประมาณ 68 ล้านบาท ไว้เป็น “กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการในระหว่างปีปัจจุบันแล้ว อย่างไรก็ตามสำหรับงบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯรับรู้กำไรดังกล่าวในสัดส่วนการถือหุ้นใน TCUA โดยผู้ถือหุ้นอื่นที่ไม่ใช่บริษัทฯ (ร้อยละ 50.65) เป็นจำนวน 34 ล้านบาท และจะทยอยรับรู้กำไรส่วนที่เหลือตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าว

สำหรับอาคารและโครงสร้างทั้งหมดของโรงงานฟอกย้อมรวมถึงบ่อน้ำบาดน้ำเสียที่นำไปลงทุนใน TCUA บริษัทฯยังไม่ตัดรายการสินทรัพย์ดังกล่าวออกจากบัญชี เนื่องจากบริษัทฯได้ลงนามในสัญญาให้เช่าที่ดินแก่ TCUA เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการโรงงานฟอกย้อมโดยมีอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 16 สิงหาคม 2551 โดยมีเงื่อนไขว่าหากครบกำหนดสัญญาเช่าดังกล่าวแล้วบริษัทฯไม่ประสงค์จะให้ TCUA เช่าที่ดินต่อไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม หรือมีเหตุการณ์ใดที่ทำให้ TCUA ไม่สามารถใช้ประโยชน์ในที่ดินที่เช่าและ/หรืออาคารที่อยู่บนพื้นที่เช่านั้น บริษัทฯต้องรับคืนอาคารและโครงสร้างทั้งหมดของโรงงานฟอกย้อมรวมถึงบ่อน้ำบาดน้ำเสียในราคาสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยมีการคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงในระยะเวลาไม่เกิน 15 ปี นับจากวันที่นำสินทรัพย์ไปลงทุน ดังนั้นบริษัทฯ จึงบันทึกมูลค่าเงินลงทุนที่ได้รับจำนวน 67 ล้านบาท ไว้ภายใต้รายการ “รายได้จากการให้ใช้อาคารรอดดับบัญชี” ในงบดุลและทยอยรับรู้เป็นรายได้ภายในระยะเวลา 15 ปี ด้วยเช่นกัน

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

|                             | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | 2551        | 2550        |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------|-------------|
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร     | 6.63-7.00                      | 181,038     | 1,817,086   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร | 4.00-5.50                      | 95,000,000  | 200,000,000 |
| เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที        | 5.37-6.66                      | 8,025,946   | 4,820,046   |
| รวม                         |                                | 103,206,984 | 206,637,132 |

วงเงินสินเชื่อธนาคารข้างต้นนี้ปราศจากภาระค้ำประกัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้ให้คำมั่นต่อธนาคารว่าจะไม่จำหน่ายจ่ายโอนหรือก่อภาระผูกพันในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ตามที่ระบุในสัญญาวงเงินสินเชื่อดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากธนาคารก่อน

#### 14. ทุนบุริมสิทธิ

ภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 14 ต่อปีของมูลค่าหุ้นที่ได้รับชำระแล้ว และในปีใดที่บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้หรือจ่ายได้ไม่เต็มตามสิทธิ ให้สะสมเงินปันผลที่พึงจะได้รับหรือในส่วนที่ได้รับไม่เต็มตามสิทธิในแต่ละปีไปได้เป็นระยะเวลาไม่เกิน 7 ปี ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นสามัญได้รับอัตราเงินปันผลเกินกว่าร้อยละ 14 ต่อปี ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลในส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 14 ต่อปีด้วย โดยให้ได้รับเท่ากับผู้ถือหุ้นสามัญ ในกรณีที่บริษัทฯ เลิกกิจการให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินค่าหุ้นคืนก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ นอกเหนือจากสิทธิที่ไต่ระบุข้างต้นแล้ว ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิและหน้าที่เท่าเทียมกับผู้ถือหุ้นสามัญทุกประการ

จำนวนเงินปันผลที่บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายได้ตามสิทธิที่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิพึงจะได้รับสะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 คิดเป็นจำนวน 139 ล้านบาท (2550: 132 ล้านบาท)

#### 15. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

#### 16. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|  | 2551        | 2550        |
|--|-------------|-------------|
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน  | 160,231,707 | 330,464,740 |
| ค่าเสื่อมราคา                                  | 56,175,219  | 61,334,962  |
| ค่าสาธารณูปโภค                                 | 111,245,096 | 213,398,655 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 494,888,079 | 833,117,370 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 85,159,029  | 66,229,940  |
| ขาดทุนจากการต่อค้าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น      | 20,967,883  | -           |

#### 17. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2551 และ 2550 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากปีก่อน

#### 18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีหลังหักเงินปันผลของ ทุนบุริมสิทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

|                                   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      |                      |        |               |        |
|-----------------------------------|---|----------------------|----------------------|--------|---------------|--------|
|                                   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม            |                      |                      |        |               |        |
|                                   | กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                         |                      | จำนวนหุ้นสามัญ       |        | ขาดทุนต่อหุ้น |        |
| 2551                              | 2550  | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | 2551   | 2550          |        |
| พันบาท                            | พันบาท                                      | พันหุ้น              | พันหุ้น              | บาท    | บาท           |        |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ               | (17,982)                                    | 16,382               | 45,000               | 45,000 |               |        |
| หัก: เงินปันผลสำหรับทุนบุริมสิทธิ | (21,000)                                    | (21,000)             | -                    | -      |               |        |
| ขาดทุนสุทธิที่เป็นของหุ้นสามัญ    | (38,982)                                    | (4,618)              | 45,000               | 45,000 | (0.87)        | (0.10) |

|  |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |          |                |         |                       |        |
|--|--|----------------------------------|----------|----------------|---------|-----------------------|--------|
|  |  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |          |                |         |                       |        |
|  |  | กำไร (ขาดทุน) สุทธิ              |          | จำนวนหุ้นสามัญ |         | กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น |        |
|  |  | 2551                             | 2550     | 2551           | 2550    | 2551                  | 2550   |
|  |  | พันบาท                           | พันบาท   | พันหุ้น        | พันหุ้น | บาท                   | บาท    |
| กำไรสุทธิ                              |  | 29,778                           | 16,918   | 45,000         | 45,000  |                       |        |
| หัก: เงินปันผลสำหรับหุ้นบริวารสิทธิ    |  | (21,000)                         | (21,000) | -              | -       |                       |        |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของหุ้นสามัญ |  | 8,778                            | (4,082)  | 45,000         | 45,000  | 0.20                  | (0.09) |

## 19. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการหลักในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯมีรายได้จากการขายโดยส่งออกไปต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 435.4 ล้านบาท (2550: 917.0 ล้านบาท)

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่เท่ากันคือร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 3,155,119 บาท (2550: 6,146,606 บาท)

## 21. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 21.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ที่ต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปี เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาท

### 21.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเหลืออยู่เป็นจำนวน 24 ล้านบาท

## 22. เครื่องมือทางการเงิน

### 22.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน และเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการระงับตัวเนื่องจากบริษัทฯมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบดุล

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                           |                        |       | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|--|---|---------------------------|------------------------|-------|--|
|  | อัตรา<br>ดอกเบี้ยคงที่                      | อัตราดอกเบี้ย             |                        | รวม   |  |
|  |   | ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |       |  |
|  |   | (ล้านบาท)                 |                        |       |  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                             |   |                           |                        |       |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | -   | 26.2                      | -                      | 26.2  | 0.75   |
| ลูกหนี้การค้า  | -   | -                         | 115.3                  | 115.3 | -  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | -   | -                         | 188.6                  | 188.6 | -  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                   | -   | -                         | 88.9                   | 88.9  | -  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                               |   |                           |                        |       |  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -   | 103.2                     | -                      | 103.2 | 4.00-7.00                                    |
| เจ้าหนี้การค้า   | -   | -                         | 109.3                  | 109.3 | -  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | -   | 160.0                     | -                      | 160.0 | 6.70-7.10                                    |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                           |                        |       | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|--|------------------------|---------------------------|------------------------|-------|--|
|  | อัตรา<br>ดอกเบี้ยคงที่ | อัตราดอกเบี้ย             |                        | รวม   |  |
|  |                        | ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |       |  |
|  |                        | (ล้านบาท)                 |                        |       |  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                             |                        |                           |                        |       |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | -                      | 26.2                      | -                      | 26.2  | 0.75   |
| ลูกหนี้การค้า  | -                      | -                         | 115.3                  | 115.3 | -  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | -                      | -                         | 215.0                  | 215.0 | -  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                   | -                      | -                         | 88.9                   | 88.9  | -  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                               |                        |                           |                        |       |  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                      | 103.2                     | -                      | 103.2 | 4.00-7.00                                    |
| เจ้าหนี้การค้า   | -                      | -                         | 109.3                  | 109.3 | -  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | -                      | 160.0                     | -                      | 160.0 | 6.70-7.10                                    |

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน           | สินทรัพย์ทางการเงิน |         | หนี้สินทางการเงิน |         | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย    |
|--------------------|---------------------|---------|-------------------|---------|--------------------------|
|                    | ล้านบาท             | ล้านบาท | ล้านบาท           | ล้านบาท | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.1                 | 0.2     | -                 | -       | 34.9437                  |
| ยูโร               | 0.7                 | -       | -                 | -       | 49.2662                  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| สกุลเงิน           | จำนวนที่ขาย<br>(ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา                          |
|--------------------|--------------------------|--|
|                    |                          | ของจำนวนที่ขาย<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.6                      | 31.90-35.28                                      |
| ยูโร               | 2.1                      | 44.70-49.78                                      |

---

## 22.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาดตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 23. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบดุลที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.76:1 (2550: 1.06:1) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.73:1 (2550: 1.10:1)

## 24. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

31 December 2008 and 2007

**Report of Independent Auditor  
To the Shareholders of Union Textile Industries Public Company Limited**

I have audited the accompanying balance sheets in which the equity method is applied of Union Textile Industries Public Company Limited as at 31 December 2008 and 2007, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and have audited the separate financial statements of Union Textile Industries Public Company Limited for the same years. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Union Textile Industries Public Company Limited, as at 31 December 2008 and 2007, the results of its operations and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.



**Narong Puntawong**

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3315

Ernst & Young Office Limited  
Bangkok: 25 February 2009



## Balance sheets

As at 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

|  | Note | Financial statements                  |                      |                               |                      |
|--|------|---------------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|  |      | in which the equity method is applied |                      | Separate financial statements |                      |
|  |      | <u>2008</u>                           | <u>2007</u>          | <u>2008</u>                   | <u>2007</u>          |
| <b>Assets</b>                            |      |                                       |                      |                               |                      |
| <b>Current assets</b>                    |      |                                       |                      |                               |                      |
| Cash and cash equivalents                |      | 26,207,399                            | 15,501,082           | 26,207,399                    | 15,501,082           |
| Trade accounts receivable                | 6    |                                       |                      |                               |                      |
| Related parties                          | 7    | 65,716,488                            | 37,973,726           | 65,716,488                    | 37,973,726           |
| Unrelated parties                        |      | 49,564,024                            | 200,620,172          | 49,564,024                    | 200,620,172          |
| Total trade accounts receivable          |      | 115,280,512                           | 238,593,898          | 115,280,512                   | 238,593,898          |
| Amounts due from related parties         | 7    | 5,697,990                             | 6,689,497            | 5,697,990                     | 6,689,497            |
| Accounts receivable from sales of assets |      | -                                     | 22,745,000           | -                             | 22,745,000           |
| Inventories - net                        | 8    | 245,091,542                           | 354,627,219          | 245,091,542                   | 354,627,219          |
| Other current assets                     |      | 8,794,002                             | 19,454,067           | 8,794,002                     | 19,454,067           |
| <b>Total current assets</b>              |      | <u>401,071,445</u>                    | <u>657,610,763</u>   | <u>401,071,445</u>            | <u>657,610,763</u>   |
| <b>Non-current assets</b>                |      |                                       |                      |                               |                      |
| Investments in associated companies      | 9    | 188,599,208                           | 56,249,093           | 215,000,100                   | 25,000,100           |
| Other long-term investments - net        | 10   | 88,881,661                            | 113,749,300          | 88,881,661                    | 113,749,300          |
| Assets held for sale                     | 11   | 2,194,043                             | -                    | 2,194,043                     | -                    |
| Property, plant and equipment - net      | 12   | 481,484,635                           | 595,460,847          | 481,484,635                   | 595,460,847          |
| Other non-current assets                 |      | 319,780                               | 836,797              | 319,780                       | 836,797              |
| <b>Total non-current assets</b>          |      | <u>761,479,327</u>                    | <u>766,296,037</u>   | <u>787,880,219</u>            | <u>735,047,044</u>   |
| <b>Total assets</b>                      |      | <u>1,162,550,772</u>                  | <u>1,423,906,800</u> | <u>1,188,951,664</u>          | <u>1,392,657,807</u> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Balance sheets

As at 31 December 2008 and 2007  
(Unit: Baht)

|   | Note | Financial statements<br>in which the equity method is applied |               | Separate financial statements |               |
|---|------|---|---------------|-------------------------------|---------------|
|   |      | 2008  | 2007          | 2008                          | 2007          |
| <b>Liabilities and shareholders' equity</b>                         |      |   |               |                               |               |
| <b>Current liabilities</b>  |      |   |               |                               |               |
| Bank overdrafts and short-term loans from<br>financial institutions | 13   | 103,206,984   | 206,637,132   | 103,206,984                   | 206,637,132   |
| Trade accounts payable  |      |   |               |                               |               |
| Related parties   | 7    | 94,378,404  | 73,229,751    | 94,378,404                    | 73,229,751    |
| Unrelated parties   |      | 14,895,066  | 58,789,050    | 14,895,066                    | 58,789,050    |
| Total trade accounts payable  |      | 109,273,470   | 132,018,801   | 109,273,470                   | 132,018,801   |
| Amounts due to related party  | 7    | 910,466   | 1,707,303     | 910,466                       | 1,707,303     |
| Short-term loans from related party                                 | 7    | 160,000,000   | 300,000,000   | 160,000,000                   | 300,000,000   |
| <b>Other current liabilities</b>                                    |      |   |               |                               |               |
| Accrued expenses  |      | 15,739,662  | 26,868,658    | 15,739,662                    | 26,868,658    |
| Others  |      | 2,953,583   | 4,972,008     | 2,953,583                     | 4,972,008     |
| Total current liabilities   |      | 392,084,165   | 672,203,902   | 392,084,165                   | 672,203,902   |
| <b>Non-current liabilities</b>                                      |      |   |               |                               |               |
| Provision for employee compensation and<br>pension expenses         |      | 44,046,272  | 58,821,968    | 44,046,272                    | 58,821,968    |
| Deferred income from use of plants                                  | 12   | 65,311,233  | -             | 65,311,233                    | -             |
| Total non-current liabilities                                       |      | 109,357,505   | 58,821,968    | 109,357,505                   | 58,821,968    |
| Total liabilities   |      | 501,441,670   | 731,025,870   | 501,441,670                   | 731,025,870   |
| <b>Shareholders' equity</b>   |      |   |               |                               |               |
| <b>Share capital</b>  |      |   |               |                               |               |
| <b>Registered</b>   |      |   |               |                               |               |
| 15,000,000 preference shares of Baht 10 each                        | 14   | 150,000,000   | 150,000,000   | 150,000,000                   | 150,000,000   |
| 45,000,000 ordinary shares of Baht 10 each                          |      | 450,000,000   | 450,000,000   | 450,000,000                   | 450,000,000   |
|   |      | 600,000,000   | 600,000,000   | 600,000,000                   | 600,000,000   |
| <b>Issued and fully paid</b>  |      |   |               |                               |               |
| 15,000,000 preference shares of Baht 10 each                        | 14   | 150,000,000   | 150,000,000   | 150,000,000                   | 150,000,000   |
| 45,000,000 ordinary shares of Baht 10 each                          |      | 450,000,000   | 450,000,000   | 450,000,000                   | 450,000,000   |
|   |      | 600,000,000   | 600,000,000   | 600,000,000                   | 600,000,000   |
| <b>Unrealised gain (loss) from change in value of investments</b>   |      |   |               |                               |               |
| Available-for-sale securities of the Company                        | 10   | (1,990,500)   | 1,909,500     | (1,990,500)                   | 1,909,500     |
| Available-for-sale securities of the associated company             |      | (1,883,997)   | 8,005,911     | -                             | -             |
| <b>Retained earnings</b>  |      |   |               |                               |               |
| Appropriated - statutory reserve                                    | 15   | 108,535,525   | 108,535,525   | 108,535,525                   | 108,535,525   |
| Unappropriated (deficit)  |      | (43,551,926)  | (25,570,006)  | (19,035,031)                  | (48,813,088)  |
| Total shareholders' equity  |      | 661,109,102   | 692,880,930   | 687,509,994                   | 661,631,937   |
| Total liabilities and shareholders' equity                          |      | 1,162,550,772   | 1,423,906,800 | 1,188,951,664                 | 1,392,657,807 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Income Statements

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

|  | Note | Financial statements<br>in which the equity method is applied |                      | Separate financial statements |                      |
|--|------|---|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|  |      | 2008  | 2007                 | 2008                          | 2007                 |
| <b>Revenues</b>  |      |   |                      |                               |                      |
| Sales and services income                              |      | 918,447,515   | 1,541,376,472        | 918,447,515                   | 1,541,376,472        |
| Other income   |      |   |                      |                               |                      |
| Sale of scrap  |      | 17,941,959  | 32,739,724           | 17,941,959                    | 32,739,724           |
| Gains on sales of machinery, equipment and spare parts |      | 3,774,979   | 43,193,176           | 3,774,979                     | 43,193,176           |
| Gains on disposal of assets to associated company      | 12   | 36,719,830  | -                    | 67,803,651                    | -                    |
| Exchange gains   |      | 73,261  | 9,037,341            | 73,261                        | 9,037,341            |
| Dividend from associated company                       | 9    | -   | -                    | -                             | 3,937,516            |
| Dividend from other long-term investments              | 10   | 2,550,000   | 3,200,000            | 2,550,000                     | 3,200,000            |
| Others   |      | 29,999,293  | 35,509,122           | 30,832,699                    | 35,509,122           |
| <b>Total revenues</b>                                  |      | <u>1,009,506,837</u>  | <u>1,665,055,835</u> | <u>1,041,424,064</u>          | <u>1,668,993,351</u> |
| <b>Expenses</b>  |      |   |                      |                               |                      |
| Cost of sales and services                             |      | 847,364,480   | 1,409,640,286        | 847,364,480                   | 1,409,640,286        |
| Selling expenses                                       |      | 32,592,367  | 77,674,276           | 32,592,367                    | 77,674,276           |
| Administrative expenses                                |      | 89,071,087  | 126,804,036          | 89,071,087                    | 126,804,036          |
| Other expenses   | 10   | 20,967,639  | -                    | 20,967,639                    | -                    |
| <b>Total expenses</b>                                  |      | <u>989,995,573</u>  | <u>1,614,118,598</u> | <u>989,995,573</u>            | <u>1,614,118,598</u> |
| Income before finance costs                            |      | 19,511,264  | 50,937,237           | 51,428,491                    | 54,874,753           |
| Finance costs  |      | (21,650,434)  | (37,956,402)         | (21,650,434)                  | (37,956,402)         |
| Share of income (loss) from investments in associates  | 9    | (15,842,750)  | 3,401,573            | -                             | -                    |
| <b>Net income (loss) for the year</b>                  | 17   | <u>(17,981,920)</u>   | <u>16,382,408</u>    | <u>29,778,057</u>             | <u>16,918,351</u>    |
| Basic earnings per share                               | 18   |   |                      |                               |                      |
| Net income (loss)                                      |      | <u>(0.87)</u>   | <u>(0.10)</u>        | <u>0.20</u>                   | <u>(0.09)</u>        |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statements of changes in shareholders' equity

For the years ended 31 December 2008 and 2007  
(Unit: Baht)

|                                       | Financial statements in which the equity method is applied |                    |  |  |                                     |                             |              |
|---------------------------------------|--|--------------------|--|--|-------------------------------------|-----------------------------|--------------|
|                                       | Issued and paid-up<br>share capital                        |                    | Unrealised gain (loss) from change<br>in value of investment |  | Retained earnings                   |                             | Total        |
|                                       |  |                    | Available-for-sale<br>securities of<br>the Company           | Available-for-sale<br>securities of the<br>associate company | Appropriated -<br>statutory reserve | Unappropriated<br>(deficit) |              |
|                                       | Preference<br>shares                                       | Ordinary<br>shares |  |  |                                     |                             |              |
| Balance as at 31 December 2006        | 150,000,000  | 450,000,000        | 8,309,500  | 23,481,726   | 108,535,525                         | (41,952,414)                | 698,374,337  |
| Decrease in fair value of investments | -  | -                  | (6,400,000)  | (15,475,815)   | -                                   | -                           | (21,875,815) |
| Net income for the year               | -  | -                  | -  | -  | -                                   | 16,382,408                  | 16,382,408   |
| Balance as at 31 December 2007        | 150,000,000  | 450,000,000        | 1,909,500  | 8,005,911  | 108,535,525                         | (25,570,006)                | 692,880,930  |
| Balance as at 31 December 2007        | 150,000,000  | 450,000,000        | 1,909,500  | 8,005,911  | 108,535,525                         | (25,570,006)                | 692,880,930  |
| Decrease in fair value of investments | -  | -                  | (3,900,000)  | (9,889,908)  | -                                   | -                           | (13,789,908) |
| Net loss for the year                 | -  | -                  | -  | -  | -                                   | (17,981,920)                | (17,981,920) |
| Balance as at 31 December 2008        | 150,000,000  | 450,000,000        | (1,990,500)  | (1,883,997)  | 108,535,525                         | (43,551,926)                | 661,109,102  |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

|                                       | Separate financial statements       |                 |  |  |                                     |                             |             |
|---------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|--|--|-------------------------------------|-----------------------------|-------------|
|                                       | Issued and paid-up<br>share capital |                 | Unrealised gain (loss)<br>from change in value<br>of investment in |  | Retained earnings                   |                             | Total       |
|                                       |                                     |                 | available-for-sale<br>securities of<br>the Company                 | available-for-sale<br>securities of<br>the Company | Appropriated -<br>statutory reserve | Unappropriated<br>(deficit) |             |
|                                       | Preference shares                   | Ordinary shares |  |  |                                     |                             |             |
| Balance as at 31 December 2006        | 150,000,000                         | 450,000,000     | 8,309,500  | 8,309,500  | 108,535,525                         | (65,731,439)                | 651,113,586 |
| Decrease in fair value of investments | -                                   | -               | (6,400,000)  | (6,400,000)  | -                                   | -                           | (6,400,000) |
| Net income for the year               | -                                   | -               | -  | -  | -                                   | 16,918,351                  | 16,918,351  |
| Balance as at 31 December 2007        | 150,000,000                         | 450,000,000     | 1,909,500  | 1,909,500  | 108,535,525                         | (48,813,088)                | 661,631,937 |
| Balance as at 31 December 2007        | 150,000,000                         | 450,000,000     | 1,909,500  | 1,909,500  | 108,535,525                         | (48,813,088)                | 661,631,937 |
| Decrease in fair value of investments | -                                   | -               | (3,900,000)  | (3,900,000)  | -                                   | -                           | (3,900,000) |
| Net income for the year               | -                                   | -               | -  | -  | -                                   | 29,778,057                  | 29,778,057  |
| Balance as at 31 December 2008        | 150,000,000                         | 450,000,000     | (1,990,500)  | (1,990,500)  | 108,535,525                         | (19,035,031)                | 687,509,994 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Cash Flow Statements

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

|  | Financial statements<br>in which the equity method is applied |                   | Separate financial statements |                   |
|--|---|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|  | 2008  | 2007              | 2008                          | 2007              |
| <b>Cash flows from operating activities</b>  |   |                   |                               |                   |
| Net income (loss)  | (17,981,920)  | 16,382,408        | 29,778,057                    | 16,918,351        |
| Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by (paid from) operating activities: |   |                   |                               |                   |
| Depreciation   | 56,175,219  | 61,334,962        | 56,175,219                    | 61,334,962        |
| Allowance of diminution in value of inventories  | 8,679,782   | 14,804,454        | 8,679,782                     | 14,804,454        |
| Gains on disposal of assets to associated company  | (36,719,830)  | -                 | (67,803,651)                  | -                 |
| Gains on sales of machinery, equipment and spare parts   | (5,407,862)   | (43,271,715)      | (5,407,862)                   | (43,271,715)      |
| Write-off of equipment   | 1,632,883   | 78,539            | 1,632,883                     | 78,539            |
| Allowance for diminution in value of investment  | 20,967,639  | -                 | 20,967,639                    | -                 |
| Share of (income) loss from investment in associated companies                                       | 15,842,750  | (3,401,573)       | -                             | -                 |
| Recognition of deferred income from use of plant   | (855,361)   | -                 | (1,688,767)                   | -                 |
| Dividend from associated company   | -   | -                 | -                             | (3,937,516)       |
| Dividend from other long-term investments  | (2,550,000)   | (3,200,000)       | (2,550,000)                   | (3,200,000)       |
| Unrealised (gains) losses on exchange  | (575,997)   | 851,771           | (575,997)                     | 851,771           |
| Provision for employee compensation and pension expenses   | 5,418,048   | 12,269,740        | 5,418,048                     | 12,269,740        |
| Interest expenses  | 20,717,289  | 36,487,692        | 20,717,289                    | 36,487,692        |
| Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities                  | 65,342,640  | 92,336,278        | 65,342,640                    | 92,336,278        |
| Operating assets (increase) decrease   |   |                   |                               |                   |
| Trade accounts receivable  | 124,528,769   | 68,136,522        | 124,528,769                   | 68,136,522        |
| Inventories  | 100,855,895   | 166,586,143       | 100,855,895                   | 166,586,143       |
| Other current assets   | 13,312,935  | (5,077,070)       | 13,312,935                    | (5,077,070)       |
| Other non-current assets   | 517,017   | (158,119)         | 517,017                       | (158,119)         |
| Operating liabilities decrease   |   |                   |                               |                   |
| Trade accounts payable   | (22,745,331)  | (123,655,432)     | (22,745,331)                  | (123,655,432)     |
| Accrued expenses   | (11,317,464)  | (9,661,302)       | (11,317,464)                  | (9,661,302)       |
| Other current liabilities  | (2,018,425)   | (7,187,641)       | (2,018,425)                   | (7,187,641)       |
| Provision for employees compensation and pension expenses  | (20,193,744)  | (49,677,860)      | (20,193,744)                  | (49,677,860)      |
| Cash from operating activities   | 248,282,292   | 131,641,519       | 248,282,292                   | 131,641,519       |
| Cash paid for interest expenses  | (21,949,530)  | (37,419,718)      | (21,949,530)                  | (37,419,718)      |
| Cash paid for withholding income tax   | (1,661,363)   | (1,915,023)       | (1,661,363)                   | (1,915,023)       |
| <b>Net cash from operating activities</b>  | <b>224,671,399</b>  | <b>92,306,778</b> | <b>224,671,399</b>            | <b>92,306,778</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Cash Flow Statements (Continued)

For the years ended 31 December 2008 and 2007  
(Unit: Baht)

|   | Financial statements<br>in which the equity method is applied |                      | Separate financial statements |                      |
|---|---|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|   | <u>2008</u>   | <u>2007</u>          | <u>2008</u>                   | <u>2007</u>          |
| <b>Cash flows from investing activities</b>                                     |   |                      |                               |                      |
| Acquisition of property, plant and equipment                                    | (3,435,237)   | (12,356,216)         | (3,435,237)                   | (12,356,216)         |
| Proceeds from sales of plant, machinery and equipment                           | 30,365,817  | 52,460,338           | 30,365,817                    | 52,460,338           |
| Dividend from associated company  | -   | 3,937,516            | -                             | 3,937,516            |
| Dividend from other long-term investments                                       | 2,550,000   | 3,200,000            | 2,550,000                     | 3,200,000            |
| <b>Net cash from investing activities</b>                                       | <u>29,480,580</u>   | <u>47,241,638</u>    | <u>29,480,580</u>             | <u>47,241,638</u>    |
| <b>Cash flows from financing activities</b>                                     |   |                      |                               |                      |
| Decrease in bank overdrafts and short-term loans<br>from financial institutions | (103,445,662)   | (49,727,629)         | (103,445,662)                 | (49,727,629)         |
| Repayment of short-term loans from related party                                | (140,000,000)   | (76,000,000)         | (140,000,000)                 | (76,000,000)         |
| <b>Net cash used in financing activities</b>                                    | <u>(243,445,662)</u>  | <u>(125,727,629)</u> | <u>(243,445,662)</u>          | <u>(125,727,629)</u> |
| <b>Net increase in cash and cash equivalents</b>                                | <u>10,706,317</u>   | <u>13,820,787</u>    | <u>10,706,317</u>             | <u>13,820,787</u>    |
| Cash and cash equivalents at beginning of year                                  | 15,501,082  | 1,680,295            | 15,501,082                    | 1,680,295            |
| <b>Cash and cash equivalents at end of year</b>                                 | <u>26,207,399</u>   | <u>15,501,082</u>    | <u>26,207,399</u>             | <u>15,501,082</u>    |
| <b>Supplement cash flows information:</b>                                       |   |                      |                               |                      |
| Non cash-transaction  |   |                      |                               |                      |
| Investment in an associated company<br>by in-kind assets (Note 9)               | 190,000,000   | -                    | 190,000,000                   | -                    |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## 1. General information

### 1.1 Corporate information

Union Textile Industries Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its parent company is Saha-Union Public Company Limited, which was incorporated in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of textiles. It also provides bleaching and dyeing services to some customers but the revenue from these services is relatively insignificant. The Company's registered address is 1828 Sukhumvit Road, Bangchak Sub District, Phrakanong District, Bangkok.

Since 16 August 2008, the Company has not provided bleaching and dyeing services.

### 1.2 Economic crisis

The financial crisis experienced by the United States of America over the past year has had a far reaching adverse effect on the global economy as evidenced by sharp falls in share prices worldwide, a tight squeeze on credit including interbank lending, failures of large financial institutions and reduced consumer confidence. The crisis has substantially affected the business and financial plans of Thailand enterprises and asset value. Despite efforts made by governments of many countries to contain the crisis, it remains uncertain as to when the global economy will return to normalcy. These financial statements have been prepared on the bases of facts currently known to the Company, and on estimates and assumptions currently considered appropriate. However, they could be adversely affected by an array of future events.

### 1.3 Fundamental accounting assumption

During the year ended 31 December 2008, the Company had sustained losses from its core business. The losses are the result of product price pressure due to stiff competition from foreign textile manufacturers. The situation is being closely monitored by the management, and there has been a reorientation of the business to reduce sales volume and production overall, and focus on sales of more profitable products, as a response to current and future volatility in the business environment. Moreover, the Company still has funds available for its operations and has received support from its parent company. The financial statements have therefore been prepared under the going concern basis and do not include any adjustments which might be required should the Company be unable to continue as a going concern.

## 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 The separate financial statements, which present investments in associated companies presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

## 3. Adoption of new accounting standards

### 3.1 Accounting standards which are effective for the current year

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 mandating the use of new accounting standards as follows:

|                       |   |
|-----------------------|---|
| TAS 25 (revised 2007) | Cash Flow Statements  |
| TAS 29 (revised 2007) | Leases  |
| TAS 31 (revised 2007) | Inventories   |
| TAS 33 (revised 2007) | Borrowing Costs   |
| TAS 35 (revised 2007) | Presentation of Financial Statements                            |
| TAS 39 (revised 2007) | Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors |
| TAS 41 (revised 2007) | Interim Financial Reporting                                     |
| TAS 43 (revised 2007) | Business Combinations   |
| TAS 49 (revised 2007) | Construction Contracts  |
| TAS 51                | Intangible Assets   |

---

These accounting standards become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these standards and believes that TAS 43, TAS 49 and TAS 51 are not relevant to the business of the Company, while TAS 25, TAS 29, TAS 31, TAS 33, TAS 35, TAS 39 and TAS 41 do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

### **3.2 Accounting standards which are not effective for the current year**

The Federation of Accounting Professions has also issued Notification No. 86/2551 mandating the use of the following new accounting standards:

|                       |  |
|-----------------------|--|
| TAS 36 (revised 2007) | Impairment of Assets   |
| TAS 54 (revised 2007) | Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations |

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

## **4. Significant accounting policies**

### **4.1 Revenue Recognition**

#### *Sales of goods*

Sales of goods are recognised when the significant risks and reward of ownership of the goods have passed to the buyers. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

#### *Rendering of services*

Service revenue is recognised when services have been rendered, taking into account the stage of completion.

#### *Dividends*

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **4.3 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

### **4.4 Inventories**

Finished goods and work in process are valued at the lower of standard cost (which approximates actual cost) and net realisable value. Standard cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials and chemicals are valued at the lower of cost (first-in, first-out method) and net realisable value, while spare parts and factory supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value. They are charged to production costs whenever consumed.

### **4.5 Investments**

a) Investment in available-for-sale securities is stated at fair value. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining income.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. The weighted average method is used for computation of the cost of investments

b) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).

c) Investments in associated companies are accounted for in the financial statements in which the equity method is applied using the equity method.

d) Investments in associated companies are accounted for in the separate financial statements using the cost method.



---

#### 4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

|  | Assets purchased before<br>1 January 2008 | Assets purchased since<br>1 January 2008<br>and onwards |
|--|---|---|
| Buildings and building improvement       | 20 years                                  | 20 years  |
| Machinery and equipment                  | 10, 20 years                              | 5 years   |
| Furniture, fixtures and office equipment | 3, 10 years                               | 3, 5 years  |
| Motor vehicles                           | 10 years                                  | 5 years   |

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation and under construction.

#### 4.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 4.8 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date, with the exception of those covered by forward exchange contracts, which are translated at the contracted rates.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.9 Impairment of assets

At each reporting date, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

#### 4.10 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

#### 4.11 Deferred income from use of plants

Deferred income arising from allowing another party to use plants is recorded at the value of investment in the associated company which the Company has acquired through contribution of such plants as capital. The deferred income is recognized as income on a straight-line basis over a period of 15 years in accordance with the terms of in the land lease agreement.

#### 4.12 Income Tax

Income tax is provided in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

## 5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

### Allowance of diminution in value of inventory

In determining an allowance of diminution in value of inventory, the management makes judgment and estimates regarding net realisable value of the inventory, based on the amount the inventory is expected to realise. These estimates take into consideration fluctuations of price or cost directly relating to events occurring after the end of the period.

### Impairment of equity investments

The Company treats available-for-sale investments and other investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgment.

### Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### Employee compensation and pension expenses

Employee compensation and pension expenses are provided for in the accounts by reference to the provisions of labour laws and the Company's personnel regulations, and are determined based upon the probability that employees in each age group will work until reaching their retirement age.

## 6. Trade accounts receivable

The balances of trade accounts receivable as at 31 December 2008 and 2007, aged on the basis of due dates, are summarised below.

|   | 2008               | 2007               |
|---|--------------------|--------------------|
|   |                    | (Unit: Baht)       |
|   | <u>2008</u>        | <u>2007</u>        |
| <b><u>Related parties:</u></b>                      |                    |                    |
| <b>Age of receivables</b>                           |                    |                    |
| Not yet due   | 65,360,442         | 37,730,025         |
| Past due less than 3 months                         | 356,046            | 243,701            |
| Total trade accounts receivable - related parties   | <u>65,716,488</u>  | <u>37,973,726</u>  |
| <b><u>Unrelated parties:</u></b>                    |                    |                    |
| <b>Age of receivables</b>                           |                    |                    |
| Not yet due   | 45,570,198         | 198,978,279        |
| Past due less than 3 months                         | 3,993,826          | 1,641,893          |
| Total trade accounts receivable - unrelated parties | <u>49,564,024</u>  | <u>200,620,172</u> |
| Total trade accounts receivable                     | <u>115,280,512</u> | <u>238,593,898</u> |

## 7. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

|   | 2008 | 2007 | (Unit: Million Baht)<br>Pricing policy  |
|---|------|------|---|
| <b><u>Transactions with parent company</u></b>              |      |      |   |
| Purchases of goods and raw materials                        | 325  | 462  | Cost plus margin of parent company  |
| Borrowing (weight average balance outstanding at month end) | 188  | 320  | Interest rate with reference to the loan interest rate of local commercial bank |
| Interest expenses   | 13   | 23   | See "borrowing" above   |
| Rental expenses   | -    | 3    | Contract price  |
| <b><u>Transactions with associated company</u></b>          |      |      |   |
| Sales of goods and raw materials                            | 160  | -    | Cost plus margin  |
| Purchase of goods   | 7    | -    | Cost plus margin of associated company  |
| Rental income   | 3    | -    | Contract price  |
| <b><u>Transactions with related companies</u></b>           |      |      |   |
| Sales of goods and raw materials                            | 80   | 122  | Cost plus margin  |
| Purchases of goods and raw materials                        | 3    | 9    | Cost plus margin of related companies   |
| Rental income   | 10   | 5    | Contract price  |
| Other income  | 2    | 7    | Contract price  |

As at 31 December 2008 and 2007, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

|   | 2008              | 2007              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b><u>Trade accounts receivable - related parties</u></b> |                   |                   |
| <b>Associated company</b>                                 |                   |                   |
| Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Ltd.                | 62,248,124        | -                 |
| <b>Related companies</b>                                  |                   |                   |
| Union Garment Co., Ltd. (Has common shareholders)         | 3,437,853         | 35,673,447        |
| Union Micronclean Co., Ltd. (Shares held by the Company)  | -                 | 1,119,457         |
| Union Spinning Mills Co., Ltd. (Has common shareholders)  | -                 | 1,150,954         |
| Others  | 30,511            | 29,868            |
| Total trade accounts receivable - related parties         | <u>65,716,488</u> | <u>37,973,726</u> |
| <b><u>Amounts due from related parties</u></b>            |                   |                   |
| <b>Parent company</b>                                     |                   |                   |
| Saha-Union Plc.   | 294,762           | 456,000           |
| <b>Associated company</b>                                 |                   |                   |
| Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Ltd.                | 4,325,466         | -                 |
| <b>Related companies</b>                                  |                   |                   |
| Union Garment Co., Ltd. (Has common shareholders)         | 875,148           | 1,235,438         |
| Union Spinning Mills Co., Ltd. (Has common shareholders)  | 108,874           | 4,545,850         |
| Others  | 93,740            | 452,209           |
| Total amounts due from related parties                    | <u>5,697,990</u>  | <u>6,689,497</u>  |

### Trade accounts payable - related parties

#### **Parent company**

Saha-Union Plc. 92,450,573 72,857,773

#### **Associated company**

Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Ltd. 1,789,409 -

#### **Related companies**

Total trade accounts payable - related parties 94,378,404 73,229,751

### Amounts due to related party

#### **Parent company**

Saha-Union Plc. 910,466 1,707,303

Total amounts due to related party 910,466 1,707,303

#### Short-term loans from related party

##### Parent company

Saha-Union Plc. 160,000,000 300,000,000

Total short-term loans from related party 160,000,000 300,000,000

#### Directors and management's remuneration

In 2008 the Company paid salaries, bonus, meeting allowances and gratuities to its directors and management totaling Baht 13.5 million (2007: Baht 14.3 million).

## 8. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

|                                  | Cost           |                | Allowance of diminution in value of inventories |                |                 |                 | Inventories-net |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|---|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                                  |                |                | Reduction cost to net                           |                |                 |                 |                 |                |
|                                  | 2008           | 2007           | 2008  | 2007           | 2008            | 2007            | 2008            | 2007           |
| Finished goods                   | 88,315         | 155,587        | (9,187)   | (6,544)        | (12,819)        | (21,269)        | 66,309          | 127,774        |
| Work in process                  | 10,019         | 27,906         | -   | -              | -               | -               | 10,019          | 27,906         |
| Raw materials and chemicals      | 153,168        | 165,047        | -   | -              | (665)           | (50)            | 152,503         | 164,997        |
| Spare parts and factory supplies | 34,977         | 38,794         | -   | -              | (18,716)        | (4,844)         | 16,261          | 33,950         |
| Total                            | <u>286,479</u> | <u>387,334</u> | <u>(9,187)</u>                                  | <u>(6,544)</u> | <u>(32,200)</u> | <u>(26,163)</u> | <u>245,092</u>  | <u>354,627</u> |

## 9. Investments in associated companies

### 9.1 Details of associated companies:

(Unit: Thousand Baht)

| Company's name                             | Nature of business                             | Country of incorporation | Shareholding |             | Financial statements in which the equity method is applied |               | Separate financial statements |               |
|--|--|--------------------------|--------------|-------------|--|---------------|-------------------------------|---------------|
|  |  |                          | percentage   |             |  |               |                               |               |
|  |  |                          | <u>2008</u>  | <u>2007</u> | <u>2008</u>  | <u>2007</u>   | <u>2008</u>                   | <u>2007</u>   |
| Unifibre Co., Ltd.                         | Agent  | Thailand                 | 20.83        | 20.83       | 49,475   | 56,249        | 25,000                        | 25,000        |
| Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Ltd. | Production of work wear and safety wear fabric | Thailand                 | 49.35        | -           | 139,124  | -             | 190,000                       | -             |
| Total                                      |  |                          |              |             | <u>188,599</u>   | <u>56,249</u> | <u>215,000</u>                | <u>25,000</u> |

## 9.2 Share of income/loss and dividend received

During the years, the Company has recognised its share of net income/loss from investments in associated companies in the financial statements in which the equity method is applied and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Company's name                             | Financial statements in which<br>the equity method is applied                      |             | Separate financial statements        |             |
|--|--|-------------|--------------------------------------|-------------|
|  | Share of income (loss) from investments<br>in associated companies during the year |             | Dividend received<br>during the year |             |
|  | <u>2008</u>  | <u>2007</u> | <u>2008</u>                          | <u>2007</u> |
| Unifibre Co., Ltd.                         | 3,116  | 3,401       | -                                    | 3,937       |
| Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Ltd. | (18,959)   | -           | -                                    | -           |
| Total                                      | (15,843)   | 3,401       | -                                    | 3,937       |

## 9.3 Summarised financial information of associates

Financial information of the associated companies is summarised below.

(Unit: Million Baht)

| Company's name                                | Paid-up capital |             | Total assets |             | Total liabilities |             | Total revenues<br>for the years<br>ended |             | Net income<br>(loss) for the<br>years ended |             |
|---|-----------------|-------------|--------------|-------------|-------------------|-------------|--|-------------|---|-------------|
|   | as at           |             | as at        |             | as at             |             | ended                                    |             | ended                                       |             |
|   | <u>2008</u>     | <u>2007</u> | <u>2008</u>  | <u>2007</u> | <u>2008</u>       | <u>2007</u> | <u>2008</u>                              | <u>2007</u> | <u>2008</u>                                 | <u>2007</u> |
| Unifibre Co., Ltd.                            | 120             | 120         | 245          | 284         | 7                 | 13          | 24                                       | 61          | 14  | 16          |
| Ten Cate-Union Protective<br>Fabric Asia Ltd. | 385             | -           | 469          | -           | 124               | -           | 190                                      | -           | (40)  | -           |

On 24 June 2008, a meeting of the Company's Board of Directors approved a joint investment between the Company and Ten Cate Advanced Textiles BV, a company incorporated in the Netherlands, to establish Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Ltd. (TCUA). The Company contributed some of the Company's assets, valued at Baht 190 million, in return for a holding of 49.35% in TCUA's registered capital. The jointly-owned company commenced operation on 16 August 2008.

The joint venture agreement contains certain conditions and restrictions, including a restriction on the transfer of shares of TCUA unless prior consent has been obtained in writing from the other party.

The balance sheet as at 31 December 2008 of Ten Cate-Union Projective Fabric Asia Ltd. showed the total net assets attributable to the Company's investment of Baht 170 million, which is lower than the cost of the investment in the separate financial statements. However, the Company has not set aside any allowance for impairment against this investment since the Company's management believes that the future benefits to be generated from the investment will exceed the acquisition cost of the investment. Such future benefits were determined on the basis of projections of operating income and net cash inflows of the investee company.

The share of income (loss) from the investments in these associated companies as included in the income statement in which the equity method is applied for the year ended 31 December 2008, has been calculated from financial statements prepared by the management of those companies, and not audited by their auditors. However, the Company's management believes that there would be no material differences if those financial statements had been audited by the associated companies' auditors.

## 10. Other long-term investments

|  | 2008                            |   | 2007                            |   |
|--|---------------------------------|---|---------------------------------|---|
|  | Shareholding<br>percentage<br>% | Investment<br>value<br>Thousand<br>Baht | Shareholding<br>percentage<br>% | Investment<br>value<br>Thousand<br>Baht |
| <b><u>Investment in available-for-sale securities</u></b>  |                                 |   |                                 |   |
| Saha-Union Plc.  | 0.33                            | 16,191                                  | 0.33                            | 16,191                                  |
| Add: Unrealised gain (loss) from change in value<br>of investment  |                                 | (1,990)                                 |                                 | 1,909                                   |
| Investment in available-for-sale securities, net   |                                 | 14,201                                  |                                 | 18,100                                  |
| <b><u>Investments in ordinary shares</u></b>   |                                 |   |                                 |   |
| Union Business Management Co., Ltd.  | 19.00                           | 94,999                                  | 19.00                           | 94,999                                  |
| Union Micronclean Co., Ltd.  | 13.00                           | 650                                     | 13.00                           | 650                                     |
| Investments in ordinary shares   |                                 | 95,649                                  |                                 | 95,649                                  |
| Less: Allowance for diminution in value of investment in ordinary<br>shares of Union Business Management Co., Ltd. |                                 | (20,968)                                |                                 | -                                       |
| Total investments in ordinary shares, net  |                                 | 74,681                                  |                                 | 95,649                                  |
| Total other long-term investments - net  |                                 | 88,882                                  |                                 | 113,749                                 |

During 2008, the Company received dividends of Baht 1.25 million and Baht 1.30 million from Saha-Union Plc. and Union Micronclean Co., Ltd., respectively (2007: Baht 1.25 million and Baht 1.95 million).

## 11. Assets held for sale

This outstanding balance represents some items of machinery and equipment which are not in use and in the process of sale. The detail is as follow:

|                                   | (Unit: Baht)  |
|-----------------------------------|---------------|
| Machinery and equipment - at cost | 123,615,681   |
| Less: Accumulated depreciation    | (121,421,638) |
| Net book value                    | 2,194,043     |

The Company is in the process of selling those machines and equipment of which selling prices are expected, by the Company's management, to exceed the machines' net book value. Therefore, the Company does not set up the allowance for impairment of these machinery and equipment

## 12. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

|   | Land   | Buildings<br>and building<br>improvement | Machinery<br>and<br>equipment | Furniture,<br>fixtures and<br>office<br>equipment | Motor<br>vehicles | Assets under<br>installation<br>and under<br>construction | Total     |
|---|--------|--|-------------------------------|---|-------------------|---|-----------|
| <b>Cost</b>   |        |  |                               |   |                   |   |           |
| 31 December 2007  | 80,736 | 636,399                                  | 3,144,644                     | 56,632  | 24,528            | 791   | 3,943,730 |
| Additions   | 978    | 198                                      | 11                            | 201   | 64                | 2,572   | 4,024     |
| Disposals as investment in associated company   | -      | -  | (577,030)                     | -   | -                 | -   | (577,030) |
| Disposals / write off   | (590)  | (598)                                    | (207,633)                     | (9,242)   | (5,750)           | -   | (223,813) |
| Transfer between classes of accounts  | -      | 790                                      | 2,299                         | -   | -                 | (3,089)   | -         |
| Transfer to assets held for sale  | -      | -  | (123,616)                     | -   | -                 | -   | (123,616) |
| 31 December 2008  | 81,124 | 636,789                                  | 2,238,675                     | 47,591  | 18,842            | 274   | 3,023,295 |
| <b>Accumulated depreciation</b>   |        |  |                               |   |                   |   |           |
| 31 December 2007  | -      | 580,180                                  | 2,698,507                     | 53,239  | 16,343            | -   | 3,348,269 |
| Depreciation for the year   | -      | 9,257                                    | 44,717                        | 1,076   | 1,125             | -   | 56,175    |
| Depreciation on disposals as investment in<br>associated company  | -      | -  | (521,834)                     | -   | -                 | -   | (521,834) |
| Depreciation on disposals / write off   | -      | (598)                                    | (205,028)                     | (8,924)   | (4,828)           | -   | (219,378) |
| Depreciation of assets held for sale  | -      | -  | (121,422)                     | -   | -                 | -   | (121,422) |
| 31 December 2008  | -      | 588,839                                  | 1,894,940                     | 45,391  | 12,640            | -   | 2,541,810 |
| <b>Net book value</b>   |        |  |                               |   |                   |   |           |
| 31 December 2007  | 80,736 | 56,219                                   | 446,137                       | 3,393   | 8,185             | 791   | 595,461   |
| 31 December 2008  | 81,124 | 47,950                                   | 343,735                       | 2,200   | 6,202             | 274   | 481,485   |
| <b>Depreciation for the year</b>  |        |  |                               |   |                   |   |           |
| 2007 (Baht 52 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses) |        |  |                               |   |                   |   | 61,335    |
| 2008 (Baht 36 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses) |        |  |                               |   |                   |   | 56,175    |

As at 31 December 2008, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 1,974 million (2007: Baht 2,649 million).

As described in Note 9, during the year, the Company has contributed some of its assets as investment in Ten Cate-Union Protective Fabric Asia Ltd. (TCUA). These consisted of machinery and equipment for bleaching and dyeing services and plant and all structures of the dyeing factory, including the wastewater treatment plant.

The Company recorded the difference between the value of the investment and the book value of the machinery and equipment, amounting to Baht 68 million, as "gains on disposal of assets to associated company" in the separate income statements during the current year. However, the Company recognised such gains in the income statements in which the equity method in proportion to the other shareholders' holding in TCUA (50.65%), or Baht 34 million. The remainder of the gains will be recognised over the useful lives of these assets.

For plant and all structures of the dyeing factory, including the wastewater treatment plant, that were contributed as investment in TCUA, the Company has not derecognised these assets from its accounts since the Company entered into a land lease agreement allowing TCUA to use the dyeing factory as business premises for a period of 5 years, starting from 16 August 2008. The agreement stipulates that if, for any reason, the Company does not wish to renew the lease agreement when it expires or any event occurs to cause TCUA not to use the land and/or plant on the land, the Company is to take back all buildings and structures, including the wastewater treatment plant, from TCUA at a price equal to the net book value of the assets, with depreciation being calculated according to the straight-line method over a period of no more than 15 years from the date of contribution. The Company therefore recorded the value of the investment, amounting to Baht 67 million, under the caption of "Deferred income from use of plants" in the balance sheet and amortises it to revenue over a period of 15 years.

### 13. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

The balance as at 31 December 2008 and 2007 consisted of the following:

|                             | Interest rate<br>(percent per annum) | 2008               | 2007               |
|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Bank overdrafts             | 6.63-7.00                            | 181,038            | 1,817,086          |
| Short-term loans from banks | 4.00-5.50                            | 95,000,000         | 200,000,000        |
| Trust receipts              | 5.37-6.66                            | 8,025,946          | 4,820,046          |
| Total                       |                                      | <u>103,206,984</u> | <u>206,637,132</u> |

The above credit facilities are unsecured; however, the Company has undertaken not to dispose of or transfer or create any obligations on its immovable properties as specified in the credit facilities agreement, unless prior consent has been obtained in writing from the banks.

### 14. Preference shares

According to the Company's Articles of Association, the preference shareholders are entitled to receive a dividend equal to 14% of the paid up value of the shares each year, in preference to the ordinary shareholders. In years in which the Company is unable to pay any or any of the dividend due, the unpaid dividend may be accumulated for up to 7 years. In addition, if ordinary shareholders receive a dividend in excess of 14% of the par value of the shares in any year, the preference shareholders are entitled to receive a dividend at the same rate. Upon dissolution of the Company, the preference shareholders are entitled to return of capital in preference to the common shareholders. Apart from the aforementioned rights, ordinary and preference shareholders have the same rights.

The cumulative unpaid dividend entitlements of the preference shareholders as of 31 December 2008 total Baht 139 million (2007: Baht 132 million).

### 15. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

However, the Company's regulations require the Company to set aside to a statutory reserve at least 10% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 25% of the registered capital.

### 16. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

|  | 2008        | 2007        |
|--|-------------|-------------|
| Salary and wages and other employee benefits                 | 160,231,707 | 330,464,740 |
| Depreciation   | 56,175,219  | 61,334,962  |
| Utilities expenses   | 111,245,096 | 213,398,655 |
| Raw materials and consumables used                           | 494,888,079 | 833,117,370 |
| Changes in inventories of finished goods and work in process | 85,159,029  | 66,229,940  |
| Loss on impairment of other long-term investment             | 20,967,883  | -           |

### 17. Corporate income tax

The Company is not liable to corporate income tax for the year 2008 and 2007 due to tax loss brought forward.



## 18. Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income (loss) for the year, after deducting the dividend payable to the preference shareholders, by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The following table sets forth the computation of basic earnings per share:

| Financial statements in which the equity method is applied |                 |  |                 |                |                      |  |
|--|-----------------|--|-----------------|----------------|----------------------|--|
| For the years ended 31 December                            |                 |  |                 |                |                      |  |
| Net income (loss)  |                 | Weighted average number of ordinary shares |                 | Loss per share |                      |  |
| 2008   | 2007            | 2008                                       | 2007            | 2008           | 2007                 |  |
| Thousand Baht  | Thousand Baht   | Thousand shares                            | Thousand shares | Baht           | Baht                 |  |
| Net income (loss)  | (17,982)        | 16,382                                     | 45,000          | 45,000         |                      |  |
| Less: Dividend of preference shares                        | (21,000)        | (21,000)                                   | -               | -              |                      |  |
| <b>Net loss of ordinary shares</b>                         | <b>(38,982)</b> | <b>(4,618)</b>                             | <b>45,000</b>   | <b>45,000</b>  | <b>(0.87) (0.10)</b> |  |

| Separate financial statements               |               |  |                 |                           |                    |  |
|---|---------------|--|-----------------|---------------------------|--------------------|--|
| For the years ended 31 December             |               |  |                 |                           |                    |  |
| Net income (loss)                           |               | Weighted average number of ordinary shares |                 | Earnings (loss) per share |                    |  |
| 2008  | 2007          | 2008                                       | 2007            | 2008                      | 2007               |  |
| Thousand Baht                               | Thousand Baht | Thousand shares                            | Thousand shares | Baht                      | Baht               |  |
| Net income                                  | 29,778        | 16,918                                     | 45,000          | 45,000                    |                    |  |
| Less: Dividend of preference shares         | (21,000)      | (21,000)                                   | -               | -                         |                    |  |
| <b>Net income (loss) of ordinary shares</b> | <b>8,778</b>  | <b>(4,082)</b>                             | <b>45,000</b>   | <b>45,000</b>             | <b>0.20 (0.09)</b> |  |

## 19. Segment information

The Company's operations principally involve a single business segment, the manufacture and distribution of textiles, which is carried only in Thailand. As a result, all of the revenues, operating income (loss) and assets as reflected in these financial statements pertain to this business segment and geographic area. During 2008, the Company had export sales amounting to Baht 435.4 million (2007: Baht 917.0 million).

## 20. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 3 percent of basic salary. The fund, which is managed by Bangkok Bank Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2008, the Company contributed Baht 3,155,119 (2007: Baht 6,146,606) to the fund.

## 21. Commitment and contingent liabilities

### 21.1 Operating lease commitment

The Company has entered into a lease agreement in respect of the lease of car rental. The terms of the agreement are generally within 1 year. The operating lease agreement is non-cancelable.

As at 31 December 2008, future minimum lease payments required under this non-cancellable operating lease contract were payable within 1 year amounting to Baht 0.2 million.

### 21.2 Guarantees

As at 31 December 2008, there were outstanding bank guarantees of Baht 24 million issued by banks on behalf of the Company to guarantee the usage of electricity.

## 22. Financial instruments

### 22.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments:

Disclosure and Presentations”, principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, investments, and short - term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### **Credit risk**

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable and other receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable and other receivable, as stated in the balance sheet.

#### **Interest rate risk**

The Company’s exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, bank overdrafts, and short-term borrowings. However, since most of the Company’s financial assets and liabilities bear floating interest rates, the interest rate risk of the Company is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2008 classified by type of interest rates are summarised in the table below.

|  | Financial statements in which the equity method is applied |                        |                      |       |                         |
|--|--|------------------------|----------------------|-------|-------------------------|
|  | Fixed interest rate  | Floating interest rate | Non-interest bearing | Total | Effective interest rate |
|  | (Million Baht)   |                        |                      |       | (% p.a.)                |
| <b>Financial Assets</b>  |  |                        |                      |       |                         |
| Cash and cash equivalents  | -  | 26.2                   | -                    | 26.2  | 0.75                    |
| Trade accounts receivable  | -  | -                      | 115.3                | 115.3 | -                       |
| Investments in associated companies                              | -  | -                      | 188.6                | 188.6 | -                       |
| Other long-term investments                                      | -  | -                      | 88.9                 | 88.9  | -                       |
| <b>Financial liabilities</b>                                     |  |                        |                      |       |                         |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | -  | 103.2                  | -                    | 103.2 | 4.00-7.00               |
| Trade accounts payable   | -  | -                      | 109.3                | 109.3 | -                       |
| Short-term loans from related party                              | -  | 160.0                  | -                    | 160.0 | 6.70-7.10               |
|  |  |                        |                      |       |                         |
|  | Separate financial statements                              |                        |                      |       |                         |
|  | Fixed interest rate  | Floating interest rate | Non-interest bearing | Total | Effective interest rate |
|  | (Million Baht)   |                        |                      |       | (% p.a.)                |
| <b>Financial Assets</b>  |  |                        |                      |       |                         |
| Cash and cash equivalents  | -  | 26.2                   | -                    | 26.2  | 0.75                    |
| Trade accounts receivable  | -  | -                      | 115.3                | 115.3 | -                       |
| Investments in associated companies                              | -  | -                      | 215.0                | 215.0 | -                       |
| Other long-term investments                                      | -  | -                      | 88.9                 | 88.9  | -                       |
| <b>Financial liabilities</b>                                     |  |                        |                      |       |                         |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | -  | 103.2                  | -                    | 103.2 | 4.00-7.00               |
| Trade accounts payable   | -  | -                      | 109.3                | 109.3 | -                       |
| Short-term loans from related party                              | -  | 160.0                  | -                    | 160.0 | 6.70-7.10               |

---

### **Foreign currency risk**

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2008 are summarised below.

| <u>Foreign currency</u> | <u>Financial assets</u><br>(Million) | <u>Financial liabilities</u><br>(Million) | <u>Average exchange rate</u><br>as at 31 December 2008<br>(Baht per 1 foreign currency unit) |
|-------------------------|--------------------------------------|---|--|
| US dollar               | 0.1                                  | 0.2                                       | 34.9437  |
| Euro                    | 0.7                                  | -   | 49.2662  |

Foreign exchange contracts outstanding as at 31 December 2008 are summarised below.

| <u>Foreign currency</u> | <u>Sold amount</u><br>(Million) | <u>Contractual exchange rate to sold</u><br>(Baht per 1 foreign currency unit) |
|-------------------------|---------------------------------|--|
| US dollar               | 0.6                             | 31.90 - 35.28  |
| Euro                    | 2.1                             | 44.70 - 49.78  |

### **22.2 Fair value of financial instruments**

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

### **23. Capital management**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2008, debt to equity ratio in the balance sheets, in which the equity method is applied, was 0.76:1 (2007: 1.06:1) and debt to equity ratio in the separate financial statements was 0.73 (2007: 1.10:1).

### **24. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised directors on 25 February 2009.

## Index of 56-2 form

---

|    |   |    |
|----|---|----|
| 1. | ข้อมูลทั่วไป  | 12 |
|    | General Information of the Company  | 12 |
| 2. | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท  | 2  |
|    | Financial Overview  | 2  |
| 3. | ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | 15 |
|    | Nature of Business Operation  | 16 |
| 4. | ปัจจัยความเสี่ยง  | 17 |
|    | Risk Factors  | 17 |
| 5. | โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ   | 18 |
|    | Structure of Shareholding and Management  | 18 |
|    | 5.1. ผู้ถือหุ้น   | 18 |
|    | Shareholders  | 18 |
|    | 5.2. การจัดการ  | 20 |
|    | Management  | 23 |
|    | 5.3. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ผู้บริหารระดับสูง และค่าตอบแทนอื่น         | 22 |
|    | Remuneration of directors/audit committee/management and other reward               | 26 |
|    | 5.4. การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน | 27 |
|    | The Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies                    | 30 |
|    | 5.5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน   | 29 |
|    | Dealing with the Internal Information Usage   | 32 |
|    | 5.6. การควบคุมภายใน   | 29 |
|    | Internal Regulations  | 32 |
| 6. | รายการระหว่างกัน  | 33 |
|    | Inter-Transactions  | 33 |
| 7. | คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน                                 | 34 |
|    | Explanation and analysis of financial status and result of operation                | 37 |
| 8. | งบการเงิน   | 44 |
|    | Consolidated Financial Statement  | 63 |



**บริษัท ยูนิยงอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)**  
**UNION TEXTILE INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.**

**สำนักงานใหญ่ :** 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทร. 0-2311-5111, 0-2332-5600 โทรสาร : 0-2332-3123

**สาขาที่ 1 :** 205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท (กม.39.5) ตำบลบางคูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทร. 0-2323-1085-91 โทรสาร : 0-2323-9216

**สาขาที่ 2 :** 66 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสนิมคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
โทร. (038) 538-499, 538-640-4 โทรสาร : (038) 538-639, 538-470

**Head Office :** 1828 Sukhumvit Road, Kwaeng Bangchak, Khet Phrakonong, Bangkok 10260  
Tel. (66-2) 311-5111, (66-2) 332-5600 Fax : (662) 332-3123

**Branch 1 :** 205 Moo 4, Sukhumvit Road, (Km.39.5) Bangpoo Mai, Muang District, Samprakarn 10280  
Tel. (662) 323-1085-91 Fax : (662) 323-9216

**Branch 2 :** 66 Moo 5, Bangna-Trad Road, Bangsamak, Bangpakong District, Chachoengsao 24180  
Tel. (038) 538-499, 538-640-4 Fax : (038) 538-639, 538-470